٢٠١١

معادن | التقرير السنوي للعام المالي ٢٠١١م

معادن | التقرير السنوي للعام المالي ٢٠١١م

MA'ADEN معادن

www.maaden.com.sa

خادم الحرمين الشريفين
الملك عبدالله بن عبد العزيز آل سعود

صاحب السمو الملكي الأمير نايف بن عبد العزيز آل سعود
ولي العهد نائب رئيس مجلس الوزراء وزير الداخلية

إفصاح/ تنويه تحذيري

تم إعداد تقرير مجلس الإدارة على اساس المعلومات المتاحة لشركة التعدين العربية السعودية "معادن" والشركات التابعة لها (والتي سيشار لها من الآن فصاعداً بـــ"معادن" أو "المجموعة") في تاريخ إصدار هذا التقرير.

وقد يتضمن هذا التقرير بيانات متوقعة تتعلق بعمليات شركة "معادن" ومؤشراتها الاقتصادية ومركزها المالي ونتائج عملياتها وأنشطتها الإنتاجية وخططها ومشاريعها والنتائج المتوقعة والاتجاهات ذات الصلة بأسعار السلع والإنتاج وحجم المبيعات والتكاليف وتقديرات النفقات وآفاق التنمية والعمر الإنتاجي للموارد المعدنية وتقديرات احتياطيات الخام وعوامل أخرى مماثلة والتوقعات الاقتصادية بالنسبة لصناعة وأسواق التعدين ومواعيد بدء وإنجاز مشاريع معينة للاستكشاف الجيولوجي والإنتاج.

تشير كلمات في هذا التقرير مثل "تعتزم" و "تسعى" و "تتنبأ" و "تتوقع" و "تقدر" و "تخطط" و "ترى" و "تفترض" و "قد" و "ينبغي" و "سوف" و "لا تزال" و "من المؤمل" وغيرها من الكلمات المشابهة في المعنى إلى طبيعة التوقعات لهذا البيان.

تنطوي هذه البيانات التوقعية - نظرا إلى طبيعتها الخاصة - على مخاطر كامنة وعدم التيقن. وهناك مخاطر تتمثل في أن الافتراضات والتنبؤات والنوايا والبيانات التوقعية الأخرى قد لا تتحقق أبداً في الواقع. وفي ضوء ما ذكر أعلاه من مخاطر وشكوك وافتراضات، فإن معادن تود التنبيه إلى أن النتائج الفعلية قد تختلف اختلافا كبيراً عن ما أشير إليه بشكل مباشر أو غير مباشر في البيانات التوقعية المذكورة اعتباراً من تاريخ هذا التقرير.

لا تؤكد معادن ولا تضمن تحقق النتائج المشار إليها في هذه البيانات التوقعية. كما أن معادن لا تتحمل أي مسؤولية عن أي خسائر قد يتكبدها أي فرد أو كيان قانوني جراء الاعتماد على هذه البيانات التوقعية حيث أن كل بيان توقعي يمثل أحد التوقعات العديدة من التطورات التى ينبغي ألا يتعامل معها على أساس أنه الأكثر احتمالاً.

فالعوامل الاخرى - على وجه التحديد - التي قد تؤثر في تاريخ بدء الإنشاء أو الإنتاج أو النفقات المقدرة أو حجم الإنتاج أو العمر الإنتاجي للأصول تشمل إمكانية تحقيق الربح من الإنتاج وتأثير تغيرات سعر الصرف على أسعار السلع المنتجة وأنشطة السلطات الحكومية في المملكة العربية السعودية والجهات القضائية الأخرى حيث تقوم معادن بالاستكشاف أو التطوير أو استخدام الأصول بما في ذلك التغيرات في الرسوم والقوانين البيئية والأنظمة الأخرى. فهذه القائمة من العوامل المهمة ليست شاملة.

عند النظر في البيانات التوقعية، ينبغي أن تؤخذ العوامل المشار إليها أعلاه في الاعتبار، ولا سيما الالتزامات الاقتصادية والاجتماعية والقانونية لأنشطة شركة معادن.

وباستثناء الحالات المنصوص عليها مباشرة في القوانين المعمول بها في المملكة العربية السعودية، لا تتحمل معادن أي التزامات لنشر تحديثات أو تعديلات على البيانات التوقعية، سواء على أساس معلومات جديدة أو أحداث لاحقة.

٠٣

ريادة معادن في مجال تنقيب وتطوير المعادن في المملكة العربية السعودية

نظرة عامة على الشركة

ص	المحتوى
٠٦	مجلس الإدارة
٠٨	ملف الشركة
١١	الهيكل التنظيمي للشركة
١٢	الرؤية والرسالة والقيم الجوهرية والاستراتيجية
١٤	كلمة رئيس مجلس الادارة
١٥	كلمة الرئيس التنفيذي
١٦	ملخص الأداء
٢٠	تقرير نائب الرئيس للمالية
٢٥	المخاطر المتعلقة بأعمال (معادن)
٢٧	إدارة تقنية المعلومات

نظرة عامة على الأعمال

ص	المحتوى
٣٠	الموارد المعدنية واحتياطيات الخام
٤٠	التنمية المستدامة
٥٤	الأداء التشغيلي

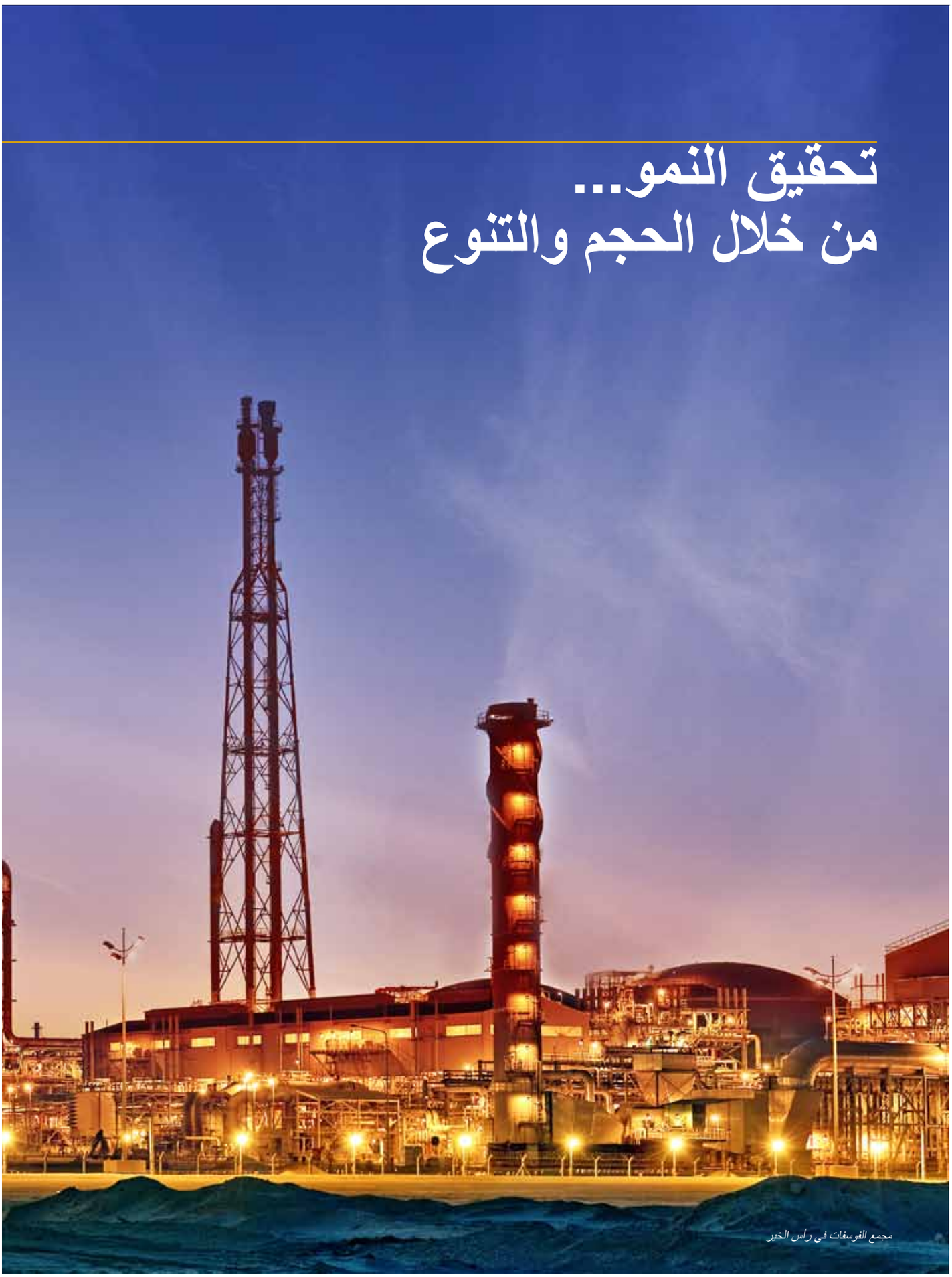
حوكمة الشركات

ص	المحتوى
٦٦	تقرير مجلس الإدارة للعام المالي ٢٠١١ م

القوائم المالية

ص	المحتوى
١٠٠	تقرير مراجعي الحسابات
١٠١	قائمة المركز المالي الموحدة
١٠٢	قائمة الدخل الموحدة
١٠٣	قائمة التغيرات في حقوق المساهمين الموحدة
١٠٤	قائمة التدفقات النقدية الموحدة
١٠٦	إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

تحقيق النمو...
من خلال الحجم والتنوع

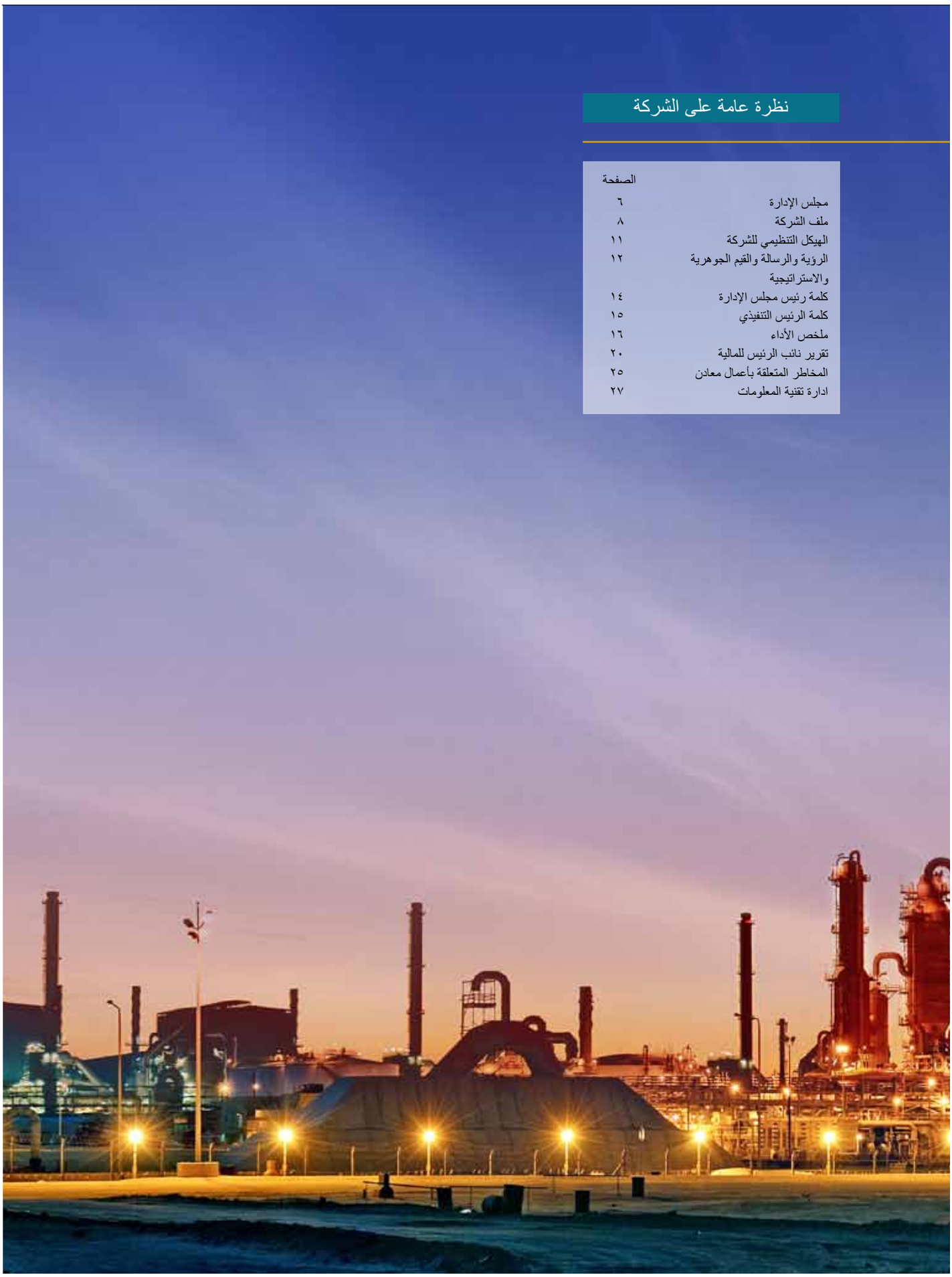


مجمع الفوسفات في رأس الخير

٠٥

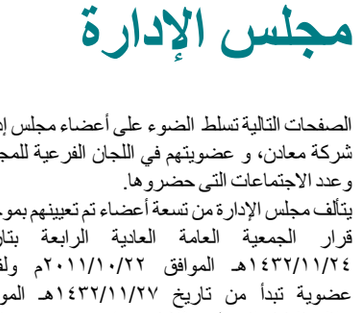
نظرة عامة على الشركة

	الصفحة
مجلس الإدارة	٦
ملف الشركة	٨
الهيكل التنظيمي للشركة	١١
الرؤية والرسالة والقيم الجوهرية والاستراتيجية	١٢
كلمة رئيس مجلس الإدارة	١٤
كلمة الرئيس التنفيذي	١٥
ملخص الأداء	١٦
تقرير نائب الرئيس للمالية	٢٠
المخاطر المتعلقة بأعمال معادن	٢٥
ادارة تقنية المعلومات	٢٧



مجلس الإدارة

الصفحات التالية تسلط الضوء على أعضاء مجلس إدارة شركة معادن، و عضويتهم في اللجان الفرعية للمجلس وعدد الاجتماعات التى حضروها.
يتألف مجلس الإدارة من تسعة أعضاء تم تعيينهم بموجب قرار الجمعية العامة العادية الرابعة بتاريخ ١٤٣٢/١١/٢٤هـ الموافق ٢٠١١/١٠/٢٢م ولفترة عضوية تبدأ من تاريخ ١٤٣٢/١١/٢٧هـ الموافق ٢٠١١/١٠/٢٥م ولمدة ثلاث سنوات. من بينهم رئيس الشركة واربعة أعضاء يمثلون الحكومة وفقاً للنظام الأساسي لشركة معادن.



سعادة المهندس عبدالله بن سيف السيف

تاريخ الميلاد: ١٣٦٤هـ

حاصل على درجة البكالوريوس فى هندسة البترول

تقلد عدد من الوظائف العليا وعضوية العديد من اللجان وعضوية مجلس إدارة ارامكو من عام ١٩٦٠ - ٢٠٠٧م

تصنيف العضوية:
عضو مستقل

عضوية مجلس إدارة الشركات المساهمة الأخرى:
شركة الظهران للإعمار

عضوية اللجان:
رئيس لجنة الترشيحات والمكافآت،
رئيس اللجنة التنفيذية

عدد اجتماعات المجلس التي حضرها: ٧

سعادة الأستاذ منصور بن صالح الميمان

تاريخ الميلاد: ١٣٧٠هـ

حاصل على درجة ماجستير في إدارة الأعمال، ودرجة البكالوريوس في المحاسبة وإدارة الأعمال.

تقلد العديد من المناصب في مقر الأمانة العامة لصندوق الاستثمارات العامة منذ ١٩٧٣م كان آخرها الأمين العام.

تصنيف العضوية:
عضو غير تنفيذي

عضوية مجلس إدارة الشركات المساهمة الأخرى:
شركة إسمنت الجنوب شركة السوق المالية السعودية (تداول)

عضوية اللجان:
لجنة الترشيحات والمكافآت

عدد اجتماعات المجلس التي حضرها: ٦

سعادة الأستاذ سلطان بن جمال شاولي

تاريخ الميلاد: ١٣٧٤هـ

حاصل على درجة ماجستير في الدراسات البترولوجية والبنية الترسيبية لصخور الفوسفات بالمملكة.

تقلد عدد من الوظائف العليا فى وزارة البترول والثروة المعدنية بما فيها المنصب الحالي كوكيل وزارة البترول والثروة المعدنية لشؤون الثروة المعدنية

تصنيف العضوية:
عضو غير تنفيذي

عضوية مجلس إدارة الشركات المساهمة الأخرى:
الشركة العربية للتعدين (الأردن)، شركة الصناعات الكيميائية للفلور (تونس)

عضوية اللجان:
اللجنة التنفيذية

عدد اجتماعات المجلس التي حضرها: ٥

معالي الأستاذ سليمان بن سعد الحميّد

تاريخ الميلاد: ١٣٦٦هـ

حاصل على درجة ماجستير في إدارة أعمال (تمويل)، ودرجة البكالوريوس في إدارة الأعمال (المالية)

محافظ المؤسسة العامة للتأمينات الاجتماعية منذ ١٤١٦هـ حتى تاريخه.

تقلد العديد من الوظائف القيادية في المؤسسة العامة للتأمينات الاجتماعية منذ العام ١٩٧٣م.

تصنيف العضوية:
عضو غير تنفيذي

عضوية مجلس إدارة الشركات المساهمة الأخرى:
شركة التعاونية للتأمين، المجموعة السعودية للأبحاث والتسويق

عضوية اللجان:
اللجنة التنفيذية

عدد اجتماعات المجلس التي حضرها: ٧

معالي الأستاذ محمد بن عبدا لله الخراشي

تاريخ الميلاد: ١٣٧٠هـ

حاصل على درجة ماجستير في المحاسبة ودرجة البكالوريوس في المحاسبة.

تقلد العديد من المناصب منها محافظ المؤسسة العامة للتقاعد منذ عام ١٤٢٥هـ حتى تاريخه ومدير عام في المؤسسة العامة للتقاعد منذ عام ١٤٢١هـ حتى ١٤٢٥هـ.

تصنيف العضوية:
عضو غير تنفيذي

عضوية مجلس إدارة الشركات المساهمة الأخرى:
شركة الاتصالات السعودية ، المجموعة السعودية للأبحاث والتسويق ، المجموعة السعودية للاستثمار الصناعي

عضوية اللجان:
رئيس لجنة المراجعة

عدد اجتماعات المجلس التي حضرها: ٧

مجلس الإدارة ٠٧

سعادة الدكتور زياد بن عبد الرحمن السديري

تاريخ الميلاد:١٣٧٣هـ

حاصل على درجة الدكتوراة فى القانون والبكالوريوس في العلوم السياسية.

تقلد العديد من المناصب القيادية الحكومية والخاصة وأسس مكتبا قانونيا خاصا به، من عام ١٩٨٨م وحتى تاريخه، و عضو مجلس الشورى، من عام ١٩٩٣م وحتى ٢٠٠٥م، كما عمل مستشار في مكتب وزير الداخلية منذ عام ١٩٨٠م حتى ١٩٨٣م.

تصنيف العضوية:
عضو مستقل

عضوية مجلس إدارة الشركات المساهمة الأخرى:
لايوجد

عضوية اللجان:
لجنة المراجعة ، لجنة الترشيحات والمكافآت

عدد اجتماعات المجلس التي حضرها: ٦

سعادة المهندس خالد بن حمد السناني

تاريخ الميلاد: ١٣٨٠هـ

حاصل على درجة الماجستير في إدارة المشاريع الإنشائية وبكالوريوس الهندسة المدنية.

تقلد العديد من المناصب منها مدير إدارة إمدادات الغاز وتسعيره في وزارة البترول والثروة المعدنية من عام ٢٠٠٣م حتى تاريخه.

تصنيف العضوية:
غير تنفيذي

عضوية مجلس إدارة الشركات المساهمة الأخرى:
لايوجد

عضوية اللجان:
لجنة المراجعة

عدد اجتماعات المجلس التي حضرها: ٧

سعادة المهندس خالد بن صالح المديفر

تاريخ الميلاد: ١٣٨١هـ

حاصل على درجة ماجستير في إدارة الأعمال، ودرجة البكالوريوس في الهندسة المدنية.

رئيس شركة التعدين العربية السعودية "معادن" منذ عام ٢٠١١م حتى تاريخه، ونائب الرئيس للفوسفات وتطوير الأعمال الجديدة في شركة التعدين العربية السعودية "معادن" منذ عام ٢٠٠٦م كما شغل منصب مدير عام شركة إسمنت القصيم منذ عام ١٩٩٣م حتى ٢٠٠٦م ، ونائب الرئيس ومدير عام المالية في شركة شرق من ١٩٨٦م حتى ١٩٩٣م.

تصنيف العضوية:
عضو تنفيذي

عضوية مجلس إدارة الشركات المساهمة الأخرى:
لايوجد

عضوية اللجان:
اللجنة التنفيذية ، لجنة الترشيحات والمكافآت

عدد اجتماعات المجلس التي حضرها: ٢

بدأت العضوية في تاريخ ٢٠١١/١٠/٢٥م

سعادة الأستاذ عبدالعزيز بن عبدالله الصقير

تاريخ الميلاد: ١٣٦٧هـ

حاصل على درجة ماجستير في الهندسة الكهربائية، ودرجة البكالوريوس في الهندسة الكهربائية والإلكترونية

تقلد العديد من المناصب في القوات الجوية الملكية السعودية لمدة (١٠) سنوات، والرئيس التنفيذي لشركة الالكترونيات المتقدمة ، لمدة (١٣) سنة، كما شغل منصب الرئيس التنفيذي لشركة الكهرباء السعودية، لمدة سنة واحدة

تصنيف العضوية:
عضو مستقل

عضوية مجلس إدارة الشركات المساهمة الأخرى:
لايوجد

عضوية اللجان:
اللجنة التنفيذية

عدد اجتماعات المجلس التي حضرها: ٢

بدأت العضوية في تاريخ ٢٠١١/١٠/٢٥م

سعادة الدكتور عبدالعزيز بن صالح الجربوع

تاريخ الميلاد: ١٣٦٦هـ

حاصل على درجة الدكتوراه في الهندسة الكيميائية وتكرير البترول.

إلتحق بالعمل فى شركة سابك منذ نشأتها وتقلد منصب مدير عام تنفيذ المشاريع (١٩٨٠-١٩٨٧). شغل العديد من المناصب في المجلس بما في ذلك رئيس مجلس إدارة شركة كيميا. تم تعيينه في العام ١٩٩٩م بموجب مرسوم ملكي في اللجنة الاستشارية للمجلس الإقتصادى الأعلى

تصنيف العضوية:
مستقل

عضوية مجلس إدارة الشركات المساهمة الأخرى:
بنك الرياض
اميانتيت
الشركة السعودية لصناعة الورق.

عضوية اللجان:
لجنة الترشيحات والمكافآت

عدد اجتماعات المجلس التي حضرها: ٤

انتهت العضوية في تاريخ ٢٠١١/١٠/٢٥م

سعادة الدكتور عبدالله بن عيسى الدباغ

تاريخ الميلاد: ١٣٦٤هـ

حاصل على شهادة الدكتوراة فى الجيولوجيا

الرئيس التنفيذى وكبير المدراء التنفيذيين لشركة معادن منذ نشأتها في العام ١٩٩٧ وحتى نهاية العام ٢٠١٠م. أحد القيادات المرموقة فى مجال التعليم الجامعى والإدارة والبحث العلمى والتطوير التكنولوجى فى المملكة لمدة تزيد عن ٢٠ عاما. يعتبر من الرواد والقيادات الاقتصادية المرموقة فى المملكة العربية السعودية وقد حاز العديد من الجوائز والشهادات فى هذا المجال.

تصنيف العضوية:
تنفيذي

عضوية مجلس إدارة الشركات المساهمة الأخرى:
لا يوجد

عضوية اللجان:
اللجنة التنفيذية، لجنة الترشيحات والمكافآت

عدد اجتماعات المجلس التي حضرها: ٥

انتهت العضوية في تاريخ ٢٠١١/١٠/٢٥م

ملف الشركة

جانب من مصنع الفوسفات

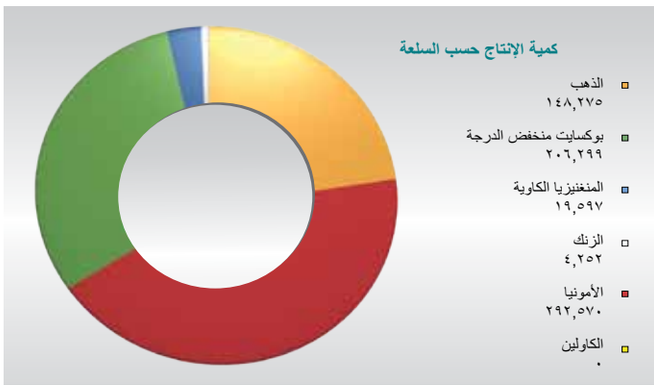
اجهزة الفصل المائي للفوسفات

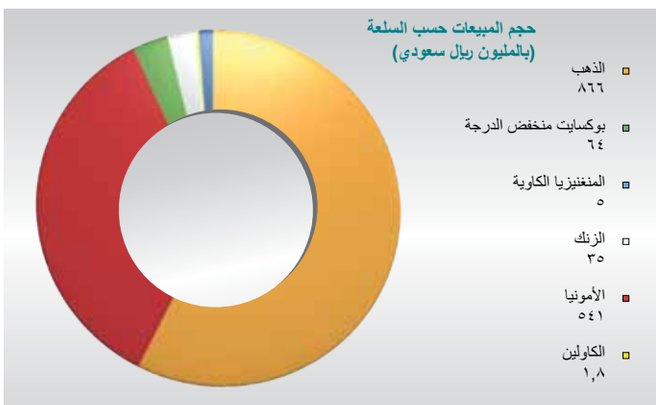
وصف لطبيعة النشاط

تعتبر شركة معادن الشركة الرائدة في مجال التعدين والصناعات التعدينية في المملكة العربية السعودية. حيث تحوي محفظة معادن التعدينية مواقع في مراحل مختلفة مثل الإستكشاف والتطوير والإنتاج. تعتمد معادن في تنفيذ أعمالها على التنوع حيث تعمل في مجال الذهب والفوسفات والألمنيوم والمغنيزيا والبوكسايت منخفض الدرجة والمعادن الصناعية المختلفة. وتعمل معادن بصورة مستمرة لتقييم الفرص الاستثمارية في المجالات التعدينية الجديدة ذات العوائد طويلة الأجل وفرص النمو وذلك بالتوافق مع استراتيجيتها المعتمدة.

ووفقاً لذلك يمكن تقسيم أعمال "معادن" كما في ٣١ ديسمبر ٢٠١١م إلى أربع فئات هي:

- عمليات التشغيل القائمة
- مشاريع قائمة ومن المؤمل دخولها حيز الإنتاج خلال عام ٢٠١٢ م
- مشاريع تحت الإنشاء والتطوير.
- عمليات الاستكشاف المستمرة وتلك تتراوح مابين أعمال في المراحل الأولى وأعمال استكشاف في مراحل متقدمة.





إجمالي المبيعات

١,٥١٤ مليون ريال سعودي

الدخل قبل احتساب مصاريف وعوائد الاستثمار ومخصص الزكاة ومصاريف الاستهلاك والإطفاء

الاجمالي

٧٨٨ (مليون ريال سعودي)

٩. ملف الشركة

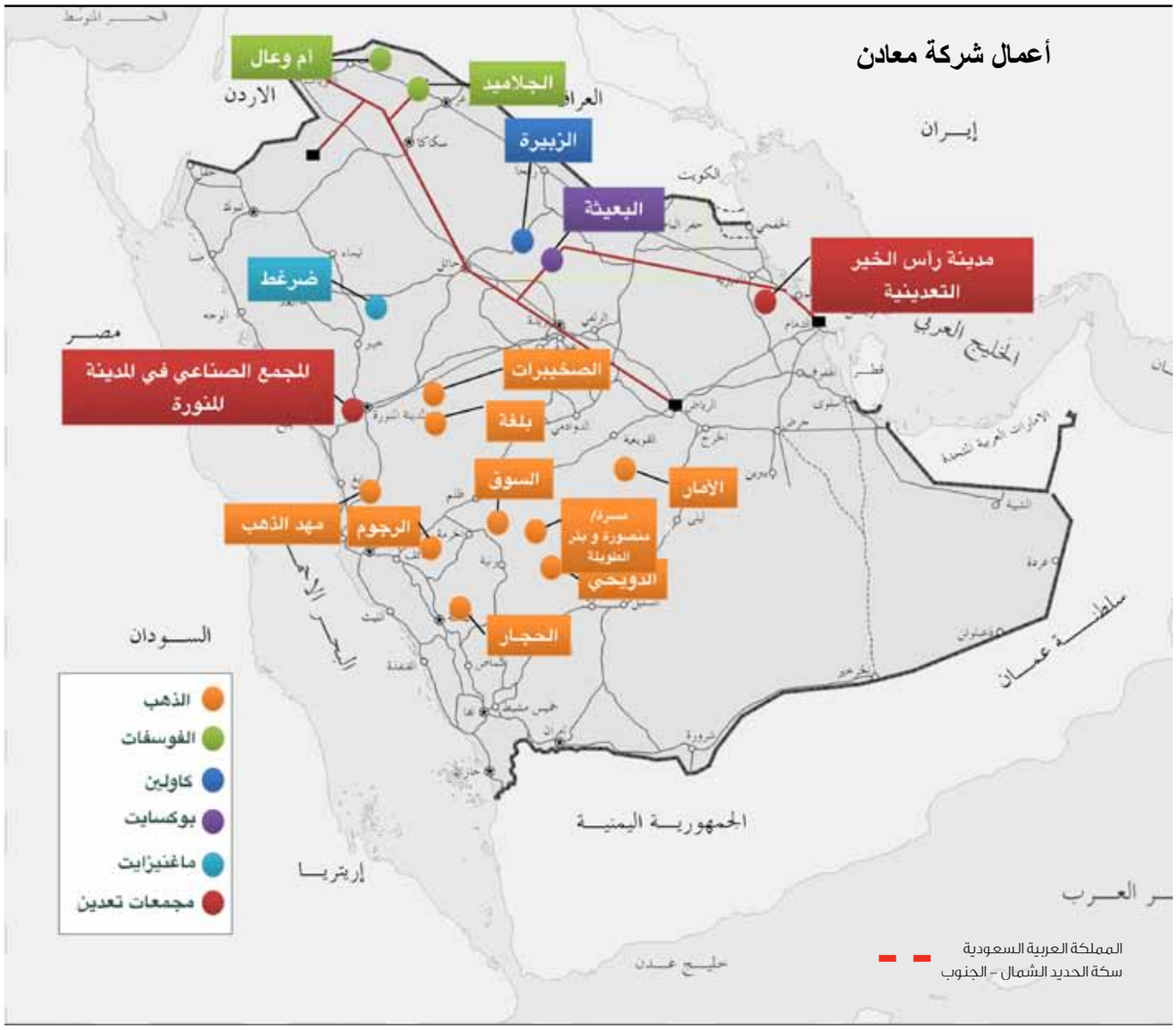
متابعة أحد خطوط الإنتاج في مجمع الفوسفات برأس الخير

عمليات التشغيل القائمة

ترتكز عمليات التشغيل القائمة حالياً على استخراج وبيع الذهب والزنك والبوكسايت منخفض الدرجة والكاولين والأمونيا والمغنيزيا الكاوية وتلك العمليات هي المورد الأساسي للإيرادات للعام المالي ٢٠١١م

شركة معادن للذهب ومعادن الأساس (شركة ذات مسؤولية محدودة ومملوكة بالكامل لشركة التعدين العربية السعودية "معادن") وهى الشركة التى تقوم بعمليات تعدين الذهب حيث تنتج حاليا ما يقارب ١٤٨,٢٧٥ أوقية من الذهب /سنويا وفق خطة طموحة للتوسع والوصول بالإنتاج فى العام ٢٠١٥م إن شاء الله إلى ما يقارب ٤٠٠,٠٠٠ أوقية /سنويا. ويتم الإنتاج حالياً من خمسة مناجم قائمة وهى منجم مهد الذهب ومنجم الحجار(شرس) ومنجم الأمار ومنجمى بلغة والصخيبرات.

شركة معادن للمعادن الصناعية (شركة ذات مسؤولية محدودة ومملوكة بالكامل لشركة التعدين العربية السعودية "معادن") وتقوم بتعدين واستخراج البوكسايت منخفض الدرجة والكاولين من منجم الزبيرة في منطقة حائل.



دراسة العينات الجيولوجية

يتحقق من المعايير البيئية

المشاريع القائمة والمؤمل دخولها حيز الإنتاج خلال عام ٢٠١٢م

مشروع الفوسفات:
يعد مشروع معادن للفوسفات أحد المشاريع العملاقة لشركة التعدين العربية السعودية "معادن" وهو الآن في مرحلة التشغيل التجريبي مقترباً من الانتاج التجاري لثنائي فوسفات الأمونيوم خلال الربع الأول من عام ٢٠١٢م بعدما تم إنتاج الأمونيا تجارياً إعتباراً من بداية الربع الرابع ٢٠١١م.

تشمل عمليات إنتاج الفوسفات: إستخراج وتركيز الفوسفات في حزم الجلاميد، ونقله بواسطة سكة الحديد إلى مدينة رأس الخير للصناعات التعدينية، للإستفادة من الموارد المحلية من الغاز الطبيعي والكبريت لتصنيع ثنائي فوسفات الأمونيوم (DAP) واحادي فوسفات الأمونيوم (MAP) وإنتاج الأمونيا. ويتولى القيام بهذه العمليات وإدارتها شركة معادن للفوسفات (شركة ذات مسؤولية محدودة) مملوكة لشركة "معادن" بنسبة ٧٠٪ بينما تمتلك الشركة السعودية للصناعات الأساسية (سابك) ٣٠٪. تضم مرافق العمليات برأس الخير أربع وحدات أساسية متكاملة للإنتاج:

- مصنع حمض الكبريتيك
- مصنع حمض الفوسفوريك
- مصنع الأمونيا
- مصنع ثنائي فوسفات الأمونيوم

وسيضع مشروع معادن لثنائي فوسفات الأمونيوم (DAP) المملكة العربية السعودية ضمن أكبر منتجي ومصدري ثنائي فوسفات الأمونيوم في العالم، حيث سيكون مصدر دخل رئيسي لشركة "معادن" عند بلوغ طاقته القصوى بإنتاج سنوي يقارب الثلاثة ملايين طن من حبيبات ثنائي فوسفات الأمونيوم، بالإضافة إلى ما يقارب ٤٤٠ الف طن من الأمونيا سنوياً.

مشروع المغنيزايت:
يعد مشروع معادن للمغنيزايت في مراحل التجربة النهائية حيث بدأ الانتاج التجاري لمنتج المغنيزيا الكاوية خلال الربع الرابع من عام ٢٠١١م فيما يتوقع الإنتاج التجاري لمادة المغنيزيا الخامدة خلال عام ٢٠١٢م. يضم مشروع معادن للمغنيزايت منجم الغزالة المحتوي على خام المغنيزيا كما يتضمن المصنع الواقع في المنطقة الصناعية بالمدينة المنورة.

مشاريع تحت الإنشاء والتطوير

تعمل شركة معادن في عدد من مشاريع التنمية في مراحل متفاوتة من التطوير. وتشكل هذه المشاريع أهمية للشركة، حيث تساعدها على النمو في المدى القريب والمتوسط.

مشروع الألومنيوم:
تهدف "معادن" إلى استثمار موارد البوكسايت في المملكة العربية السعودية من أجل إنتاج منتجات الألومنيوم للسوق المحلي والعالمي من منجم البعيثة للبوكسايت والذي يمتد فيه الخام بين منطقتي حائل والقصيم، وقد تم الحصول على جميع الرخص المطلوبة للمشروع.

مشروع الألومنيوم يتضمن تطوير وتصميم وإنشاء وتشغيل موقعين متكاملين وهما:

- مرافق التعدين في البعيثة: تتألف من منجم البوكسايت وكسارة ومرافق مناولة المواد الخام بطاقة (٤) مليون طن سنويا. ومن ثم يتم نقل خام البوكسايت من موقع المنجم إلى مرافق المعالجة في رأس الخير بواسطة سكة الحديد الشمال-الجنوب التابعة للشركة السعودية للخطوط الحديدية (سار).
- مجمع الألومنيوم في رأس الخير: يتألف من مصفاة للألومينا بطاقة إنتاجية تصل إلى ١,٨ مليون طن في السنة من الألومينا. ومصهر للألومنيوم لإنتاج قضبان وألواح وسبائك الألومنيوم بمختلف أشكالها بالإضافة إلى الألومنيوم المصهور بحيث تصل الطاقة الإنتاجية للمصهر إلى ٧٤٠ ألف طن سنويا، ومصنع للدرفلة بطاقة إنتاجية أولية قدرها ٣٨٠ ألف طن سنويا، وسيركز مصنع الدرفلة على إنتاج صفائح الألومنيوم اللازمة لتصنيع علب المشروبات وبعض المنتجات الأخرى وسيكون المصنع ضمن أكبر مصانع الدرفلة المتقدمة تقنياً في العالم.

سوف يستفيد المشروع من البنية التحتية المشتركة التي يتم تنفيذها، بما في ذلك محطة توليد الطاقة الكهربائية وكذلك مرافق السكة الحديدية والميناء.
وقد وقعت "معادن" وشركة الكوا اتفاقية شراكة لإنشاء مشروع معادن المتكامل لصناعة الألومنيوم في المملكة العربية السعودية بحصة وقدرها ٧٤,٩٪ لمعادن وحصة وقدرها ٢٥,١٪ لألكوا وبتكلفة تقديرية تبلغ ٤٠,٥ مليار ريال. ومن المتوقع أن يبدأ الإنتاج من المصهر ومصنع الدرفلة خلال عام ٢٠١٣م ومن المنجم والمصفاة خلال عام ٢٠١٤م.

مشروع الصودا الكاوية وثنائي كلوريد الايثيلين:
إتفقت شركة التعدين العربية السعودية "معادن" مع شركة الصحراء للبتروكيماويات على بناء مصنع موحد لثنائي كلورايد الإثيلين والصودا الكاويه في مجمع شركة الصحراء للبتروكيماويات بمدينة الجبيل الصناعية. وقد صمم المصنع لإنتاج ٣٠٠ ألف طن في السنة من ثنائي كلورايد الإثيلين و٢٥٠ ألف طن في السنة من الصودا الكاوية. وذلك لإمداد مصفاة "معادن" للألومينا برأس الخير بالكمية اللازمة من الصودا الكاوية وتسويق

١١ ملف الشركة

منتج ثنائي كلوريد الاثيلين محلياً وعالمياً كما سيتم استغلال الكلورين المنتج داخلياً لصناعة ثنائي كلوريد الاثيلين. ويتولى القيام بهذه العمليات وإدارتها شركة الصحراء ومعادن للبتروكيماويات (شركة ذات مسؤولية محدودة) مملوكة لشركة "معادن" ، بنسبة ٥٠٪ وشركة الصحراء بنسبة ٥٠٪.

البنية التحتية:

تم تأسيس شركة معادن للبنية التحتية في عام ٢٠٠٨م، وهي شركة تابعة ومملوكة بالكامل لشركة التعدين العربية السعودية "معادن" وذلك لتوفير بنية تحتية اساسية لمشروعي الفوسفات والألمنيوم في رأس الخير.

وقعت في عام ٢٠٠٨م مذكرة تفاهم مع الهيئة الملكية للجبيل وينبع يتم بموجبها نقل مسؤولية إدارة الموقع برأس الخير إلى الهيئة الملكية للجبيل وينبع وإعداد إتفاقية لتنفيذ ما ورد في مذكرة التفاهم.

وسوف تواصل شركة معادن للبنية التحتية إمتلاكها وتشغيلها للقرية السكنية لإسكان الأفراد بمدينة رأس الخير الخاصة بموظفي شركة معادن للفوسفات وتعمل شركة معادن للبنية التحتية حالياً على توسعة القرية لتلبية الاحتياجات التشغيلية لشركة معادن للألمنيوم.

كما تعمل الشركة على تطوير مشروعين للإسكان بمدينة الجبيل الصناعية وذلك لتلبية احتياجات شركات معادن للفوسفات والألمنيوم من السكن العائلي.

عمليات الإستكشاف

تعتمد شركة معادن في استراتيجية تطوير أعمالها ونموها على عمليات الاستكشاف لتقييم الموارد المعدنية الجديدة في المملكة العربية السعودية للاستفادة منها ومن ثم تصديرها إلى الأسواق المحلية والدولية. وتعمل الشركة على تقييم احتياطيات محتملة لعدة معادن صناعية ومعادن أساس بقصد توسيع محفظتها التعدينية. وتشمل المعادن الصناعية التي تجرى دراستها الطين الحراري، والبوكسايت منخفض الدرجة، والجرانيت، والجرافيت، والحجر الجيري النقي لمنتجات (GCC) و(PCC)، والبوتاس في طبقات المياة الجوفية المالحة القريبة من السطح، والعناصر الأرضية النادرة، وخام الحديد. أما معادن الأساس ذات الصلة تشمل النحاس المترسب، والزنك – الرصاص الكبريتيدي البركاني المتكتل، واحتياطيات النيكل – النحاس الحديد – مغنيزيوم السيليكا وبدون السيليكا.

وتقع معظم الأعمال الإستكشافية للمعادن النفيسة في منطقة الدرع العربي، وتنقسم إلى ثلاث مناطق إدارية رئيسية، هي:

إقليم الذهب في وسط المملكة، وإقليم شمال الدرع العربي، وإقليم جنوب الدرع العربي.

قامت إدارة الإستكشاف في شركة معادن بالعديد من عمليات الحفر والتنقيب وإستكشاف المعادن والمواد الخام المختلفة وتهدف الشركة ممثلة في إدارة الإستكشاف لتوسعة عمليات إنتاج الذهب من المناجم في الأعوام القادمة إن شاء الله، حيث أنّ هناك ستة مشاريع تعرف مجتمعة بإسم المنطقة المركزية للذهب (CAGR). ومن الجدير بالذكر أن أكثر المناطق تقدماً في الأعمال والجاهزية هي منطقتي الدويحي والسوق بالإضافة إلى ست مناطق واعدة أخرى وهي الرجوم والمنصورة ومسرة وظلم وبئر الطويلة والحميمة .

وتجدر الإشارة أن تطوير المنطقة المركزية للذهب يعتمد إعتماداً أساسياً على تواجد وإمداد تلك المشاريع بالكميات الكافية من المياه اللازمة لعمليات التشغيل ولهذا السبب تم الحصول على موافقة الجهات المعنية لمد خط أنابيب المياه المعالجة من مدينة الطائف. كما تم ترسية العقود الهندسية والمشتريات والإنشاءات لمسافة ٤٣٠ كم من أنابيب المياه من مدينة الطائف إلى منطقة الدويحي بالإضافة إلى ٧٠ كم من الخطوط والإمدادات اللازمة لأعمال المناجم.

المنتجات الرئيسية

المنتجات الرئيسية التي تم إنتاجها و بيعها خلال العام المالي المنتهي في ٣١ ديسمبر ٢٠١١م:

- الذهب
- الزنك
- البوكسايت منخفض الدرجة
- الأمونيا
- الكاولين
- المغنيزيا الكاوية

الهيكل التنظيمي للشركة

الاسم القانوني	شركة التعدين العربية السعودية
الوضع القانوني	شركة سعودية مساهمة
التداول العام	مدرجة في السوق المالية السعودية
رمز التداول	رمز التداول: ١٢١١ كود رويترز: ١٢١١.SE رمز بلومبرج : معادن AB
عدد الموظفين	٣٠٢٠
موقع المكتب الرئيسي	الرياض

الشركات التابعة	الذهب	المعادن الصناعية	الفوسفات	الالمونيوم	سامابكو	البنية التحتية
الاسم القانوني	شركة معادن للذهب ومعادن الأساس	شركة المعادن الصناعية	شركة معادن للفوسفات	شركة معادن للالمونيوم شركة معادن للدرفلة شركة معادن للبوكسايت والألومينا	شركة الصحراء ومعادن للبتروكيماويات	شركة معادن للبنية التحتية
الوضع القانوني	شركة ذات مسؤولية محدودة	شركة ذات مسؤولية محدودة	شركة ذات مسؤولية محدودة	شركة ذات مسؤولية محدودة	شركة ذات مسؤولية محدودة	شركة ذات مسؤولية محدودة
الملاك	معادن ١٠٠٪	معادن ١٠٠٪	معادن ٧٠٪ سابك ٣٠٪ ١٠٠٪	معادن ٧٤,٩٪ الكوا ٢٥,١٪ ١٠٠٪	معادن ٥٠٪ الصحراء ٥٠٪ ١٠٠٪	معادن ١٠٠٪
الحالة التجارية	في مرحلة الإنتاج التجاري والتنقيب المستمر	مرحلة الإنتاج التجاري للكاولين والبوكسايت منخفض الدرجة والمغنيزيا الكاوية ويتوقع بدء الانتاج التجاري للمغنيزيا الخامدة في ٢٠١٢م	مرحلة الإنتاج التجاري لثاني/ أحادي فوسفات الأمونيوم تبدأ في الربع الأول من عام ٢٠١٢م بدأ الانتاج التجاري لمنتج الأمونيا في الربع الرابع من عام ٢٠١١م	مرحلة المشروع ومراحل الإنتاج المتوقعة في ٢٠١٣ و ٢٠١٤	مرحلة المشروع ومرحلة الإنتاج المتوقعة ٢٠١٣م	مرحلة المشروع ومراحل الإنتاج المستمرة في ٢٠١١, ٢٠١٣ و ٢٠١٤م
المنتجات	الذهب الزنك النحاس الفضة الرصاص	البوكسايت منخفض الدرجة الكاولين المغنيزيا الكاوية المغنيزيا الخامدة الحراريات	ثاني/ أحادي فوسفات الأمونيوم (MAP)/ (DAP) حمض الكبريتيك حمض الفوسفوريك الأمونيا	سبائك الألومنيوم قضبان على شكل T ألواح وقضبان صفائح الألمنيوم	انتاج الصودا الكاوية والكلورين وثاني كلوريد الإيثيلين	خدمات البنى التحتية والإسكان
الموقع الرئيسي	جدة	الرياض	الجبيل	الجبيل	الجبيل	الرياض

الرؤية والرسالة والقيم الجوهرية والاستراتيجية

وزير البترول والثروة المعدنية والأمير فيصل بن تركي في زيارة لمجمع الفوسفات

رؤية الشركة

بناء شركة تعدين على مستوى عالمي.

رسالة الشركة

أن تصبح شركة تعدين عالمية، متنوعة النشاطات تحقق أعلى العوائد للشركاء، وجادة في اهتمامها بالموارد البشرية والصحة والسلامة البيئية والمسؤولية الاجتماعية.

القيم الجوهرية للشركة

تصاغ قيم معادن لتعزيز ثقافة الشركة وتقوية نمو تلك العناصر والخصائص الإيجابية التي تساعد الشركة على التطور نحو ترسيخ مكانتها كإحدى شركات التعدين الناجحة والمربحة ذات السمعة العالمية في الكفاءة التشغيلية والتنمية المستدامة والإهتمام بالقضايا الاجتماعية والبيئية:

النزاهة

إن النزاهة هي الركيزة الأساسية في تعامل معادن مع الموظفين والعملاء والموردين وأصحاب المصالح الأخرين.

العمل الجماعي

تؤمن معادن بأن نجاحها يعتمد على الجهد المشترك الذي يبذله كل موظفيها معاً لتحقيق أهدافها.

المعاملة العادلة والمنصفة

تواصل معادن التعامل بعدل وإنصاف وإحترام مع موظفيها، ومجتمعها، وبيئتها.

الجودة

تلتزم معادن بالتميز والتطوير المستمر لأداء أعمالها المتعلقة بمنتجاتها وخدماتها وعملائها وموردیها وموظفيها.

الاتصال

تلتزم معادن بالانفتاح والشفافية والأمانة في اتصالاتها مع الموظفين والمساهمين والشركاء الآخرين، وذلك بإبقائهم على علم بأهدافها وغاياتها وأعمالها.

الاستراتيجية

قامت شركة معادن بوضع خطة إستراتيجية طموحة "استراتيجية النمو المتوازن" منطلقة من رؤيتها **"بناء شركة تعدين على مستوى عالمي"**. وتنطوي هذه الرؤية على ثلاثة محاور رئيسية:

- التوسع في نشاطات الشركة بحيث تصبح شركة عالمية المستوى من خلال تنوع وجودة منتجاتها، لتصل الشركة إلى المراكز العشر الأولى في جميع الصناعات ذات العلاقة استناداً إلى الميزات التنافسية التي تتمتع بها الشركة مثل جودة الموارد التعدينية وانخفاض تكاليف التعدين وتسويق المنتجات عالمياً.

- بناء صناعة تعدين متكاملة عبر استغلال الموارد التعدينية الطبيعية المتوفرة في المملكة العربية السعودية والتركيز على المشاريع الحالية مع التوجه لمزيد من التوسعات المستقبلية من خلال تطوير عمليات الاستكشاف خلال الخمسة أعوام القادمة، مع عدم إغفال قطاع الصناعات التحويلية التابعة والتي ستدعم موقع الشركة الريادي والتنافسي.

- بناء أفضل القدرات والمهارات لتحقيق هذه الطموحات وذلك بالاعتماد على الموارد والخبرات الداخلية والاستفادة بأفضل الخبرات والمنظمات العالمية عند الحاجة. وتسعى الشركة إلى الريادة في تحمل المسؤوليات الاجتماعية من خلال عمليات التشغيل مع المحافظة على البيئة والسلامة وإيجاد الوظائف وتوطينها والحفاظ على نسب السعودة في جميع القطاعات.

وقد تم تنفيذ هذه الاستراتيجية لتطوير شركة معادن من الاعتماد على مبيعات الذهب والبوكسيات منخفض الدرجة فقط إلى تنويع نشاطاتها في مجالات تعدينية أخرى تشمل:

- إنتاج سماد ثنائي فوسفات الأمنيوم (DAP) في عام ٢٠١١م ليصل تدريجياً إلى طاقة إنتاجية تصل إلى ٣ مليون طن سنوياً من خلال المجمع الذي تم إنشاؤه مع شركة سابك مؤخراً في مدينة رأس الخير التعدينية الصناعية.
- مصنع المغنيزايت والذي سيبدأ إنتاجه في عام ٢٠١٢م لتصل طاقته الانتاجية إلى ٨٠,٠٠٠ طن من مادتي المغنيزيا الكاوية (CCM) و المغنيزيا الخامدة (DBM)
- مشروع الألمنيوم المتكامل في مدينة رأس الخير وذلك بهدف إنتاج سنوي بمقدار ٤ مليون طن من البوكسايت و إنتاج ١,٨ مليون طن من الألومينا وإنتاج ٧٤٠,٠٠٠ طن من الألمنيوم و إنتاج ٣٨٠,٠٠٠ طن من مصنع درفلة الألومنيوم.
- مشاريع الذهب الجديدة بهدف الوصول إلى إنتاج مقدار ٤٠٠,٠٠٠ أوقية في عام ٢٠١٥م.
- تطوير أعمال الاستكشاف القائمة لإضافة موارد واحتياطات خامات لصناعات تعدينية جديدة.

ولتحقيق أهدافها وضعت شركة معادن هيكل تنظيمي قائم على ثلاث وحدات استراتيجية وهي المعادن النفيسة، والفوسفات والمعادن الصناعية، والألمنيوم بالإضافة الى وحدة تطويرالأعمال الجديدة ووحدات الدعم المساندة.

استراتيجية النمو

تعتمد شركة معادن في نموها المستقبلي على:

- **المكانة المتميزة** التي وصلت إليها صناعة التعدين في المملكة العربية السعودية والوصول إلى الموارد الطبيعية الواعدة ضمن نشاطات الاستكشاف.
- **توفير الطاقة** بأسعار تنافسية في المملكة العربية السعودية.
- **توقعات نمو الطلب المواتية على الصعيدين المحلي والدولي** لمنتجاتها الحالية.
- **استخدام التكنولوجيا الأكثر تقدماً**.

يركز برنامج استراتيجية معادن ٢٠١١م - ٢٠١٥م على المشاريع الرئيسة والتوسعات الجارية مع العمل على ايجاد الفرص لقيادة وتنويع المرحلة التالية من النمو لما بعد المدى القريب لبرنامج الاستراتجية.

١٣ الرؤية والرسالة والقيم الجوهرية والاستراتيجية

تكريم معادن لجهودها في البيئة

هذة الاستراتيجية تركز على اربعة محاور رئيسية، وهي على النحو التالي:

- **استكمال ومتابعة تنفيذ المشاريع القائمة** مع التميز في الكفاءة الانتاجية وفعالية في الوقت والتكاليف المعتمدة.
- **تنفيذ خطة للاستثمار المكثف في الاستكشاف** وذلك من خلال استغلال الفرص المتاحة لتحقيق عوائد استثمارية عالية. وتجدر الإشارة إلى أن هناك مناطق كبيرة في المملكة لم يتم استكشافها بالقدر المناسب خاصة مع توفر خامات متنوعة من المعادن ذات العائد الاقتصادي.
- **تطوير المشاريع التوسعية ذات العائد العالي والمخاطر المنخفضة** وذلك للاستمرار في ريادة قطاع التعدين في المملكة العربية السعودية والمنافسة العالمية من خلال التركيز على تطوير المعادن المتوفرة محلياً ذات العائد الاقتصادي المجزي.
- **بناء قدرات الشركة لتصبح على مستوى عالمي** وذلك لتمكين الشركة من تنفيذ استراتجيتها والنمو لتصبح في مصاف الشركات العالمية اداءً وحجماً.

الجوائز التي حصلت عليها الشركة:

حققت معادن الجوائز التالية خلال فترة التقرير:

- فازت شركة معادن للذهب ومعادن الأساس بالمركز الأول لعام ٢٠١١ لأفضل تصوير فني يمثل العمل الميداني في المناجم وذلك في المسابقة العالمية للجمعية العالمية للتعدين والميتالوروجي والاستكشاف، بالإضافة لانضمام معادن إلى قائمة الشرف لأفضل صور فنية مأخوذة من الطبيعة التعدينية ويمكن الرجوع للموقع الرسمي للجمعية العالمية للتعدين والميتالوروجي والاستكشاف www.smenet.org.
- حازت شركة معادن على جائزة أفضل صفقة تمويل مشاريع في الشرق الأوسط للعام ٢٠١١ عن مشروعها في شركة معادن للبوكسايت والألومينا من مجلة تمويل المشاريع الصادرة في لندن – المملكة المتحدة ، كما حازت معادن على جائزة أفضل راعي في تمويل المشاريع لنفس صفقة التمويل.
- فازت شركة معادن بالجائزة الأولى لأفضل تمويل للمشاريع لعام ٢٠١١ وذلك في المسابقة العالمية التي تنظم من قبل الجائزة العالمية للتمويل الإسلامي – كوالامبور – ماليزيا.

كلمة رئيس مجلس الإدارة

"معادن تعمل على ترسيخ وجودها في الأسواق العالمية عبر منتجات بمعايير عالمية، تحقق لها التفوق في محك المنافسة بالأسواق الدولية"

السلام عليكم ورحمة الله وبركاته

أنه من دواعي سروري أن اقدم لكم التقرير السنوي لعام ٢٠١١م وما تضمنه من إنجازات لمشاريع واستثمارات الشركة حيث تمكنت شركة معادن من تحقيق نجاحات ملموسة في إطار خططها لضمان مكانة مميزة في الساحة العالمية وذلك بالاستمرار في تشييد وتشغيل المشاريع الضخمة في مجال صناعة الفوسفات والالمنيوم والمعادن النفيسة ومعادن الأساس والمعادن الصناعية.

إن تحسين الكفاءة التشغيلية وتعزيز مراقبة التكاليف والتركيز على تنفيذ وتشغيل مشاريع معادن العملاقة بالوقت والموازنة المستهدفة، كانت العناصر الرئيسة التي ركزت عليها الشركة خلال عام ٢٠١١م، وستستمر في هذا التوجه لإضافة مشاريعها الضخمة لجعل معادن تنافس عالمياً من حيث التكلفة وكفاءة الإنتاج وتعزيز إدارة الأصول وتحسين الأعمال ومراقبة التكاليف.

كان عام ٢٠١١م مميزاً لشركة معادن، حيث بدأ إنتاج وتصدير الأمونيا و سماد ثنائي فوسفات الأمونيوم. كما واصلت التركيز على مبادرات النمو الرئيسة تماشيا مع استراتيجيتها الرامية إلى أن تصبح (معادن) شركة رائدة عالمياً متنوعة النشاطات في مجال التعدين، وداعماً لتنمية اقتصاد المملكة العربية السعودية من خلال تطوير العمليات المستدامة. وترسيخ وجودها في الاسواق العالمية عبر منتجات بمعايير عالمية، ذات قدرة عالية تحقق لها التفوق في محك المنافسة بالأسواق الدولية. وستعمل الشركة على إتمام تشغيل منشئاتها ومرافقها الحديثة بطاقتها القصوى من خلال مواءمة نظم وإجراءات إدارة عملياتها في جميع مرافقها داخلياً وخارجياً وتحسين الخدمات اللوجستية، والسعي نحو إيجاد وتطوير فرص نمو مستقبلية بجانب تركيزها على تطوير الأعمال الجديدة لتحقيق الاستفادة الكاملة من الفوسفات والبوكسايت والرواسب المعدنية الأخرى بالمملكة.

وتمضي الشركة قدماً في استكمال استراتيجيتها في قطاع الالمنيوم لخلق قيمة مضافة من خلال الدورات الاقتصادية المستقبلية والحفاظ على نمو ثابت عبر التزامها بتقديم منتج عالي الجودة وبمعايير عالمية وسعر تنافسي لكي تصبح من كبار منتجي الألمنيوم بالعالم. وتركز شركة معادن للألمنيوم على إطلاق المرافق والوصول الى الطاقة الإنتاجية الكاملة بشكل تدريجي بعد أن استكملت تمويل جميع مراحل المشروع وشرعت في عملية التشييد والبناء للوصول إلى مرحلة التشغيل بإذن الله في عام ٢٠١٣م للمصهر ومصنع الدرفلة وعام ٢٠١٤م للمنجم والمصفاة.

وتمشياً مع "استراتيجية النمو المتوازن". التي اعتمدتها الشركة، حققت فرق الاستكشاف نجاحاً خلال عام ٢٠١١م بإضافة كميات جديدة من موارد الذهب إلى محفظة الشركة التعدينية. كما نفذت فرق الاستكشاف برنامجاً جيوفيزيائياً ضخماً وتعكف الشركة حالياً على تحليل هذه المعلومات. كما تنفذ الشركة استراتيجية استكشافية تتمحور حول التعجيل ببرامج الاستكشاف في مواقع ذات قيمة مضافة داخل وخارج مناطق الترخيص. والتوسع في الاستثمار في مجالات جديدة خاصة في معادن الأساس. وإجراء استطلاع وتنقيب لاستكشاف أحزمة معدنية جديدة ضمن الرخص القائمة.

وأولت الشركة اهتماماً كبيراً للتنمية البشرية وتطوير القوى العاملة حيث تخطط الى زيادة عدد الموظفين مستندة على التوسع الكبير الذي تشهده مشاريعها ما يساهم في فتح آفاق جديدة من الفرص الوظيفية للشباب المؤهل والتركيز على المناطق النائية التي تقع بالقرب من مشاريعها.

وتخضع جميع أعمال الشركة إلى إجراءات دقيقة في السلامة والصحة المهنية والتقيد بأعلى المعايير البيئية، حيث تلتزم بإطار التنمية المستدامة التابع للمجلس الدولي للتعدين والمعادن والذي يتكون من (١٠) مبادئ. كما شرعت في عملية دمج هذه الممارسات في العمليات اليومية لضمان التقيد بأفضل الممارسات الدولية في جميع أعمالها.

ختاما أود أن أشكر المساهمين في شركة (معادن) على دعمهم المتواصل خلال سنوات نموها، وموظفي الشركة الذين ساهمو مساهمة فاعلة في تحقيق أهدافها. ويحدوني الأمل بأنهم سيواصلون القيام بذلك في المستقبل. وتقبلوا خالص الود والتقدير.

المهندس/ عبدالله بن سيف السيف
رئيس مجلس الإدارة

تسليط الضوء

- سنستمر في تنفيذ المشاريع الضخمة لجعل معادن تنافس عالمياً
- واصلت الشركة في التركيز على مبادرات النمو الرئيسة
- سنواصل استكمال استراتيجياتنا في قطاع الألمنيوم لخلق قيمة مضافة
- حققنا نجاحاً في استراتيجية النمو المتوازن
- برامج الاستكشاف تتمحور حول مواقع ذات احزمة معدنية جديدة
- نخطط لزيادة عدد الموظفين ونركز على المناطق النائية
- نخضع جميع أعمالنا لأعلى المعايير البيئية.

كلمة الرئيس التنفيذي

"نستثمر لتطوير الصناعات التعدينية وزيادة الفرص الوظيفية والمساهمة في التنمية المستدامة"

أخواني المساهمون:

يسرني أن أقدم لكم عرضاً عن نشاط شركتكم "شركة معادن" خلال عام ٢٠١١م من خلال هذا التقرير الذي بين أيديكم والذي يعكس الإنجازات التي حققتها الشركة وكان لها الاثر الملموس في سير مشاريعها وأدائها المالي، حيث أثمرت استراتيجية النمو المتوازن لمعادن خلال عام ٢٠١١م عن انطلاقة حقيقية نحو أهدافنا الطموحة لنكون من أكبر الشركات الرائدة في مجال التعدين بإذن الله.

لقد عملنا بشكل وثيق مع مجلس الإدارة والجهات ذات العلاقة في القطاعين الحكومي والخاص لوضع أسس مشاريعنا الضخمة، لتحقيق التميز للصناعات التعدينية السعودية وإنجاح استثماراتنا والمساهمة بفاعلية في التنمية المستدامة وتوفير فرص وظيفية جديدة للشباب السعودي وتأهيلهم من خلال برامج التدريب.

وأدت هذه الخطط الطموحة ولله الحمد الى توسيع مشاريع الشركة وارتفاع المبيعات من النشاط التشغيلي للعام المالي ٢٠١١م لتصل الى مبلغ ١,٥١ مليار ريال مقارنة بمبلغ ٧٠٦ ملايين ريال للعام المالي ٢٠١٠م بنسبة زيادة قدرها ١١٤٪، و ارتفع إجمالي الربح مبلغا قدره ٦٤٧ مليون ريال بما نسبته ١٦٨٪ مقارنة بالعام المالي ٢٠١٠م. وتعززت مبيعات الشركة نتيجة الى زيادة أسعار الذهب في الاسواق العالمية بالإضافة الى بدء الانتاج التجاري لمنتج الأمونيا الذي تنتجه الشركة من مجمعها لصناعة الفوسفات برأس الخير في المنطقة الشرقية.

ومضت الشركة قدماً في تحقيق الانجازات الكبيرة وتعزيز تواجدها في الأسواق العالمية كلاعب رئيس في إنتاج وتسويق الأسمدة الفوسفاتية، وخاصة في آسيا وذلك بعد بدء إنتاج وتصدير أول شحنة من سماد ثنائي فوسفات الأمونيوم لشركة معادن للفوسفات خلال عام ٢٠١١ م وهي خطوة مهمة لاستثمارات الشركة، ومنطلقا الى تنويع إيراداتها حيث ستصبح أعمال الفوسفات المصدر الرئيس لدخل "معادن" إلى حين جاهزية مشروع الألمنيوم.

وتم استكمال مراحل تمويل مشاريع الألمنيوم خلال عام ٢٠١١م ويجري العمل على تنفيذ الأعمال الإنشائية لمشروعي مصهر الألمنيوم ومصنع الدرفلة، اللذان يأتيان ضمن المشاريع المشتركة والمتكاملة من المنجم إلى المنتج النهائي لإنتاج الألمونيوم السعودي بمواصفات عالمية في رأس الخير والذي سيضع المملكة في مقدمة الدول العالمية في صناعة وإنتاج الألمنيوم بإذن الله، حيث أن مشروع معادن للألمنيوم يسير بخطى ثابتة نحو استكمال مراحل التنفيذ وفق الجدول الزمني المحدد. وقد أكمل المشروع في نهاية عام ٢٠١١م بنسبة ٣٦٪ من مجمل خطة بناء وتنفيذ مراحل المشروع مجتازاً الخطة الاصلية بنسبة ٤٪.

كما احرزت الشركة تقدماً كبيراً في عمليات استكشاف الذهب والتي ستودي إلى تحقيق النمو على المدى الطويل. حيث تمر مشاريع الذهب في السوق والدويحي بالمراحل النهائية من دراسة الجدوى. كما تم الانتهاء من توقيع مشروع مد خط أنابيب المياه الذي يزود تلك المواقع بالمياه المعالجة المنقولة من الطائف. ويجري تقييم المواقع الأخرى في إقليم الذهب وسط المملكة (بما في ذلك المنصورة ومسرة والرجوم وحميمة وبئر الطويلة) ما سيفضي الى توسيع إنتاج الذهب إلى أكثر من (٤٠٠,٠٠٠) أوقية بحلول عام ٢٠١٥م بإذن الله مما يبشر بمستقبل مشرق لمشاريع الذهب في شركة معادن.

وتسير مشاريع المعادن الصناعية والمتمثلة في عمليات البوكسايت منخفض التركيز والكاولين في الزبيرة، ومشروع المغنيزايت، وفق الخطط الاستثمارية المرسومة لها حيث بدأ الانتاج التجاري للمغنيزيا الكاوية في ٢٠١١م بعد أن استكملت الشركة جميع مكونات المشروع بما في ذلك مرافق وخدمات المنجم في محافظة الغزالة بمنطقة حائل حيث تتم المعالجة المبدئية للخام في مرافق المنجم.

ويمثل برنامج الاستكشاف في "معادن" أهمية كبرى في استراتيجية نموها لبناء أعمال مستدامة ذات اتجاه تصاعدي وفوائد على المدى الطويل. وقد نفذت فرق الاستكشاف خلال العام المالي ٢٠١١م برامج أعمال واسعة النطاق تهدف إلى توسيع قاعدة موارد الذهب والمعادن النفيسة، بهدف توفير النمو طويل المدى ودعم خطط الشركة لزيادة الإنتاج في جميع أعمال الذهب والمعادن النفيسة. ومواصلة العمل على تحديد آفاق جديدة لتوسيع محفظة المعادن في الشركة إلى مجالات جديدة بما في ذلك معادن الأساس.

وتعمل معادن على تحقيق النمو مع الحفاظ على أعلى المعايير البيئية المحلية والدولية لضمان الالتزام بأفضل الممارسات الدولية في كل مجالات أعمالنا، والحفاظ على علاقات مفتوحة ومنسجمة مع المجتمعات القريبة من عملياتنا في جميع أنحاء المملكة.

ولتعزيز طموحاتها الكبيرة للنمو، تستمر "معادن" في إعطاء الأولوية لتنمية مواهب الموظفين الحاليين وإيجاد قاعدة مهارات أوسع تتعلق بصناعة المعادن في المملكة العربية السعودية، من خلال مبادرات مثل إنشاء المعهد التقني للتعدين في عرعر الذي تطوره "معادن" بالتعاون مع المؤسسة العامة للتدريب التقني والمهني، وتكرس جهودها لسعودة الوظائف وتنمية المواهب الشابة في المملكة لمساعدتها على تحقيق النمو، وجعل التعدين الركيزة الثالثة للاقتصاد السعودي. وقد نما عدد الموظفين الى أكثر من ٣٠٠٠ موظف للعام ٢٠١١م، منهم نسبة ٦٣٪ سعوديون وتعمل هذه المشاريع حاليا على تنفيذ برامجها بنفس الاهتمام والتركيز على أبناء سكان المناطق التي تقع قرب الأعمال التابعة للشركة .. وهو ما يعكس اهتمام الشركة بتحقيق التنمية المستدامة وترسيخاً لسياسة الشركة المتعلقة بالمسؤولية الاجتماعية خاصة في المناطق التي تقع قرب مشاريعها بما يتوافق مع اهداف خطط التنمية الوطنية.

أشكر مساندتكم ودعمكم لمشاريع واستثمارات شركة معادن متمنيا أن تتحقق تطلعاتنا جميعاً في تحقيق التقدم والازدهار والربحية لمشاريع الشركة وتقبلوا تحياتي.

المهندس/ خالد بن صالح المديفر
الرئيس التنفيذي

تسليط الضوء

- نجاح خطط الشركة أدت إلى ارتفاع المبيعات الى ١,٥١ مليار ريال
- إنتاج الفوسفات عزز من تواجد الشركة في الأسواق العالمية
- مشروع الألمنيوم سيضع المملكة في مقدمة الدول في صناعة وإنتاج الألمنيوم
- مشاريع الذهب الجديدة تمر بمراحلها النهائية
- نولي أهمية قصوى لبرامج التنمية المستدامة
- نعمل على تحقيق النمو مع المحافظة على أعلى المعايير البيئية
- ارتفاع عدد الموظفين الى ٣٠٠٠ موظف بنسبة سعودة تصل الى ٦٣٪

ملخص الأداء

المعلومات المالية وغير المالية

مصنع الفوسفات في رأس الخير

أضواء على البنود المالية وغير المالية كما في ٣١ ديسمبر ٢٠١١ م:

الجداول التالية توضح ملخص تاريخي للقوائم المالية الموحدة ونتائج الأعمال للخمس سنوات الماضية:

قائمة الدخل الموحدة (مليون ريال)	٢٠١١م	٢٠١٠م	٢٠٠٩م	٢٠٠٨م*	٢٠٠٧م
المبيعات	١,٥١٤	٧٠٦	٦٣٤	٤٦٠	٢٤٤
تكلفة المبيعات	(٤٨٢)	(٣٢١)	(٣٠٦)	(٢٣٩)	(١٦٧)
إجمالي الربح	١,٠٣٢	٣٨٥	٣٢٨	٢٢١	٧٧
مصاريف عمومية وإدارية	(٢٣٥)	(٢١٤)	(١٦٠)	(٢٢٢)	(٩٦)
المصاريف الفنية ومصاريف الاستكشاف	(١٣٠)	(٩٢)	(٨٠)	(٥٥)	(٣١)
الربح من العمليات	٦٦٧	٧٩	٨٨	(٥٦)	(٥٠)
الحصة في صافي خسارة المشروع المشترك	(٢)	-	-	-	-
مخصص رسوم الامتياز	(٨٥)	(٥٥)	(٤٤)	(٣٢)	(٤)
(مصاريف) / إيرادات أخرى	١٤	–	٣٠٠	–	(٤١٩)
عوائد استثمارات قصيرة الأجل	٧٥	١٦٩	٣١٥	٢٩٠	٢٢٦
نفقات مالية	(١١)	-	-	-	-
الربح قبل الزكاة	٦٥٨	١٩٣	٦٥٩	٢٠٢	(٢٤٧)
مخصص الزكاة	(١٢٠)	(٢٠٧)	(٢٦٩)	–	–
صافي الربح (الخسارة) للفترة / للسنة	٥٣٨	(١٤)	٣٩٠	٢٠٢	(٢٤٧)
صافي الربح (الخسارة) العائد لمساهمي الشركة الأم	٤١٣	(٩)	٣٩٥	٢٠٤	(٢٤٧)
حصة الحقوق غير المسيطرة من خسارة الشركة التابعة للربع / السنة	١٢٥	(٥)	(٥)	(٢)	–
ربح (خسارة) السهم الأساسي والمخفف من العمليات المستمرة **	٠,٤٥	(٠,٠١)	٠,٤٣	٠,٣٠	(٠,٦٢)
عدد الأسهم المتداولة خلال العام (بالمليون)	٩٢٥	٩٢٥	٩٢٥	٦٦٣	٤٠
هامش إجمالي الربح	٦٨,٢٪	٥٤,٥٪	٥١,٧٪	٤٨٪	٣١,٦٪
الدخل قبل العائد الاستثماري من الودائع ومصروف الامتياز والزكاة ومصاريف الاستهلاك والإطفاء	٧٨٨	١٢١	١٥٢	٥٧	١٣

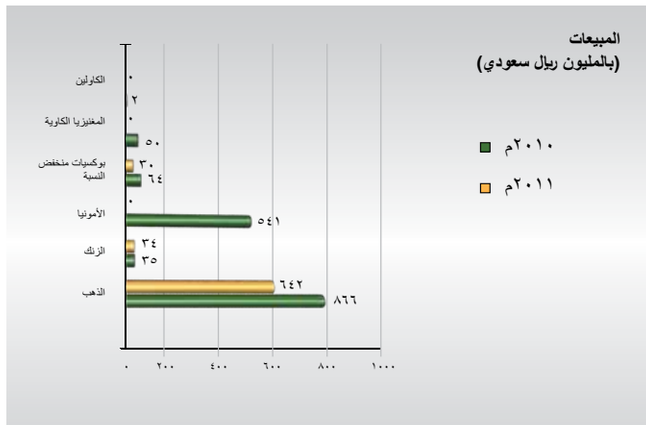
* أصبحت شركة معادن شركة مساهمة عامة مدرجة في سوق الأسهم السعودية (تداول) يوم ٥ يوليو ٢٠٠٨م، بعد نجاح (الإكتتاب) والمتوافق مع المادة ٢٧: (ب) (٣) من قواعد الإدارج الصادرة من مجلس هيئة السوق المالية (CMA)، الأمر الذي يتطلب نشر البيانات المالية لمدة خمس سنوات سابقة، أو من تاريخ التأسيس، أيهما أقصر. كانت شركة معادن قبل ٥ يوليو ٢٠٠٨م، شركة حكومية مملوكة بنسبة ١٠٠٪ والتي لاتخضع لمتطلبات الإفصاح على النحو المبين في قواعد التسجيل والإدراج للهيئة.

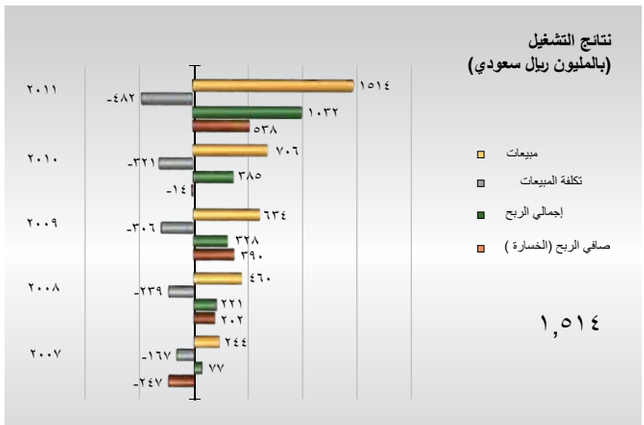
** تم إحتساب ربحية السهم وفقاً لعدد الأسهم العادية في ٣١ ديسمبر ٢٠١١م وهي ٩٢٥ مليون (٢٠٠٩: ٩٢٥ مليون) أما في عام ٢٠٠٨م فتم إحتساب ربحية السهم وفقاً للمتوسط المرجح لعدد الأسهم العادية المصدرة خلال العام، ويرجع ذلك لزيادة عدد الأسهم المصدرة من ٤٠ مليون سهم عادي بقيمة أسمية قدرها ١٠٠ ريال سعودي للسهم العادي الواحد إلى ٩٢٥ مليون سهم عادي بقيمة اسمية قدرها ١٠ ريالات للسهم العادي للعاميين الماليين ٢٠٠٧م و ٢٠٠٦م عدد الأسهم العادية ٤٠ مليون سهم.

١٧ ملخص الأداء

يعود سبب ارتفاع صافي الربح الى مبلغ ٥٣٨ مليون ريال للعام ٢٠١١م، إلى بدء الإنتاج التجاري لمنتج الأمونيا إعتباراً من الأول من شهر أكتوبر ٢٠١١م، وارتفاع متوسط أسعار الأمونيا عالمياً في الربع الرابع من نفس العام، وكذلك الارتفاع في متوسط سعر أونصة الذهب، وزيادة كمية الذهب المباعة خلال السنة الحالية مقارنة بالسنة السابقة. بالإضافة الى انخفاض مخصص الزكاة مقارنة بالفترة المماثلة من العام السابق، بالرغم من انخفاض العائد على الاستثمارات النقدية، وارتفاع الإنفاق على الاستكشاف كما ارتفع إجمالي الربح بمبلغ ٦٤٨ مليون ريال بما نسبته ١٦٨٪ مقارنة بالعام المالي ٢٠١٠م.

بينما حققت الشركة أرباح موحدة صافية في العام المالي ٢٠١١م مبلغ ٤١٣ مليون ريال مقارنة بـ (٩) مليون ريال خسائر للعام المالي ٢٠١٠م. بلغت حقوق الأقلية غير المسيطرة في الشركات التابعة مبلغ ١٢٥ مليون ريال.
بلغ نصيب السهم من صافي الربح ٠,٤٥ ريال /سهم عن العام المالي ٢٠١١م مقابل صافي خسارة (٠,٠١) ريال لكل سهم للعام المالي٢٠١٠م.





بلغت المبيعات من النشاط التشغيلي للعام المالي ٢٠١١م مبلغ وقدرة ١,٥١٤ مليون ريال مقارنة بـ ٧٠٦ مليون ريال للفترة المماثلة للعام السابق وذلك بإرتفاع وقدرة ١١٤٪.
زادت المبيعات الفعلية بمقدار ٨٠٨ مليون ريال. ويرجع سبب الزيادة لبدء الإنتاج التجاري لمنتج الأمونيا حيث بلغت المبيعات ٥٤٠ مليون ريال وتمثل نسبة ٣٦٪ من إجمالي المبيعات.

كما بلغت مبيعات الذهب ٨٦٦ مليون ريال وتمثل ٥٧٪ من إجمالي المبيعات للعام المالي ٢٠١١م مقارنه بما نسبته ٩١٪ من إجمالي المبيعات لعام ٢٠١٠م.
رغم الانخفاض في كمية مبيعات الزنك بمقدار ١٪ في العام ٢٠١١م فإن إيرادات المبيعات زادت بمقدار ٢٪ للعام٢٠١١م.

حساب الدخل قبل احتساب مصاريف وعوائد الاستثمار ومخصص الزكاة ومصاريف الاستهلاك و الإطفاء.

أحد مؤشرات الأداء الرئيسية هو الدخل قبل احتساب مصاريف وعوائد الاستثمار ومخصص الزكاة ومصاريف الاستهلاك والإطفاء، قبل البنود غير المتكررة. هذا المؤشر من أجل تقييم أداء الأرباح بدقة من العمليات المذكورة في سنة معينة. البنود غير المتكررة والمفصلة في الجدول أدناه، هي تلك العناصر التي ليست مستدامة، ونظرا لأهميتها قد يكون له تأثير على نمو نمط الأرباح العادية.

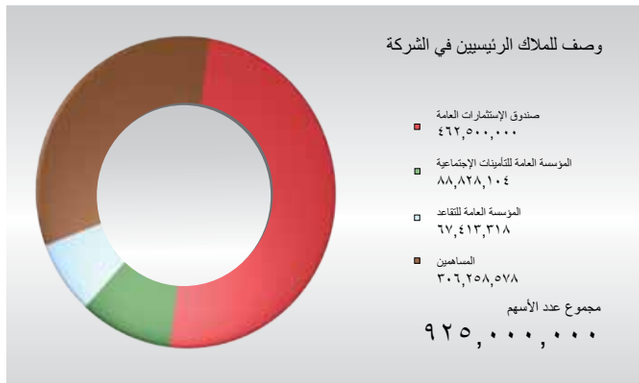
وترى الإدارة بأن "الدخل قبل احتساب مصاريف وعوائد الاستثمار ومخصص الزكاة ومصاريف الاستهلاك و الإطفاء و قبل البنود غير المتكررة" أداة مناسبة لقياس الأداء التشغيلي لمعادن وقدرة الشركة على الأرباح. استخدام "الدخل قبل احتساب مصاريف وعوائد الاستثمار ومخصص الزكاة ومصاريف الاستهلاك و الإطفاء و قبل البنود غير المتكررة" مؤشر يضمن بشكل كبير مقارنة الأرباح على أساس ثابت على مدى فترة من الزمن.

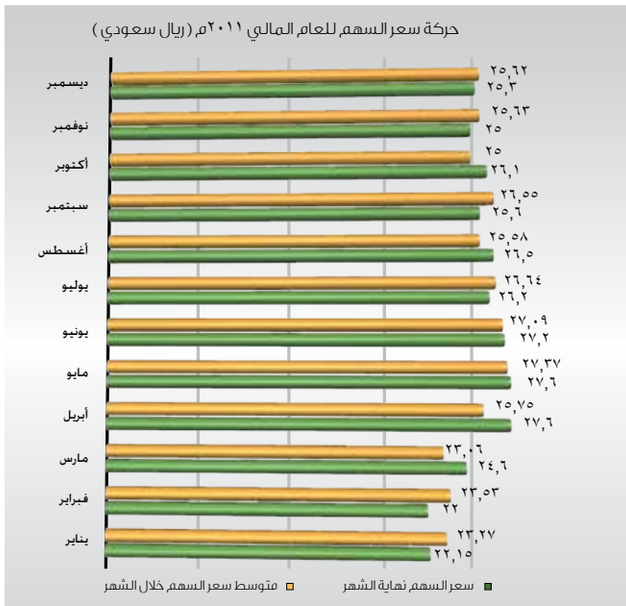
الدخل قبل احتساب مصاريف وعوائد الاستثمار ومخصص الزكاة ومصاريف الاستهلاك و الإطفاء:

الدخل قبل إدراج البنود غير المتكررة " مليون ريال "	٢٠١١م	٢٠١٠م	٢٠٠٩م	٢٠٠٨م*	٢٠٠٧م
صافى الربح (الخسارة) للعام	٥٣٨	(١٤)	٣٩٠	٢٠٢	(٢٤٧)
إيرادات عوائد الاستثمارات النقدية	(٧٥)	(١٦٩)	(٣١٤)	(٢٩٠)	(٢٢٦)
مخصص الزكاة	١٢٠	٢٠٧	٢٦٩	–	–
مصاريف الاستهلاك	١٧٤	٧٧	٨٤	٦٧	٣٣
نفقات مالية	١١	-	-	-	-
مصاريف الإطفاء	٢٠	٢٠	٢٣	٢١	٧
البنود غير المتكررة					
مصاريف إلغاء عقد خيار شراء الذهب	-	–	–	–	٤٤٦
المصاريف الإدارية الخاصة بالاكتتاب العام	-	–	–	٥٧	–
عمولة الدخول المدفوعة من شريك الألومنيوم	-	–	(٣٠٠)	–	–
الدخل قبل احتساب مصاريف وعوائد الاستثمار ومخصص الزكاة ومصاريف الاستهلاك و الإطفاء	٧٨٨	١٢١	١٥٢	٥٧	١٣

* أصبحت معادن شركة مساهمة ومدرجة في السوق السعودي للأوراق المالية (تداول) اعتبارا من ٥ يوليو ٢٠٠٨ م بعد نجاحها في تغطية كامل أسهم الاكتتاب العام، وتوافقها مع متطلبات هيئة سوق المال السعودي ووفقا للمادة ٢٧ (ب) (٣) الصادرة عن مجلس إدارة هيئة سوق المال السعودي.

١٨ ملخص الأداء





المؤشرات الرئيسية لسعر سهم شركة (معادن) لعام ٢٠١١م

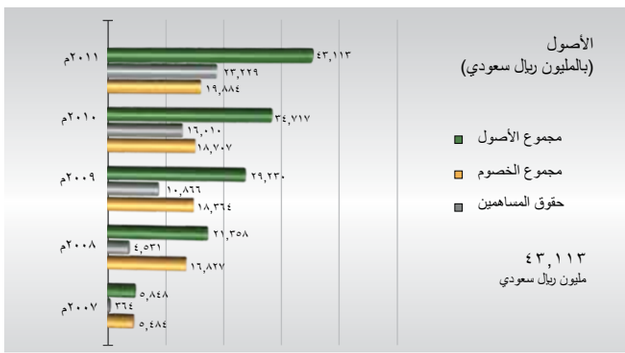
المؤشر	سعر السهم	إجمالي المبالغ المتداوله في السوق (مليار ريال)
النطاق السعرى في ٥٢ أسبوعا		
الحد الأدنى للسعر	١٩,٩٥ ريال	١٨,٥
الحد الأعلى للسعر	٢٨ ريال	٢٥,٩
سعر السهم في آخر يوم للتداول للعام المالي- ٣١ ديسمبر ٢٠١١م	٢٥,٣٠ ريال	٢٣,٤

نشاط المعاملات ومتوسط سعر سهم الشركة في سوق الأوراق المالية السعودية خلال العام ٢٠١١م

الشهر	متوسط سعر السهم	عدد المعاملات	كميه الأسهم المتداولة	قيمة الأسهم التي تم تداولها (مليار ريال سعودي)
يناير	٢٣,٢٧	٤٢,٦٦٠	١٢٥,٧٥٩,٣٨٣	٢,٩١٦
فبراير	٢٣,٥٣	٣١,٧٥٨	٩٨,٤٧٧,١٣٤	٢,٣٠٩
مارس	٢٣,٠٦	٣٢,١٠٤	٩٩,١٠٧,٩١٩	٢,٢٢٧
إبريل	٢٥,٧٥	٣١,٣٥٣	٨٣,٧٥٥,٥٧٩	٢,١٩٦
مايو	٢٧,٣٧	٢٦,٣٤٢	٦٢,٥٦٥,٤٠٨	١,٧١٨
يونيو	٢٧,٠٩	٢٠,٥٦٥	٤٤,٨٦٢,٥٥٠	١,٢١٩
يوليو	٢٦,٦٤	١٢,٥٥٦	٢٢,٠٥٧,٢٠٠	٠,٥٨٧
أغسطس	٢٥,٥٨	١١,٨٠٤	٢٩,٩٣٦,٤٨٤	٠,٧٤٨
سبتمبر	٢٦,٥٥	١٢,٣١٢	٢٢,١٦٠,٢٢٣	٠,٥٨٢
أكتوبر	٢٥,٠٠	١٥,١٢١	٢٦,٠١٢,٥٥٢	٠,٦٥١
نوفمبر	٢٥,٦٣	٧,٥٩٥	١٢,٤٣٧,٠٠٥	٠,٣٢٠
ديسمبر	٢٥,٦٢	١١,٣٤٣	١٨,٩٨٩,٧٨١	٠,٤٨٦

١٩ ملخص الأداء

ارتفع إجمالي الموجودات بنهاية العام المالي ٢٠١١م إلى مبلغ ٤٣,٥٧٤ مليون ريال مقابل ٣٤,٧١٧ مليون في العام المالي ٢٠١٠م، ويعود ذلك بشكل رئيس إلى زيادة الإنفاق للأعمال الرأسمالية لمشروعي الألمنيوم والفوسفات.
كما بلغت الموجودات المتداولة للعام المالي ٢٠١١م مبلغ ١٢,٥٩٣ مليون ريال وتمثل (١:٣) تقريباً من إجمالي المطلوبات المتداولة والبالغة ٣,٨٣٣ مليون ريال.
ويعود السبب الرئيسي لإرتفاع المطلوبات المتداولة مقارنة بالعام الماضي إلى ارتفاع مطلوبات المشاريع والمصاريف المستحقة بمبلغ ٨١٠ مليون ريال، وإلى الجزء المتداول من القرض طويل الأجل بمبلغ ٧٦٢ مليون ريال.
كما ارتفع رصيد القروض طويلة الأجل بنهاية العام المالي ٢٠١١م إلى ١٨,٨١٥ مليون ريال بزيادة قدرها ٥,٢٩٨ مليون ريال مقارنة بالعام المالي ٢٠١٠م حيث تم السحب من تلك القروض لتمويل مشروعي الألومنيوم والفوسفات.



قائمة المركز المالي الموحدة على مدار الخمس أعوام

قائمة المركز المالي الموحدة (مليون ريال)	٢٠١١م	٢٠١٠م	٢٠٠٩م	٢٠٠٨م	٢٠٠٧م
الموجودات المتداولة	١٢,٥٩٣	١٢,٤٢٩	١٢,١٣١	١٢,٤٣٠	٣,٢١٧
الموجودات غير المتداولة الأخرى	٧٩٠	٨٦	١٩	٦٦	١,٨١٦
الممتلكات والمصنع والمعدات	٧,٤٥١	٢١٢	٢٥١	٢٤٢	٨٥
تكاليف ما قبل التشغيل والنفقات المؤجلة	٥٠٠	٢٩٩	١,٤٤٤	١,٨١٠	٤٧٤
الأعمال الرأسمالية تحت التنفيذ	٢٢,٢٤٠	٢١,٦٩١	١٥,٣٨٥	٦,٨١٠	٢٥٦
إجمالي الموجودات	٤٣,٥٧٤	٣٤,٧١٧	٢٩,٢٣٠	٢١,٣٥٨	٥,٨٤٨
المطلوبات المتداولة	٣,٨٣٣	٢,٢٩٧	١,٩٠٦	٣,٥٧٣	٢٥٣
المطلوبات غير المتداولة الأخرى	١,٠٤٢	١٩٦	١٧٧	١٣٨	١١١
قروض طويلة الأجل	١٨,٨١٥	١٣,٥١٧	٨,٧٨٣	٨٢٠	–
إجمالي المطلوبات	٢٣,٦٩٠	١٦,٠١٠	١٠,٨٦٦	٤,٥٣١	٣٦٤
حقوق الملكية لمساهمي الشركة	١٦,٩٨٦	١٦,٥٧٣	١٦,٥٨٢	١٦,١٨٨	٥,٤٨٤
حقوق الأقلية الغير مسيطرة	٢,٨٩٧	٢,١٣٤	١,٧٨٢	٦٣٩	–
مجموع حقوق الملكية	١٩,٨٨٤	١٨,٧٠٧	١٨,٣٦٤	١٦,٨٢٧	٥,٤٨٤
مجموع المطلوبات وحقوق الملكية	٤٣,٥٧٤	٣٤,٧١٧	٢٩,٢٣٠	٢١,٣٥٨	٥,٨٤٨

قائمة التدفقات النقدية الموحدة على مدار الخمس أعوام

قائمة التدفقات النقدية الموحدة (مليون ريال)	٢٠١١م	٢٠١٠م	٢٠٠٩م	٢٠٠٨م*	٢٠٠٧م
النقد وما شابه كما في بداية العام	٢,٩٢٢	٣,٣٧١	٤,١٤٥	٥٩٦	١٨٣
صافي النقد الناتج من (المستخدم في) الأنشطة التشغيلية	١١	(٤٠٠)	١٣٨	٣,٠٢٧	(٦٤٥)
صافي النقد الناتج من (المستخدم في) الأنشطة الاستثمارية	(٤,٥٨٨)	(٥,١٤٠)	(٨,٨٧٥)	(١١,٢٤٩)	١,٠٥٨
صافي النقد المحصل من الأنشطة التمويلية	٦,٦٩٩	٥,٠٩١	٧,٩٦٣	١١,١٨٣	–
صافي النقد المستلم من حقوق الأقلية في شركة تابعة	-	–	–	٥٨٨	–
النقد وما شابه كما في نهاية العام	٥,٠٤٤	٢,٩٢٢	٣,٣٧١	٤,١٤٥	٥٩٦

* أصبحت شركة معادن شركة مساهمة عامة مدرجة في سوق الأسهم السعودية (تداول) يوم ٥ يوليو ٢٠٠٨م، بعد نجاح الاكتتاب العام ويجب أن يتوافق مع المادة ٢٧ : (ب) (٣) من قواعد التسجيل والإدراج الصادرة من قبل مجلس هيئة السوق المالية، الأمر الذي يتطلب نشر البيانات المالية لمدة خمس سنوات من تاريخه، أو من تاريخ التأسيس، أيهما أقصر. كانت شركة معادن قبل ٥ يوليو ٢٠٠٨م، شركة حكومية مملوكة بنسبة ١٠٠ ٪ والتي لا تخضع لمتطلبات الإفصاح على النحو المبين في قواعد التسجيل والإدراج للهيئة.

تقرير نائب الرئيس للمالية

الاستاذ خالد بن سالم الرويس

بالرغم من الظروف غير المواتية للأسواق العالمية، استطاعت معادن الحفاظ على مستوى جيد من النمو حسب سياساتها الاستراتيجية، كان عام ٢٠١١م هو عام التحضير والإعداد للانتهاء من مشروعات مستقبلية ضخمة لزيادة الثروات من خلال مشروعات الفوسفات و الألمنيوم.

وتخضع معادن الآن لعملية تحول كبيرة حيث لن تعتمد الإيرادات المستقبلية فقط على أعمال الذهب، بل سيضاف إليها الفوسفات في المستقبل القريب وينضم إليها لاحقاً إيرادات الألومنيوم إن شاء الله.

وقد إستطاعت معادن أن تحقق ارباح بلغت ٥٣٨ مليون ريال كما زادت أصول الشركة وحقوق المساهمين بشكل متوازن لتصل إلى ٤٣,٥ بليون ريال و ١٩,٨ بليون ريال على التوالي.

قائمة الدخل الموحدة

قائمة الدخل الموحدة (مليون ريال)	٢٠١١م	٢٠١٠م	التغير	٪
المبيعات	١,٥١٤	٧٠٦	٨٠٨	١١٤
تكلفة المبيعات	(٤٨٢)	(٣٢١)	(١٦١)	(٥٠)
أجمالي الربح	١,٠٣٢	٣٨٥	٦٤٧	١٦٨
مصاريف عمومية وإدارية	(٢٣٥)	(٢١٤)	(٢١)	(١٠)
المصاريف الفنية ومصاريف الاستكشاف	(١٣٠)	(٩٢)	(٣٨)	(٤١)
الربح من العمليات	٦٦٧	٧٩	٥٨٨	٧٤٤
الحصة في صافي خسارة المشروع المشترك	(٢)	-	(٢)	
مخصص رسوم الامتياز	(٨٥)	(٥٥)	(٣٠)	(٥٥)
(مصاريف) / إيرادات أخرى	١٤	–	١٤	
عوائد إستثمارات قصيرة الأجل	٧٥	١٦٩	(٩٤)	(٥٦)
نفقات مالية	(١١)	-	(١١)	
الربح قبل الزكاة	٦٥٨	١٩٣	٤٦٥	٢٤١
مخصص الزكاة	(١٢٠)	(٢٠٧)	٨٧	٤٢
صافي الربح (الخسارة) للفترة / للسنة	٥٣٨	(١٤)	٥٥٢	(٣,٩٤٣)
صافي الربح (الخسارة) العائد لمساهمي الشركة الأم	٤١٣	(٩)	٤٢٢	(٤,٦٨٩)
حصة الحقوق غير المسيطرة من خسارة الشركة التابعة للربع / السنة	١٢٥	(٥)	١٣٠	(٢,٦٠٠)
ربح (خسارة) السهم الأساسي والمخفف من العمليات المستمرة	٠,٤٥	(٠,٠١)	٠,٤٦٠	٤,٦٠٠
عدد الأسهم المتداولة خلال العام (بالمليون)	٩٢٥	٩٢٥	-	٠
هامش إجمالي ألربح	٦٨,٢٪	٥٤,٥٪	١٤٪	٢٥
الدخل قبل العائد الاستثماري من الودائع ومصروف الامتياز والزكاة ومصاريف الاستهلاك والإطفاء	٧٨٨	١٢١	٦٦٧	٥٥١

يكشف الجدول أعلاه الحركة على أساس سنوي، ويجري تحليل فقط التي تكون مهمة من الناحية النقدية (أي أكثر من ١٠ ٪) والتي تم مناقشتها في الإيضاحات

١. المبيعات

الإيرادات حسب المنتج	٢٠١١م		٢٠١٠م		الفرق	
	مليون ريال	٪	مليون ريال	٪	مليون ريال	٪
مبيعات الذهب	٨٦٦	٥٧	٦٤٢	٩١	٢٢٤	٣٥
مبيعات الزنك	٣٥	٢	٣٤	٥	١	٣
مبيعات البوكسايت	٦٤	٤	٣٠	٤	٣٤	١١٣
مبيعات الامونيا	٥٤٠	٣٦	٠	٠	٥٤٠	١٠٠
مبيعات الكاولين	٢	٠	٠	٠	٢	١٠٠
مبيعات المغنيزيا الكاوية	٥	٠	٠	٠	٥	١٠٠
مبيعات البنية التحتية	٢	٠	٠	٠	٢	١٠٠
المجموع	١,٥١٤	١٠٠	٧٠٦	١٠٠	٨٠٨	١١٤

طبيعة المبيعات	٢٠١١م		٢٠١٠م		الفرق	
	الكمية "آلاف"	القيمة "ملايين"	الكمية "آلاف"	القيمة "ملايين"	الكمية "آلاف"	القيمة "ملايين"
المبيعات الخارجية						
الذهب "أوقية"	١٤٧	٨٦٦	١٤٠	٦٤٢	٧	٢٢٤
الزنك "طن متري"	٤	٣٥	٤	٣٤	٠	١
الأمونيا " طن متري"	٢٧٢	٥٤٠	٠	٠	٢٧٢	٥٤٠
المغنيزيا الكاوية " طن متري"	٥	٥	٠	٠	٥	٥
مجموع المبيعات الخارجية	٤٢٨	١,٤٤٦	١٤٤	٦٧٦	٢٨٤	٧٧٠
المبيعات المحلية						
الكاولين " طن متري"	٦	٢	٠	٠	٦	٢
البوكسايت منخفض الدرجة "طن متري"	٦٣٦	٦٤	٢٨٤	٣٠	٣٥٢	٣٤
البنية التحتية		٢		٠		٢
مجموع المبيعات المحلية	٦٤٢	٦٨	٢٨٤	٣٠	٣٥٨	٣٨
مجموع المبيعات "مليون ريال"	١,٠٧٠	١,٥١٤	٤٢٨	٧٠٦	٦٤٢	٨٠٨

الجدول السابق يبين مقارنة الإيرادات ومصادرها حيث زادت المبيعات الفعلية بمقدار ٨٠٨ مليون ريال. ويرجع سبب الزيادة لبدء الإنتاج التجاري لمنتج الأمونيا حيث بلغت المبيعات ٥٤٠ مليون ريال وتمثل نسبة ٣٦٪ من اجمالي المبيعات.

وبلغت مبيعات الذهب ٨٦٦ مليون ريال وتمثل ٥٧٪ من إجمالي المبيعات خلال ٢٠١١م مقارنة بمبيعات العام المالي ٢٠١٠ م والتي بلغت ٦٤٢ مليون ريال حيث بلغت الزيادة في عدد الأوقيات المباعة ٧,١٧٧ أوقية وقد بلغ متوسط السعر المحقق ١,٥٦٨ دولار للأونصة مقارنة بـ١,٢٢٣ دولار للأونصة للعام ٢٠١٠م.

التحليل الجغرافي لإيرادات الذهب والزنك

مناجم الذهب	٢٠١١م		٢٠١٠م		الفرق	
		٪		٪		٪
منجم مهد الذهب " أوقية "	٤٧,٧٤٦	٣٢	٤٩,٥٥٦	٣٥	(١,٨١٠)	(٤)
منجم الآمار " أوقية "	٥٤,٠٨٦	٣٧	٤٦,٢٣٦	٣٣	٧,٨٥٠	١٧
منجم بلغة " أوقية "	٣٣,٤٩٦	٢٣	٢٣,١٣٣	١٧	١٠,٣٦٣	٤٥
منجم الصخيبرات " أوقية "	٥,٩٧٦	٤	١١,٩١١	٩	(٥,٩٣٥)	(٥٠)
منجم الحجار " أوقية "	٥,٩٠١	٤	٩,١٩٢	٦	(٣,٢٩١)	(٣٦)
مجموع الأوقيات المباعة	١٤٧,٢٠٥	١٠٠	١٤٠,٠٢٨	١٠٠	٧,١٧٧	٥
الزنك المباع من منجم الأمار (طن)	٤,٢٧٢		٤,٢٩٧	–	(٢٥)	(١)

رغم الانخفاض في كمية مبيعات الزنك بمقدار ١٪ في العام ٢٠١١م فإن إيرادات المبيعات زادت بمقدار ٢٪ للعام ٢٠١١ نتيجة لزيادة السعر المتحقق ٦٢ دولار (٣٪) للطن الى ٢,١٩١ دولار في ٢٠١١ (مقارنة بـ ٢,١٢٩ دولار للطن في ٢٠١٠).

حجم مبيعات البوكسايت منخفض الجودة زاد بـ ١٢٤٪ خلال ٢٠١١م، حيث نتج عن ذلك زيادة إيرادات المبيعات بمقدار ٣٤ مليون (١١٣٪). وعلى ذلك فقد تم زيادة تنوع العملاء للبوكسايت منخفض الجودة.

٢. تكلفة المبيعات

مكونات تكلفة بيع (بالملايين)	٢٠١١م		٢٠١٠م		الفرق	
	مليون ريال	٪	مليون ريال	٪	مليون ريال	٪
تكاليف الموظفين	١٢١	٢٥	٩٦	٣٠	٢٥	٢٦
خدمات التعاقد	٦٧	١٤	٤٨	١٥	١٩	٤٠
التصليح والصيانة	٢٥	٥	٢١	٦	٤	١٩
المواد الاستهلاكية	٨٣	١٧	٨٣	٢٦	٠	٠
النفقات العامة	٣٢	٧	٢٦	٨	٦	٢٣
بيع المنتجات الثانوية	(٥١)	(١١)	(٣٦)	(١١)	(١٥)	(٤٢)
التكلفة الإجمالية النقدية التشغيلية	٢٧٨	٥٨	٢٣٨	٧٤	٤٠	١٧
الاستهلاك	١٦٧	٣٥	٧٤	٢٣	٩٣	١٢٦
الإطفاء	١٦	٣	١٦	٥	٠	٠
مجموع تكاليف التشغيل	٤٦١	٩٦	٣٢٨	١٠٢	١٣٣	٤١
الزيادة في المخزون المعدني	٢١	٤	(٧)	(٢)	١٤	٢٠٠
تكلفة المبيعات	٤٨٢	١٠٠	٣٢١	١٠٠	١٦١	٥٠

مناجم الذهب	٢٠١١م		٢٠١٠م		الفرق	
	أوقية	٪	أوقية	٪	أوقية	٪
مهد الذهب " أوقية "	٤٩,٥١٧	٣٣	٥٠,٩٤٠	٣٥	(١,٤٢٣)	(٣)
الآمار " أوقية "	٥٢,٠٥٠	٣٥	٤٧,٩٤١	٣٣	٤,١٠٩	٩
بلغة " أوقية "	٣٤,٣٨٧	٢٣	٢٥,١١٠	١٨	٩,٢٧٧	٣٧
الصخيبرات " أوقية "	٦,٥٨٠	٤	١٠,٧٠٩	٨	(٤,١٢٩)	(٣٩)
الحجار " أوقية "	٥,٧٤٠	٤	٩,٢٢٥	٦	(٣,٤٨٥)	(٣٨)
مجموع الأوقيات المنتجة من الذهب	١٤٨,٢٧٤	١٠٠	١٤٣,٩٢٥	١٠٠	٤,٣٤٩	٣
الزنك المنتج من منجم الآمار (طن)	٤,٢٥٢		٤,٢١٨	–	٣٤	١

زاد إنتاج الذهب بمقدار ٤,٣٤٩ أوقية في العام ٢٠١١ بمقدار ٣٪ مقارنة بإنتاج ٢٠١٠ كما نجحت الشركة في التحكم في التكاليف خلال عمليات الذهب خلال ٢٠١١ تماشياً مع متوقع صافي التكلفة النقدية للأوقية المنتجة خلال ٢٠١١ حيث كان ٣٨٠ دولارا للأوقية و ذلك بانخفاض ٥ دولار عن صافي التكلفة النقدية للأوقية المنتجة في ٢٠١٠م بـ ٣٨٥ دولار للأوقية. إلا أن زيادة صافي تكلفة الإنتاج بإجمالي ٢ مليون يعود إلى زيادة عامة بإنتاج الذهب بمقدار ٣٪ أو ٤,٣٤٩ أوقية.

المصروفات العمومية والإدارية

زادت المصروفات الإدارية والعمومية بمقدار ٢١ مليون بما يعادل ١٠٪ عند مقارنتها بالعام ٢٠١٠م منها ١٨ مليون ريال ترجع لزيادات في رواتب الموظفين والبدلات وزيادة أعداد الموظفين لمقابلة النمو الإستراتيجي للشركة ٣ مليون من الزيادة ترجع لزيادة الإستهلاك والمخصصات والخاصة بالموجودات الغير مرتبطة بالإنتاج وعمليات التعدين بصورة مباشرة.

مخصص حقوق الإمتياز

بمقتضى قانون التعدين الصادر وفقا للمرسوم الملكي رقم ٤٧/م بتاريخ ٢٠ شعبان ١٤٢٥هـ (الموافق ٤ أكتوبر ٢٠٠٤م) على المجموعة دفع مقابل حقوق الامتياز لحكومة المملكة العربية السعودية بمقدار ٢٥٪ من صافي الدخل السنوي، من عمليات مناجم الذهب والبوكسايت المنخفض الدرجة. يبلغ مخصص حقوق الامتياز للعام ٢٠١١م مبلغ ٨٥ مليون ريال سعودي مقارنة بـ ٥٥ مليون ريال في العام ٢٠١٠م.

الإيرادات (المصروفات) الأخرى

بلغ صافي الإيرادات الأخرى ١٤ مليون ريال كما إنخفضت الإيرادات من الإستثمارات قصيرة الأجل بـ ٩٤ مليون ريال أو ٥٥٪ مقارنة بالعام ٢٠١٠م ، بسبب انخفاض فائض الأموال المتاحة للاستثمار خلال العام نظراً لزيادة التمويل النقدي في شركات الألومنيوم التابعة مقارنة بعام ٢٠١٠.

مخصص الزكاة:

بلغ مخصص الزكاة في العام ٢٠١١م مبلغ ١٢٠ مليون ريال مقارنة بـ٢٠٧ مليون ريال في ٢٠١٠ م، نتيجة لإنخفاض الوعاء الزكوي عن العام المالي ٢٠١٠م ويعود السبب الرئيسي الى زيادة الإستثمارات الرأسمالية في مشروع الألمنيوم.

الربحية الأساسية منسوبة الى إيراد السهم من العمليات المستمرة:

يتم إحتساب الربحية الأساسية المنسوبة إلى إيراد السهم بقسمة الربح أو الإيراد المشارك لحقوق الملاك للشركة الأم بالمتوسط المرجح لعدد الأسهم العادية الصادرة خلال السنة المالية محل المراجعة .

البنود الغير متكررة

تتكون البنود الغير متكررة من بنود لاتتكرر بطبيعتها ولايمكن تجنبها ولكن نتيجة لتأثيرها الغير منتظم على هيكل الإيرادات العادية

الإيرادات قبل احتساب مصاريف وعوائد الاستثمار ومخصص الزكاة ومصاريف الاستهلاك و الإطفاء:

الإيرادات قبل إدراج البنود الغير متكررة (مليون ريال)	٢٠١١م مليون ريال	٢٠١٠م مليون ريال	الفرق مليون ريال	الفرق ٪
صافي الربح (الخسارة) للعام	٥٣٨	(١٤)	٥٥٢	(٣,٩٤٣)
مصروف الفائدة	-	-	-	-
إيرادات عوائد الاستثمارات النقدية	(٧٥)	(١٦٨)	٩٤	٥٦
مخصص الزكاة	١٢٠	٢٠٧	(٨٧)	(٤٢)
الاستهلاك	١٧٤	٧٧	٩٧	١٢٦
الإطفاء	٢٠	٢٠	٠	
البنود غير المتكررة				
عمولة الدخول المدفوعة من شريك الألومنيوم	-	-	-	
الدخل قبل احتساب مصاريف وعوائد الاستثمار ومخصص الزكاة ومصاريف الاستهلاك و الإطفاء.	٧٨٨	١٢١	٦٥٦	٥٤٢

قائمة المركز المالي الموحدة

البند "ملايين"	٢٠١١م مليون ريال	٢٠١٠م مليون ريال	الفرق مليون ريال	الفرق ٪
الموجودات المتداولة	١٢,٥٩٣	١٢,٤٢٩	١٦٥	١
الموجودات غير المتداولة الأخرى	٧٩٠	٨٦	٧٠٤	٨١٨
الممتلكات والمصنع والمعدات	٧,٤٥١	٢١٢	٧,٢٣٩	٣,٤١٤
تكاليف ما قبل التشغيل والنفقات المؤجلة	٥٠٠	٢٩٩	(١,٥٠٧)	(٧٥)
الأعمال الرأسمالية تحت التنفيذ	٢٢,٢٤٠	٢١,٦٩١	٢,٢٥٧	١١
إجمالي الموجودات	٤٣,٥٧٤	٣٤,٧١٧	٨,٨٥٧	٢٦
المطلوبات المتداولة	٣,٨٣٣	٢,٢٩٧	١,٥٣٦	٦٧
المطلوبات غير المتداولة الأخرى	١,٠٤٢	١٩٦	٨٤٦	٤٣٢
قروض طويلة الأجل	١٨,٨١٥	١٣,٥١٧	٥,٢٩٨	٣٩
إجمالي المطلوبات	٢٣,٦٩٠	١٦,٠١٠	٧,٦٨٠	٤٨
حقوق الملكية لمساهمي الشركة الأم	١٦,٩٨٦	١٦,٥٧٣	٤١٣	٢
حقوق الأقلية الغير مسيطرة	٢,٨٩٧	٢,١٣٤	٧٦٣	٣٦
مجموع حقوق الملكية	١٩,٨٨٤	١٨,٧٠٧	١,١٧٧	٦
مجموع المطلوبات وحقوق الملكية	٤٣,٥٧٤	٣٤,٧١٧	٨,٨٥٧	٢٦

الموجودات المتداولة والمبالغ النقدية وشبة النقدية :
الموجودات المتداولة تشمل في المقام الأول النقدية وشبه النقدية ٥,٠٤٤ مليون ريال سعودي (٢٠١٠م :٢,٩٢٢ مليون ريال) ، واستثمارات قصيرة الأجل مع بنوك تجارية البالغ مجموعها ٦,١٨١ مليون ريال سعودي (٢٠١٠م : ٨,٧٨٤ مليون ريال).

أعمال رأسمالية تحت التنفيذ:
بلغت الزيادة في المشروعات تحت التنفيذ خلال العام ٨,٩٤٩ مليون ريال (٥,٢٣٥ مليون ريال للعام ٢٠١٠) وتمثل الإضافات الرأسمالية لمشروعي الفوسفات والألمنيوم. وبلغ المحوّل إلى الممتلكات والمصانع والمعدات ٧,٤١٩ مليون ريال (٤٠ مليون ريال للعام ٢٠١٠) وتمثل في معظمها تكاليف تم رسملتها لمشروع الأمونيا والذي بدأ بالإنتاج التجاري في الأول من أكتوبر ٢٠١١م.

المطلوبات المتداولة:
المطلوبات المتداولة تشمل في الغالب المشاريع الدائنة ومصاريف مستحقة فيما يتعلق بالمطلوبات والالتزامات التعاقدية الناشئة عن شركة معادن للفوسفات وغيرها من المشاريع الرأسمالية.

قروض طويلة الأجل:
الزيادة في القروض على المدى الطويل هو نتيجة لعمليات السحب الإضافية و البالغة ٦,٠٦١ مليون ريال ، (من التسهيلات المعتمدة في المؤسسات التالية : صندوق الإستثمارات العامة ٢,٦١١ مليون ريال، البنوك الإسلامية والتجارية ٣,٤١٩ مليون ريال، صندوق التنمية الصناعي السعودي ٣٠ مليون) لتمويل الأعمال الرأسمالية الجارية في شركة معادن للفوسفات وشركة معادن للألمونيوم وشركة معادن للدرفلة وشركة معادن للبوكسايت والأمونيا .

الحقوق غير المسيطرة:
الزيادة في الحقوق غير المسيطرة البالغة ٧٦٣ مليون ريال نتيجة تمويل الشريك الأجنبي لحصته في مشروع الألمنيوم بمبلغ ٦٣٨ مليون ريال ونصيب حصة الحقوق الغير مسيطرة في أرباح العام البالغة ١٢٥ مليون ريال

قائمة التدفقات النقدية الموحدة

البيان البند " ملايين"	٢٠١١م مليون ريال	٢٠١٠م مليون ريال	الفرق مليون ريال	الفرق ٪
النقد وما شابه كما في بداية العام	٢,٩٩٢	٣,٣٧١	(٤٤٩)	(١٣)
صافى النقد الناتج من (المستخدم في) الأنشطة التشغيلية	١١	(٤٠٠)	(١٠١)	(٨٣)
صافى النقد الناتج من (المستخدم في) الأنشطة الاستثمارية	(٤,٥٨٨)	(٥,١٤٠)	١,٠٦٥	١٩
صافى النقد المحصل من الأنشطة التمويلية	٦,٦٩٩	٥,٠٩١	١,٦٠٨	٣٢
النقد وما يعادله كما في نهاية العام	٥,٠٤٤	٢,٩٢٢	٢,١٢٣	٧٣

خالد بن سالم الرويس
نائب الرئيس للمالية
الرياض ، المملكة العربية السعودية٠
فبراير ٢٠١٢م.

المخاطر المتعلقة بأعمال "معادن"

تستند المخاطر الرئيسية للشركة على المعلومات المتاحة لنا حاليا، كما تم تحديدها من إدارة المخاطر المركزية، وقد تم التعبير عنها على أسس معقولة في حدود المعلومات المتاحة. يولي مجلس إدارة الشركة أهميه كبيره لعمليات تحديد وتقييم المخاطر وتحديد أولوياتها جنباً إلى جنب مع تطبيق الضوابط الفعالة لتحقيق الأهداف الاستراتيجية القصيرة والطويلة الأجل لجميع أعمال الشركة ولجميع الأطراف المعنية.

قام مجلس الإدارة بدعم من الإدارة العليا لشركة معادن، بتوثيق التوجهات والأهداف الاستراتيجية لإدارة المخاطر العامة بالإضافة الى إعتماد الأهداف الخاصة بالتشغيل والأداء العام وإرشادات عن كيفية ادارة المخاطر الكبرى والفرص المستقبلية. يهدف نظام إدارة المخاطر للشركة إلى تحديد المخاطر الكبرى والتعامل معها بحرفيه وحذر.
تقوم لجنة إدارة المخاطر الاستراتيجية بمراجعة المخاطر العظمى التي حددها قسم إدارة المخاطر بصفه ربع سنوية لضمان التأكد من سلامة النظم الداخلية الداعمة لإدارة المخاطر. وتقع على عاتق اللجنة أيضاً مسؤولية تطوير التصور الشامل والحلول للمخاطر العظمى التي تواجه الشركة أو الشركات التابعة وذلك بتعين عضو من الإدارة العليا لكي يكون مسؤولاً عن كل خطر تم تحديده ويقوم برفع تقرير للجنة إدارة المخاطر الاستراتيجية عن فاعلية خطط الحلول الموضوعة. والجدير بالذكر فأنه يتم تعيين مدير لإدارة المخاطر أو منسق في كل إدارة للشركة والشركات التابعة حيث يراجعون بشكل دوري سجل المخاطر لضمان أنه قد تم تحديد جميع المخاطر التي تؤثر على أهداف الشركة، ومعرفة مدى كفاءة الضوابط وخطط العمل للتقليل من الأضرار المحتملة. كما ان من ضمن أعمال المنسقين تحديد الفرص التي يمكن لشركة معادن ان تستغلها بالتنسيق مع إدارة التخطيط والاستراتيجية، و يتم رفع سجل المخاطر والفرص المتاحة لمدير إدارة المخاطر المركزية للشركة والذي بدوره يقوم بعمل تقرير موحد ربع سنوي عن المخاطر الاستراتيجية والذي يتم رفعه إلى لجنة المخاطر الاستراتيجية.
استمر عمل إدارة المخاطر للشركة خلال عام ٢٠١١ م في البناء على الأعمال السابقة التي تم تنفيذها بقصد مواصلة التحدي وتحسين طريقة شركة معادن في إدارة المخاطر التي تواجهها.
تم تعيين مستشارين خلال عام ٢٠١١ م لمراجعة عمل ومنهج إدارة المخاطر للشركة بهدف دعم التكامل التام لإدارة المخاطر في الأنشطة اليومية للشركة وفقاً للمعايير العالمية عن طريق التطابق مع الأيزو ٢٠٠٩:٣١٠٠٠ مبادئ وإرشادات إدارة المخاطر.
تم اصدار سجل المخاطر الاستراتيجية للشركة خلال عام ٢٠١١ م بالتعاون بشكل وثيق مع إدارة قسم التخطيط والاستراتيجية عن طريق ربطها بالمخاطر المحيطة بالأهداف الرئيسية والاستراتيجية للشركة والذي يتضمن أهم المخاطر الحالية والمستقبلية واستراتيجية الشركة لمواجهة المخاطر والتعامل معها.

استمر عمل إدارة المخاطر للشركة خلال عام ٢٠١١ م في البناء على الأعمال السابقة التي تم تنفيذها بقصد مواصلة التحدي وتحسين طريقة شركة معادن في إدارة المخاطر التي تواجهها.

تم تعيين مستشارين خلال عام ٢٠١١ م لمراجعة عمل ومنهج إدارة المخاطر للشركة بهدف دعم التكامل التام لإدارة المخاطر في الأنشطة اليومية للشركة وفقاً للمعايير العالمية عن طريق التطابق مع الأيزو ٢٠٠٩:٣١٠٠٠ مبادئ وإرشادات إدارة المخاطر.

تم اصدار سجل المخاطر الاستراتيجية للشركة خلال عام ٢٠١١ م بالتعاون بشكل وثيق مع إدارة قسم التخطيط والاستراتيجية عن طريق ربطها بالمخاطر المحيطة بالأهداف الرئيسية والاستراتيجية للشركة والذي يتضمن أهم المخاطر الحالية والمستقبلية واستراتيجية الشركة لمواجهة المخاطر والتعامل معها.

المخاطر الرئيسية:

السمعة	
الصحة المهنية و السلامة والأنظمة البيئية	تسعى شركة معادن للامتثال لمتطلبات تطبيق القوانين المحلية واللوائح التي تنظم الصحة المهنية والسلامة والأنظمة البيئية في جميع عملياتها وأنشطتها التعدينية وتطبيق الأيزو ١٤٠٠١ والالتزام بالسياسة البيئية للشركة عن طريق التطوير المستمر بالأداء وتقليل التأثير على البيئة حيث يتم تشغيل المناجم وفق معايير بيئية عالمية، وتعتبر صحة وسلامة موظفينا هو هدفنا الأسمى وهو حجر الزاوية لعملياتنا، فقد تم طرح برامج متنوعة عن الصحة والسلامة خلال العام كان لها أثر ناجح ونسعى إلى المزيد من العمل في غرس ثقافة عمل وبيئة صحية وآمنة لتطبيق أفضل الممارسات في هذه المجالات.
الربحية والتنافسية	
إدارة النقد/ الموارد المالية وتخصيص رأس المال	تعتمد عمليات وإداء شركة معادن على الأحوال الاقتصادية العالمية بالإضافة إلى قدرتنا على العمل بفاعلية. و يعتمد التدفق المالي للشركة على أسعار المعادن النفيسة وغيرها من السلع التي ننتجها والتي تتأثر بعدة عوامل خارجة عن سيطرتنا ومن أهمها: • إفلاس أحد الموردين الرئيسين والذي يؤثر سلباً على حلقة عمل التوريد. • انخفاض الوفرة الائتمانية- مما يجعل الحصول على التمويل والنفقات الرأسمالية أصعب وذو كلفة أعلى. • انخفاض أسعار السلع بسبب الانكماش الاقتصادي أو توفر مواد بديلة أو خفض الأسعار من قبل المنافسين. • زيادة تكلفة القروض نتيجة الزيادة في أسعار الفائدة.
تقلبات أسعار السلع (الذهب، الفوسفات، الألمونيوم)	عائداتنا المالية من بيع المنتجات تحمل مخاطر التقلبات العالية في الأسعار مما قد يكون لها تأثير مباشر على النتائج التشغيلية. تتأثر أسعار منتجاتنا بكثير من العوامل بما في ذلك: • الطلب العالمي والإقليمي والإنتاج. • عدم الاستقرار السياسي. • التضخم وركود النشاط الاقتصادي. • الظروف السياسية والتنظيمية والاقتصادية. هذه العوامل تعد إلى حد كبير خارجة عن سيطرتنا، ويصعب التنبؤ بها.
تنفيذ المشاريع الرأسمالية	قد تواجه شركة معادن احتمالية تأخير في إنجاز المشاريع الرئيسية وذلك نتيجة لقصور في التقنية أو إهمال أو سوء أداء المقاول أو مقاول الباطن أو الحوادث والعوامل الأخرى الخارجة عن سيطرة شركة معادن.

٢٦ المخاطر المتعلقة بأعمال "معادن"

النمو

تأمين المصادر والاحتياطيات التعدينية الجديدة/الحالية	على الرغم من أن شركة معادن حددت الاحتياطيات المؤكدة والمحتملة إلا أن عمليات التنقيب والاستكشاف ضرورية للحفاظ على الإنتاج الحالي في المستويات المخطط لها وذلك لإيفاء أهداف وغايات الشركة. إن عمليات التنقيب بطبيعتها عمليات افتراضيه وبالتالي يمكن أن تكون غير موفقه و محفوفه بالمخاطر .
	قدرة الشركة على تلبية مستويات الإنتاج المخطط له مرتبطة بإدارتنا لمخاطر رئيسية معينه مثل: • تلف أو تعطل الآلات الأساسية. • اختلاف درجة وكمية تركيز الخام. • تأخر إنشاء المشروع وقصر عمر المنجم. • تأخر عمليات الاستكشاف للموارد.
الانتاج	تتطلب عمليات التعدين كميات كبيرة من المياه لمعالجة الخام ومرافق الدعم المتصلة بها. عملياتنا الحالية تتمركز في مناطق نائيه تكون فيها المياه شحيحة. إن الحصول المستمر على المياه أساسي لنجاح عملنا. على الرغم أن كل عملياتنا لديها حاليا ما يكفي من المياه لتغطية متطلباتها التشغيلية، إلا أننا لا يمكننا التكهن بأن وفرة المياه الضرورية سوف تستمر في المستقبل. كذلك، قد يتم إصدار قوانين ولوائح جديده التي يمكن أن تحد من قدرتنا على الوصول إلى موارد المياه الكافية في عملياتنا، مما يؤثر سلباً على الإنتاج.
الحصول على / الحفاظ على ترخيص للعمل	إن الحصول على الموافقات الحكومية والتراخيص اللازمة هي عمليه معقده وتستغرق وقتاً طويلاً، إن مدة ونجاح جهودنا للحصول على التراخيص منوط بالعديد من التغيرات الخارجة عن سيطرتنا. كما انه لا يمكن ضمان الحصول على جميع الموافقات والتصاريح الازمه في الوقت المناسب وبالسعر المناسب.

القدرات

نقص الموارد البشرية ذات الكفاءة المهاريه	تواجه شركة معادن على غرار منافسيها تحدي إيجاد موارد بشريه ذات كفاءة وخبرة مناسبتين ويمكن لهذا النقص ان يؤثر على المشاريع الحالية و الأداء المالي والتشغيلي. لمجابهه هذا الخطر قام قسم الموارد البشرية في شركة معادن بعمل مراجعات دورية لحزم الأجور وعلى تحسين صورة شركة معادن كصاحب عمل.

إدارة تقنية المعلومات

حققت نظم المعلوما نسبة استمرارية تصل إلى ٩٩,٩٪

تتوافق الخطط الاستراتيجية لإدارة تقنية المعلومات تماماً مع الخطة الاستراتيجية لشركة معادن وشركاتها التابعة، وتركز إدارة تقنية المعلومات جميع جهودها لدعم النمو الاستراتيجي للشركة من خلال توفير و تطوير التقنيات والحلول المعلوماتية و البنى التحتية حسب المعايير العالمية المعتمدة. و مواصلة توظيف و تدريب الكفاءات المؤهلة للقيام بتشغيل وصيانة هذه الأنظمة و البنى التحتية التي تضمن أمن وسلامة المعلومات وتضمن استمرارية الخدمات لمستخدميها. حيث أن إدارة الشركة العليا تنظر للدور الهام والاستراتيجي الذي تقوم به إدارة تقنية المعلومات بداية من تخطيط الاستراتيجيات حتى تمام الإنتاج والتشغيل.

مازالت الحلول و خطط ضمان استمرارية العمل من أولويات إدارة تقنية المعلومات خلال العام ٢٠١١م بتطبيق الحلول التقنية و مراقبة استمرارية العمل في جميع الانظمة و البنى التحتية حيث تم دعم القواعد الأساسية للمعلومات والاتصالات بالحلول التقنية المناسبة و التي تضمن استمرارية الأعمال في كل وقت وفى أي موقع ومكان – إن شاء الله. كذلك المشاركة الدائمة برفع تقارير إدارة المخاطر بشكل دوري و العمل على تجنب المخاطر قبل وقوعها. و بذلك حققت نظم المعلومات و البنى التحتية نسبة استمرارية تصل إلى ٩٩,٩٩٪.

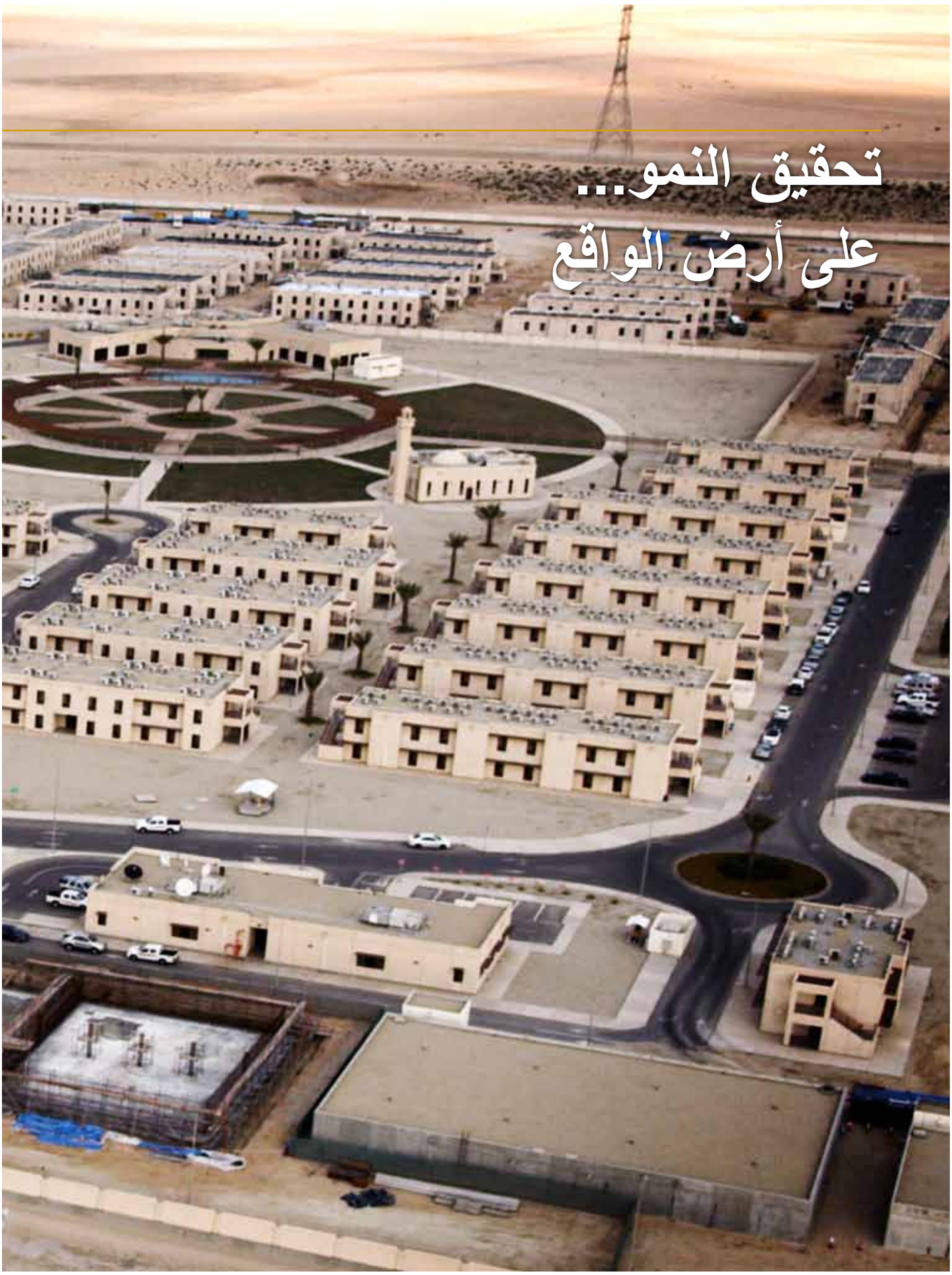
كذلك واصلت إدارة تقنية المعلومات، ومن خلال تطبيق أفضل المعايير الدولية، ضمان أمن المعلومات بما يتفق مع معايير و أنظمة امن المعلومات و الحوكمة والضبط والتدقيق.

و تخضع بيئة العمل المعلوماتية لمراجعة دورية من قبل جهات مستقلة وحيادية من بيوت الخبرة المهنية المتخصصة في هذا المجال.

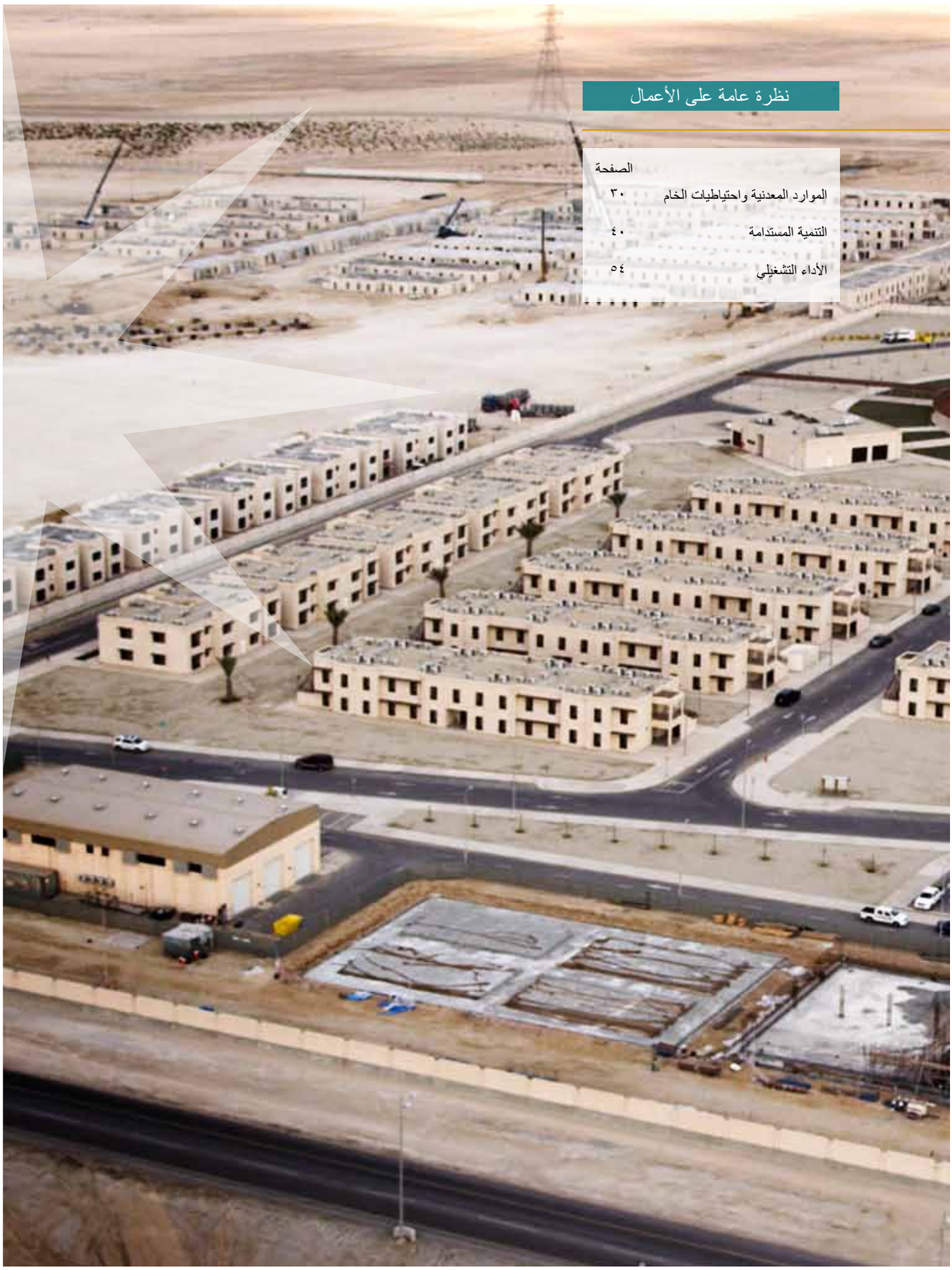
تم تجهيز البنية التحتية للاتصالات في رأس الخير ٢٠١١م

أهم الإنجازات التي تم تحقيقها في عام ٢٠١١م

- تطبيق الأنظمة المالية و الإدارية لشركة معادن للألمونيوم، وشركة معادن للدرفلة، وشركة معادن للبوكسايت و الالومينا.
- تطبيق الأنظمة المالية و الإدارية لشركة معادن للمعادن الصناعية.
- تجهيز البنية التحتية للاتصالات في مدينة رأس الخير.
- تطبيق أنظمة إدارة الموردين و عقود المشتريات.
- تطبيق الأنظمة الذكية لتحليل المشتريات و العقود.
- تجهيز خارطة الطريق لتطبيقات إدارة المحتوى و الوثائق على مستوى الشركة والشركات التابعة.



تحقيق النمو... على أرض الواقع



نظرة عامة على الأعمال

	الصفحة
الموارد المعدنية واحتياطيات الخام	٣٠
التنمية المستدامة	٤٠
الأداء التشغيلي	٥٤

الموارد المعدنية واحتياطيات الخامات المعدنية

وتطويرها بمستوى عالمي

مصنع تركيز الفوسفات

مصنع الفوسفات

مقدمة

تمشياً مع الاستراتيجية في شركة معادن لتطوير عمليات مستدامة طويلة الأجل، يتم تصنيف كل من الموارد المعدنية واحتياطي الخامات المعدنية كمفاتيح رئيسية للنمو في الأجل الطويل وتحقيق الربحية للشركة. تركز شركة معادن، من خلال برامجها للاستكشاف والتنمية على تطوير وتنمية مواردها الأساسية وزيادة الثقة في ذلك عن طريق تنفيذ برامج حفر فعالة لتحقيق تنمية مجدية تجارياً. وقد نجحت الشركة خلال الفترة الماضية في توسيع مواردها الأساسية ولا سيما في عدد أوقيات الذهب المنتجة، وكذلك تقنياً فى تقليل المخاطر من خلال إعادة تصنيف وتحويل جزء من الموارد المعدنية الأساسية إلى احتياطيات معدنية متوافقة مع القواعد الاسترالية (JORC) لحساب الموارد والاحتياطي.

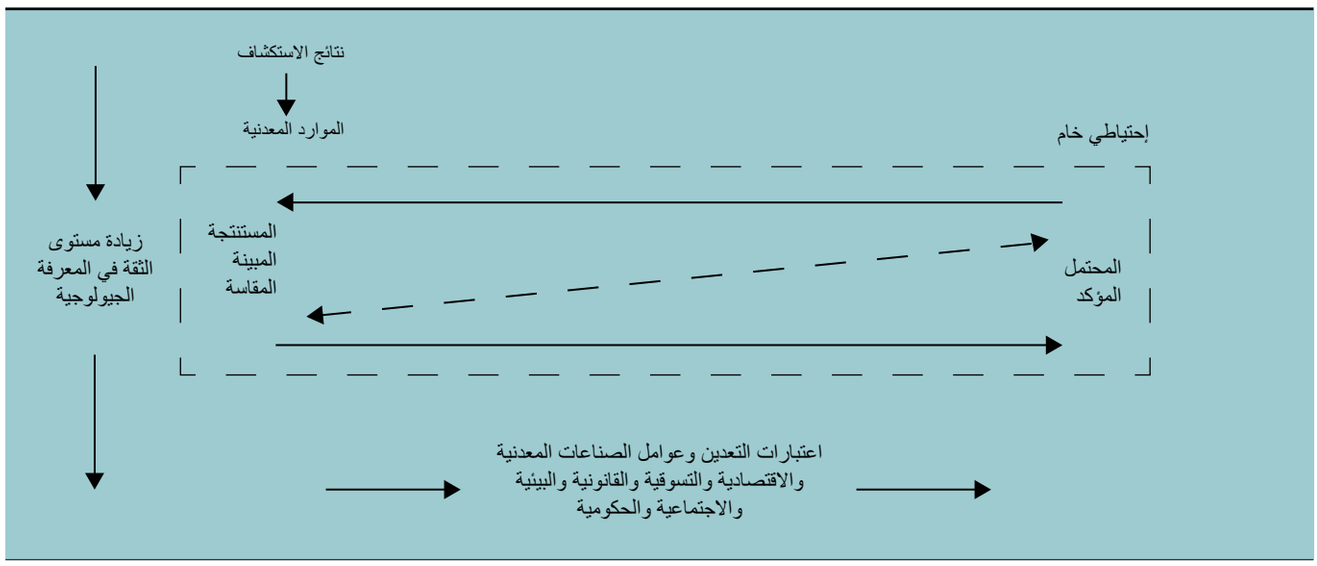
يتم حساب الموارد المعدنية وإحتياطيات خامات المعادن لشركة معادن وفقاً للقواعد الإسترشادية الاسترالية عن موارد المعادن واحتياطيات الخام ما لم يذكر خلاف ذلك.

وتشمل الموارد المعدنية لشركة معادن احتياطيات الخام المعدنية لديها. وتعرف الموارد المعدنية (Mineral Resources) بأنها هي كمية المعدن الموجودة في باطن الأرض والمحسوبة بإستخدام حد أدنى لكل من نسبة المعدن في الطن وسمك الطبقة المتمعدنة، والتي يمكن استخراجها بشكل اقتصادي بينما تعرف احتياطايت الخام (Ore Reserves) بأنها هي تلك النسبة أو الجزء من الموارد المعدنية المعلنة والتي تنطبق عليها العوامل التقنية والاقتصادية بموجب القواعد الاسترشادية الاسترالية (JORC) (أنظر الرسم المقابل).

الموارد المعدنية للذهب المقاسة والمبينة والمستنتجة بتاريخ ٢٠١١/١٢/٣١م وإحتياطيات خام الذهب لعمليات التشغيل المؤكدة المحتملة بتاريخ ٢٠١١/١٢/٣١م إضافة إلى الموارد المعدنية وإحتياطيات الخام المنخفض الدرجة لكل من البوكسايت والكاولين و المغنيزايت والفوسفات بتاريخ ٢٠١١/١٢/٣١م قد تم ذكرها جميعاً على أساس المجموع بغض النظر عن الفائدة التي يمكن أن تُعزى لشركة معادن. وقد تم تقريب الأرقام لجميع البيانات الورادة مما يؤدي بدوره إلى فروقات صغيرة في المجموع الكلي.

وقد ورد في التقارير اسم الخبير المختص الذي شارك في حساب التقديرات ذات الصلة بكل خام أو عملية تشغيل وفي كثير من الاحيان يكون هذا الفرد خبير إستشاري مستقل عن شركة معادن وفقاً لحالة المشروع الحالية كما في الفوسفات و البوكسايت (الألمونيوم).

الرسم التوضيحي للعلاقة بين نتائج التنقيب والموارد المعدنية
واحتياطيات خام التصنيفات، كما حددها قانون JORC (٢٠٠٤)



المعادن النفيسة

أسهمت تقلبات الأسواق المالية العالمية وعدم التيقن الاقتصادي في ارتفاع أسعار الذهب بصورة استثنائية والذي بدوره أدى إلى دعم النتائج المالية لشركة معادن حيث يعتبر إنتاج الذهب حالياً أحد المصادر الأساسية للتدفق النقدي للشركة والذي يشكل جزءاً كبيراً من إيرادتها حتى الآن. حيث تعتمد أسعار الذهب إعتماداً كبيراً على مجموعة متنوعة من العوامل الاقتصادية الكلية، مثل التوقعات المستقبلية للنمو الاقتصادي العالمي، أسعار الفائدة، شراء الذهب في المصرف المركزي وأنشطة المبيعات ومدى قوة الدولار الأمريكي.

ينبغي أن تستفيد شركة معادن من هيكلة تكلفة ملائمة يتم فى العادة تقديرها فى الربع الثاني من منحنى التكلفة النقدية لتعدين الذهب. كما أن لدى شركة معادن طريق مفتوح وفريد للوصول إلى الموارد الطبيعية الهائلة داخل المملكة العربية السعودية، ستمكنها من بناء مواردها الأساسية واستهداف زيادة الإنتاج وتحقيق حجم كبير منه لخفض التكاليف النقدية ووضع تكلفة نقدية ملائمة تسهم فى توفير هامش حماية صحية ضد تقلبات الأسعار المحتملة في المستقبل.

بالرغم من أن مستوى الإنتاج الحالي لشركة معادن يعتبر صغيراً مقارنة بغيرها من الأطراف الفاعلة فى مجال التعدين، نجحت الشركة و باستمرار فى تحديد المزيد من موارد الذهب في مختلف مناطق المملكة. وكان هذا النجاح من خلال تعزيز عمليات التشغيل الحالية فى مناجم: مهد الذهب والامار والصخيبرات وبلغة والحجار، وتحديد الموارد الجديدة قيد التطوير حاليا.
تمتلك شركة معادن ثمانية مشاريع تعدين تحت التقييم وهى: مشروعى السوق والدويحي وهما في مرحلة دراسة الجدوى ومشاريع ظلم والرجوم والمنصورة والمسرة والحميمة و بئر الطويلة التى اقتربت من مرحلة ما قبل دراسة الجدوى. وستمكن هذه المشاريع شركة معادن من بلوغ هدفها لإنتاج ٤٠٠ ألف أوقية ذهب في السنة بحلول عام ٢٠١٥ بدلا من المستوى الحالي والبالغ حوالي ١٥٠ ألف أوقية سنوياً. وللمضي قدماً فإن الهدف الرئيسي للاستكشاف هو أولا: تحديد موارد معدنية قدرها ١,٥ مليون أوقية في السنة ومتوافقة مع متطلبات أو قانون لجنة احتياطيات الخام المشتركة الاسترالية (JORC)، ثانيا: تحويل ما يقرب من ٥٠٪ من الموارد المعدنية إلى احتياطيات سنوياً.

جيولوجية الدرع العربي

تضم الطبقة السفلى من الدرع العربي الصخور البركانية والمتحولة ما قبل عصر الكمبري المتواجدة في الغرب والشمال الغربي ومناطق جنوب غرب شبه الجزيرة العربية. فهي تمتد شرقا تحت غطاء المنصة العربية المجاورة لحزام زاجروس الذي يقع في شرق الخليج العربي.

الدرع النوبي في أفريقيا ، والدرع العربي في المملكة هي جزء من تسلسل الجيولوجية نفسها ويشار إلى ان الدرع العربي النوبي هو الجزء الشرقي من الدرع العربي، والتي انفصلت عن أفريقيا في وقت مبكر عندما تشكل البحر الأحمر.

٣٢ الموارد المعدنية واحتياطيات الخامات المعدنية

الذهب

الموارد المعدنية المقاسة والمبينة والمستنتجة حتى ٣١ أغسطس ٢٠١١م

المنجم	المقاس		المبين		المستنتج		الاجمالي (مليون طن)	
	مليون طن	الكمية جم/طن	مليون طن	المحتوى جم/طن	مليون طن	المحتوى جم/طن	مليون طن	المحتوى جم/طن (متوسط)
مهد الذهب	٠,٤٧	١٦,٧٧	٠,٦٥	١٤,٠٤	٠,٥٨	٨,٥٨	١,٧٠	١٢,٩٢
الامار	٠,٧٢	١٠,٥٧	١,٢٤	١١,٧٤	٠,٧٠	٩,٢٤	٢,٦٦	١٠,٧٦
بلغة	٠	٠	٢٥,١٣	٠,٦٥	٣٨,٦٨	٠,٥٨	٦٣,٨١	٠,٦١
الصخيرات	٠	٠	٤,٣٩	١,١٦	٤,٢٥	١,٤٥	٨,٦٣	١,٣
إجمالى المناجم العاملة	**١,١٩**	١٣,٠٢	٣١,٤١	١,٤٤	٤٤,٢١	٠,٩١	٧٦,٨٠	١,٣١

الاحتياطي من الخام المؤكد والمحتمل حتى تاريخ ٣١ ديسمبر ٢٠١١م

المنجم	المؤكد مليون طن	المحتوى جم/طن	المحتمل مليون طن	المحتوى جم/طن	الاجمالي مليون طن	المحتوى جم/طن (متوسط)
مهد الذهب	٠,٤٤	١١,٢٩	٠,٥٧	٩,٣٦	١,٠١	١٠,١٥
الامار	٠,٥٤	٨,٣٨	١,٣٩	٧,٣٥	١,٩٩	٧,٥١
بلغة	٠,٢٠	٠,٨١	١٤,٠٣	٠,٨٤	١٥,٥٠	٠,٧٧
الصخيرات	-	-	١,١٢	٠,٧٠	١,١٢	٠,٧٠
إجمالى المناجم العاملة	**١,١٨**	٧,١٧	١٧,١١	١,٦٤	١٩,٦٢	١,٩٣

الجدول المشار إليه أعلاه بخصوص الموارد والاحتياطيات المعدنية للمناجم العاملة وتحت التشغيل يشتمل على كميات وأرقام غير مدققة من شخص مرخص له من قبل هيئة معيار جورك الاستراليه وتم احتساب تلك التقديرات داخلياً عن طريق الخبرات المتوفرة لدينا بتطبيق الإرشادات والمعايير والمراحل المتعارف عليها وفقاً لمعيار جورك في طريقة احتساب كميات الموارد والاحتياطيات، وينبغي الأخذ في الاعتبار أن آخر نتائج الحفر والاستكشاف لم يتم تضمينها في عمليات احتساب كميات الموارد والاحتياطات، وكذلك فإن تلك الحسابات تعتمد على فرضية التقديرات ولذلك ينبغي الإشارة إلى أن تلك النتائج مازالت تحت التقييم وإعادة العرض عن طريق بيت خبرة معتمد ومتخصص ومؤهل لتلك الأعمال الخاصة بالموارد والاحتياطيات المعدنية وبالتالي فإن النتائج النهائية قد تختلف اختلافاً كبيراً في بعض المناطق عما تم عرضه في الجدول السابق.

الموارد المعدنية المقاسة والمبينة والمستنتجة

مشاريع تحت التقييم النهائي	المقاس	الكمية جم/طن	المبين	المحتوى جم/طن	المستنتج	المحتوى جم/طن	الإجمالي (مليون طن)	المحتوى جم/طن (متوسط)
السوق	-	-	٨,١	١,٨٢	٠,٥	١,١١	٨,٦	١,٧٨
الدويحى	٨,٩٨	٢,٣٨	١٠,٠	٣,٨٧	١١,٦	١,٢٢	٣٠,٦	٢,٤٣
المنصورة	-	-	٢٥,٦	٢,١٤	٠,٨	٢,١٤	٢٦,٤	٢,١٤
مسرة	-	-	١٤,٢	٢,١٧	٢,٦	٢,٠٩	١٦,٨	٢,١٦
ظلم	-	-	-	-	١٠,٨	١,٧٠	١٠,٨	١,٧٠
الرجوم (الوسيمة)	-	-	٤٥,٤	١,٢٢	٩,٢	١,٢٦	٥٤,٦	١,٢٣
الرجوم (ام النعام)	-	-	٢٠,٤	١,٦٤	٠,٠٢	٢,٢٣	٢٠,٤	١,٦٤
بئر الطويلة	-	-	٩٧,٧٢	٠,٥٤	٠,١	٠,٤٧	٩٧,٨	٠,٥٤
الحميمة	-	-	١٣,٢	١,٠٣	٤١,٠	١,٠٠	٥٤,٢	١,٠١

التعدين وثبات عمليات التشغيل

تعمل شركة معادن على تشغيل وتطوير خمسة مناجم للذهب ومعادن الأساس بموجب رخص تعدينية.

منجم مهد الذهب

الموقع:

يقع منجم مهد الذهب في محافظة مهد الذهب التابعة لمنطقة المدينة المنورة على بعد حوالي ٦١٠ كلم من مدينة الرياض.

التمعدن:

يتألف خام مهد الذهب من مجموعة عروق ذات أتجاه شمال – شمال غرب إلى شمال مع بعض العروق الأخرى الممتدة في إتجاه الشمال الغربي. تتواجد مجموعة العروق هذه داخل أحزمة واسعة بطول يبلغ تقريباً ٩٠٠ متر في عرض ٩٠٠ متر. يقترن التمعدن بوجود عروق مرو متعددة المراحل وسيلة نشأت على امتداد صدوع تمتد شمال إلى شمال غرب. والتمعدن الاقتصادي للذهب يرتبط بالمرو والبايرايت، والكالكوبايرايت، والاسفاليريت، والجالينا والفضة. وتنقسم أنظمة عروق المرو والمعادن الكبريتية الضخمة إلى أربع مناطق محدودة منطقة سامز، المنطقة الغربية، والمنطقة الشمالية. وعامة تكون عروق المرو ضيقة ما بين ٥٠, و ٢ متر وقد تصل إلى ٢٠ متر في مناطق العروق الكثيفة والمتشابكة خاصة في المنطقة الشرقية.

الامار

الموقع:

يقع منجم الامار في منطقة الرياض على بعد حوالي ١٩٥ كلم جنوب غرب الرياض.

التمعدن:

تعتبر منطقة العرق الشمالية هي منطقة التمعدن الرئيسية وتمتد بطول ٥٥٠ متر في إتجاه شرق – غرب وبعمق ٣٥٠ متر وبدرجة ميلان مابين ٥٨٠ – ٥٦٩ في إتجاه الجنوب. ويبلغ عرض المنطقة المتمعدنة مابين ٤٥ – ١٠ متر ضمن نظامين لعروق المرو تم التعرف عليهما هما عروق الجدار العليا وعروق الجدار السفلى. تتألف هذه النظم من سلسلة من عروق المرو شبه العمودية غير المترابطة وبسمك يصل إلى ٠,٥ متر ترافقهما معادن الاسفاليريت، البايرايت وقليل من الكالكوبايرايت وتتميز عروق الجدار السفلى (التحتية) بوجود نسب عالية من النحاس والزنك ونسب عالية ومتفرقة للذهب بينما تحتوي منطقة عروق الجدار العليا على نسب متوسطة من النحاس والزنك والذهب ونسب مرتفعة من الرصاص. ومنطقة التمعدن مفتوحة أفقياً وفي العمق ويقطع التمعدن من الجهة الغربية بواسطة صدع يمتد في إتجاه شمال شرق – جنوب غرب.

صب الذهب في منجم مهد الذهب

ذهب من إنتاج مهد الذهب

منجم بلغة

الموقع:

يقع منجم بلغة في منطقة المدينة المنورة حوالي ٥٢٠ كلم – شمال غرب الرياض.

التمعدن:

يظهر التمعدن على هيئة جسم جوفي متداخل على طول مناطق الشقوق التي تمتلىء بالمرو، ومناطق التمزق والقص والفواصل الصخرية ويرافق التمعدن صدوع شديدة الميلان (٩٠° – ٨٥°) تمتد شمال – جنوب. المعادن الكبريتيرية التي ترافق تمعدن الذهب تشمل الارسنيوبيريت، بايرايت (+ بيرهوتيت ثانوي)، سفاليريت وأثار لكبرايتيدات أخرى، وينقسم الخام إلى ثلاث مناطق هى: منطقة الخام المتأكسدة الذى يمتد من سطح الأرض إلى عمق ٣٠ متر إلى ٣٥ متر. منطقة الخام الانتقالية ويبلغ سمكها حوالي ٥ متر أسفل الخام المتأكسد. منطقة الخام الغير متأكسدة وتلي المنطقة الانتقالية وتكون على عمق ٢٤ متر أو أكثر.

منجم الصخيبرات

الموقع:

يقع منجم الصخيبرات في منطقة القصيم بوسط المملكة العربية السعودية على بعد حوالي ٤٨٥ كلم – شمال غرب الرياض.

التمعدن:

يتواجد التمعدن في الحد الفاصل بين صخور (Idah Suite) الديورايت، التونالية والرسوبيات المتحولة لمجموعة مردمه (Murdama)، يترافق تمعدن الذهب مع عروق المرو والمحتويه على قليل من المعادن الكبريتيديه مثل الارسينوبيربت والبايرايت وتكون عروق المرو هذه خشنة الحبيبات وعادة في شكل عدسات. وتتواجد المعادن الكبريتيدية في هوامش العروق وأيضاً تكون منتشرة في صخور التونالية الجوفية التابعة لمجموعة (Idah Suite) (٦٣٠-٦١٠ مليون سنة). يتواجد الذهب بنسب عالية فى عروق المرو إلى حوالي ٦ جرام/طن بمحقونات صخور الديورايت.

منجم الحجار

الموقع:

يقع منجم الحجار في منطقة عسير على بعد حوالي ٧١٠ كلم جنوب – غرب الرياض.

التمعدن:

يحتوي حزام عبلة – وادي شواص المعدني على أكثر من ٣٠ موقع يتواجد فيها النحاس والزنك والذهب بنسب منخفضة تتجمع معظم هذه المواقع في شريط ضيق يمتد شمال – جنوب إلى حوالي (١٠ كلم x ٧٠ كلم) وتقع في الجزء الشرقي من رخصة الاستكشاف، هذا الشريط الضيق يتبع لتكوين كرشه والذي يقيم مراكز بركانية فلزيه (lavas & Tutts) تعتبر جزءاً لايتجزأ من البيئة الإقليمية للمنطقة.

المشاريع المنفذة والتى في إطار التقييم
مشاريع استكشاف الذهب تحت التقييم والتي تقع داخل تراخيص الاستكشاف المملوكة لشركة معادن.

منجم السوق
الموقع:
يقع السوق في منطقة مكة المكرمة على بعد حوالي ٢٥ كلم جنوب – شرق مدينة ظلم.
التمعدن:
يترافق تمعدن الذهب مع عروق المرو الممتدة أفقياً في إتجاه شمال – جنوب ويتواجد في عروق المرو الدقيقة الموجودة في الصخور الرسوبية المتحولة والبركانية المتحولة لتكوين السهام (As Siham Formation) وينحصر التمعدن في عروق المرو الضيقة (قليلة السمك) الضحله، ويبلغ طول عروق المرو المتمعدنة حوالي ١,٢ كلم وتمتد إلى عمق لايقل عن ١٢٠ متر وتتكون الرسوبيات التي تستضيف التمعدن من حجر طيني وحجر رملي.
دراسات المشروع:
تم الأنتهاء من نتائج دراسة الجدوى الإقتصادية لمشروع منجم السوق في الربع الأول من عام ٢٠١١م. تمت الموافقة من قبل مجلس إدارة معادن على نتائج دراسة الجدوى الإقتصادية لمشروع منجم السوق واعتماد المضي قدماً في المشروع والموافقة على ميزانية المشروع والمقدرة بمبلغ تسعة وأربعون مليون وثمانمائة وتسعون ألف دولار أميركي. تم الأنتهاء من إجرءآت مناقصة المشروع وتم إرساء العقد على (CGM) من أجل إنجاز الأعمال الهندسية وشراء المعدات والمكائن والتركيبات والتشغيل الأولي.
بدأ المقاول الرئيسي للمشروع فعلياً بإنجاز المهام المنوطة به. من المتوقع الأنتهاء من أعمال البناء والتركيب للمشروع في مارس ٢٠١٣م على أن يبدأ النتاج الفعلي في يونيو ٢٠١٣م.

موقع الدويحي
الموقع:
يقع منجم الدويحي فى منطقة مكة المكرمة على بعد حوالي ٤٤٠ كلم جنوب غرب مدينة الرياض.
التمعدن:
يترافق التمعدن مع صدع إزاحي التركيب ومضرب متوسط يبلغ ٤٥ درجة وميلان ٤٥ درجة في إتجاه الجنوب الشرقي ويتقوس في إتجاه الشمال من جهة الجنوب الغربي وفى إتجاه الشرق من جهة الشمال الشرقي. ويبلغ سمك الصدع الإزاحي عادة مابين مترين إلى ١٠ أمتار مع وجود صخور مشوهة بشكل كبير وعروق مرو متطورة. توجد خارج العرق المتمعدن الرئيسي عروق قليلة السمك تحتوي على نسب عالية للذهب ويوجد مواد غير الذهب في العادة حرة وفي شكل حبيبات ومرتبطة بالبايرايت والتيتراهيدريت.
دراسات المشروع:
سيتم الانتهاء من الدراسة الهندسية الأولية في الربع الثاني من عام ٢٠١٢م وهو عبارة عن منجم سطحي وسوف تكون عمليات التصفية عبارة عن عمليات فصل مباشرة للخام. ومن المتوقع البدء في الاعمال الهندسية وشراء المعدات والمكائن والانشاءات في الربع الاخير من عام ٢٠١٢م.

مشروع خطوط المياه:
تم الانتهاء من نتائج الدراسات الهندسية الأولية للمشروع في الربع الأول من عام ٢٠١١م. ولقد تمت الموافقة من قبل مجلس إدارة معادن على نتائج دراسة الجدوى الإقتصادية لمشروع خطوط المياه (كمشروع جزئي من منجم الدويحي) واعتماد المضي قدماً والموافقة على ميزانية المشروع والمقدرة بمبلغ مئتان وأربعة وثلاثون مليون دولار أميركي. تم الأنتهاء من إجرءآت مناقصة المشروع وتم إرساء العقد على (Metal Services Co.) من أجل إنجاز الأعمال الهندسية وشراء المعدات والمكائن والتركيبات والتشغيل الأولي. ولقد بدأ المقاول الرئيسي للمشروع فعلياً بإنجاز المهام المنوطة به. ومن المتوقع الانتهاء من أعمال البناء والتركيب للمشروع والإنتاج الفعلي في الربع ألأول من عام ٢٠١٤م .

موقع المنصورة
الموقع:
تقع المنصورة فى المنطقة الوسطى العربية للذهب (CAGR) على بعد حوالي ٥٠ كلم شرق ظلم.
التمعدن:
يرتبط تكون الذهب إرتباطاً قوياً بعروق المرو ومناطق التهشم المتطورة داخل صخور اليستونيت (Listwaenite). يتطور التمعدن بسمك كبير يتراوح عرضه من أمتار قليلة إلى حوالي ٦٠ متراً فى كل من عروق المرو (الكوارتز) وصخور اليستونيت (Listwaenite) ويمتد بشكل مستمر إلى حوالي كيلومتر واحد. يتطور التمعدن وعروق المرو (الكوارتز) بدرجة أقل داخل صخور الديوريت والبورفيري الجوفي المتشوهة وتكون موازية لحبيبات التراكيب الإقليمية. يتداخل تمعدن الذهب مع كل من صخور الـ greywackes التحتية وصخور الـ Shales التابعة لمجموعة بني غي (Bani Ghay) ولكنها تشكل مناطق أضيق وأقل إستمرارية إذا ماقورن ذلك بالتمعدن داخل صخور الليستونيت (Listwaenite).
دراسات المشروع:
مـــن المتوقـــع الابتـــداء في دراســـة الجـــدوى الاقتصاديـــة الأولية في الربع الاول من عام ٢٠١٢م. و قدرت الطاقة الإنتاجية في الدراسة بواقع ٢,٢ مليون طن سنوياً.

موقع ظلم
الموقع:
يقع على بعد ١ كلم شرق ظلم.
التمعدن:
توجد صخور الديورايت وبشكل مكثف على السطح حيث يتضح أن تمعدن الذهب من ظلم مقترن بعروق المرو عند سطح التمزق كما يظهر أن تمعدن الذهب يحدث أساساً في داخل جسم الديورايت ولكن من غير تقيد بجسم الدريورايت الرئيسي ويوجد تمعدن قليل في كل من الصخور فوق وتحت الصخور المتمعدنة.

موقع الرجوم
الموقع:
يقع الرجوم في رخصة الشختلية على درجة ٢٠ كلم جنوب شرق من قرية المويه على خط الطائف – الرياض السريع ويتكون من راسبين هما الوسيمة وأم نعام.
التمعدن:
توجد صخور الديورايت وبشكل مكثف على السطح حيث يتضح أن تمعدن الذهب من ظلم مقترن بعروق المرو عند سطح التمزق كما يظهر أن تمعدن الذهب يحدث أساساً في داخل جسم الديورايت ولكن من غير تقيد بجسم الدريورايت الرئيسي ويوجد تمعدن قليل في كل من الصخور فوق وتحت الصخور المتمعدنة.
دراسات المشروع:
من المتوقع الابتداء في دراسة الجدوى الاقتصادية الاولية في الربع الاول من عام ٢٠١٢م. و قدرت الطاقة الإنتاجية في الدراسة بواقع ٢,٢ مليون طن سنوياً.

موقع الحميمة
الموقع:
يقع داخل رخصة مسكة للاستكشاف في منطقة الذهب في شمال الدرع العربي
التمعدن:
مناطق تمعدن الذهب محصورة في الصخور المتداخلة (الجابرو، الديورايت، التودوليت، الجرادة دايورايت، والجرانيت) وعلى طول منطقة الاتصال بين الصخور الجوفية المتداخلة والصخور البركانية الرسوبية لتكوين النقره (داسيت، ريولايت، لانديسيت، البازلت، الرخام، الجرانيت، والشيك). تمعدن الذهب مرتبط بعروق الكوارتز – كاربدنيت والعروق المتشابكة والصغيرة وأيضاً بالصخور المحيطة العالية التشقق والمتغيرة والمحتويه على سيلكا وكاربونيت.

موقع بئر الطويلة
الموقع
يقع داخل رخصة مسكه للاستكشاف في منطقة الذهب في شمال الدرع العربي.
التمعدن
تتكون صخور منطقة بئر الطويلة من الآتي (من الاقدم إلى الأحدث):
صخور اوفيليتك (ophiolitic mélange) و الصخور الرسوبية البركانية لوحدة حلوفة القديمة و الصخور الرسوبية البركانية لوحدة حلوفه المتأخرة و الصخور المختزنة خلال وبعد عمليات الطيات الكبرى والصخور المختزنة بعد عمليات الطيات الكبرى. و جميع هذه الصخور في عصر البورتوزيك المتأخر (late Proterozoic) وتعرضت جميع هذه الصخور لعمليات التحويل على المستوى الخفيف والمتوسط الظاهر على صخر السيشت الاخضر.
معظم صخور بئر طويلة تعرضت لعوامل تغيير بالمياة الجوفية الساخنة في المستوى الأدنى . ويتواجد معظم التمعدن في صخور الجرانيت.

المعادن الصناعية

مع استمرار نمو الصناعات الإقليمية وأنشطة البناء من المتوقع أن يزداد الطلب على المعادن الصناعية في المملكة العربية السعودية. من المتوقع أن يتواصل الإنفاق على البنية التحتية المحلية الكبيرة مما يعزز الطلب على مواد البناء بما في ذلك المنتجات الصناعية. فالبوكسايت منخفض الدرجة والمغنيزايت والمنتجات الأخرى حالياً يتم إستيرادها حيث لا يوجد مورد محلي رئيسي مما يشير إلى وجود فجوة كبيرة في السوق المحلية وهذا يجعل شركة معادن في موقع ممتاز للإستفادة من وجود هذه الثغرة.

ونظراً للاستخدام الكبير للمعادن الصناعية في الحياة اليومية ستكون مخاطر تقلب أسعار المعادن الصناعية منخفضة إذا وضعنا في الإعتبار الظروف السائدة في قطاع المعادن الصناعية فإن شركة معادن في وضع ممتاز يمكنها من الاستفادة مما لديها من كاولين وإحتياطي البوكسايت منخفض الدرجة ورواسب المغنيزايت العالية النقاوة بالإضافة إلى ذلك ينبغي أن تمتلك شركة معادن ميزة أن تكون هي الأولى وبناء مركز تنافسي في المملكة.

تتالف عمليات التشغيل الخاصة بالمعادن الصناعية لشركة معادن حالياً من الآتي:

- مصانع تجهيز كاولين الزبيرة وراسب البوكسايت منخفض الدرجة.
- راسب مغنيزايت الغزالة.
- مصنع تجهيز المغنيزايت.

بالإضافة إلى ذلك تقوم شركة معادن حالياً بتقييم زيادة أعمال المعادن الصناعية بهدف تطوير المنتجات المحورة ذات القيمة المضافة العالية وتحديد مزيد من الإحتياطيات الاستراتيجية لتكملة المحفظة المعدنية الموجودة لديها. على الرغم من ذلك مازال مطلوب إجراء مزيد من الدراسات لتقييم الرواسب المعدنية الصناعية المحتملة داخل المملكة العربية السعودية.

الكاولين والبوكسايت منخفض الدرجة

الموقع

يقع منجم الزبيرة في منطقة حائل، والتي تبعد حوالي ٦٥ كيلومتر شمال البعيثة و تبعد حوالي ٨٠ كيلومترا شمال تربة يعتبر منجم مفتوح حيث يتم التعدين في المنطقة الوسطى من الزبيرة و كذلك مرافق المعالجة.

التمعدن:

أجريت حسابات الموارد المعدنية واحتياطيات الخام داخلياً من قبل الإدارة وفقاً لتقديراتهم (ولكنها لم تتم من قبل شخص مختص وفقا لقانون JORC).

المغنيزايت

الموقع

يعتبر منجم المغنيزايت منجم مفتوح يقع في محافظة الغزالة التي تبعد حوالي ٣٣٠ كيلومتر إلى الشمال الشرقي مدينة حائل.

التمعدن:

يتكون الخام من أربع هيئات مستقلة على شكل وعاء من المغنيزايت. ثلاث من هيئات الخام outcrop تبعد عن بعضها بحوالي ٣٠٠ متر على طول الغرب والشمال الغربي - الشرق والجنوب الشرقي، كما تعتبر منطقة صحراوية يحيط بها ثلاث تلال صغيرة ولكنها منفصلة. اكبر هيئة من الخام تقع في وسط التل وتحتوي على جزء كبير من الاحتياطي الكلي. ويتميز خام المغنيزايت بدرجة عالية من النقاء.

أجرى خبير استشاري خارجي تقديرات الموارد المعدنية والاحتياطيات كما تخضع لمراجعة مستقلة من قبل شخص مختص في النظام وفقا لقانون.

مناجم مشروع المغنيزيا

لدى معادن مشروعين لتعدين المغنيزايت في جبل رخام والآخر في الغزالة.

جبل رخام

قامت دائرة الاستكشاف ببرنامج حفر لتقييم الاحتياطي على مقياس (JORC) وتعاقدت مع مكتب اسشاري متخصص لهذا الغرض. وقد تم حفر ٢٢ حفرة على طريقة (الحفر الماسي) بمجموع تجاوز الثلاثة آلاف ومئتي متر خلال عام ٢٠١١م ومن المتوقع صدور نتائج التقييم خلال الربع الثاني من عام ٢٠١٢م.

الغزالة

نظراً لإختلاف الجودة في منجم المغنيزايت بالغزالة، أقيم برنامج حفر لتقييم الجودة وحساب الإحتياصي للخام المتكون على مقياس (JORC) حيث حفرت أربع آبار بمجموع أطوال تجاوزت الثلاثمائة وستون متراً ولا تزال العمليات متواصلة لذات الغرض ويتوقع صدور التقرير النهائي خلال الربع الثاني من عام ٢٠١٢م.

وظفت شركة معادن للذهب مدير مختص يتولى مسؤولية الإبلاغ عن الموارد المعدنية للمشاريع قيد التقييم. هذا الشخص المختص والمسؤول عن إعداد التقارير والإبلاغ عن موارد الشركة هوعضو مجلس جنوب افريقيا للمهنيين العلمية الطبيعية (منظمة فيما وراء البحار من الفئة الفنية (ROPO) ولديه خبره أكثر من ٥ سنوات.

الكاولين والبوكسايت منخفض الدرجة

الموارد المعدنية المقاسة والمبينة والمستنتجة للكاولين والبوكسايت منخفض الدرجة حتى تاريخ ٣١ ديسمبر ٢٠١١ م

المنتج	المقاس (مليون طن)	المبين (مليون طن)	المستنتج (مليون طن)	الإجمالي (مليون طن)
منجم الزبيرة				
الكاولين	١,٨٦	٠,٧٤	٦,٦٥	٩,٢٦
البوكسايت منخفض الدرجة	٢,٧٤	٨,٢٧	١٧,٢٣	٢٨,٢٤
البوكسايت المحتوي على السليكا عالية الدرجة	١,٥٥	٥,٩٩	١٢,٧١	٢٠,٢٥

المغنيزايت

الغزالة				
	٢,٢٥	٠,٩٤	–	٣,١٩

الاحتياطي من الخام المؤكد والمحتمل من الكاولين والبوكسايت منخفض الدرجة و المغنيزايت حتى تاريخ ٣١ ديسمبر ٢٠١١ م

النوع / المنجم	المؤكد (مليون طن)	المحتمل (مليون طن)	الاجمالي (مليون طن)
الكاولين	١,٣٤	١,٤٣	٢,٧٧
البوكسايت منخفض الدرجة	٣,٠٢٣	٣,٥٣	٦,٥٥
البوكسايت المحتوي على السليكا عالية الدرجة	٠,٨٧	١,٨	٢,٦٧

المغنيزايت

الغزالة			
	١,٩٢	٠,٨٦	٢,٧٨

٣٦ الموارد المعدنية واحتياطيات الخامات المعدنية

الفوسفات

الفوسفات هو معدن صناعي هام لصناعة الأسمدة الفوسفاتية، وتمثل تجارة الأسمدة الفوسفاتية نحو ٨٧٪ من مجمل التجارة العالمية للأسمدة، ويمثل النمو السكاني المتزايد ومحدودية الأراضي القابلة للزراعة إحدى العوامل الأساسية في نمو الطلب على السماد الفوسفاتي، والذي ينمو بمعدل ٢,٥٪ سنوياً ولنهاية عام ٢٠٢٧م. وفي المقابل فإن الزيادة في الطاقة الإنتاجية لخام الفوسفات والأسمدة الفوسفاتية "ثنائي فوسفات الأمونيوم/أحادي فوسفات الأمونيوم DAP\MAP" يتوقع لها أن تنمو بمعدل ١,٤ – ٢٪ سنوياً، ويعزى هذا النمو المتواضع لإغلاق كثير من المناجم المستنفذة وكذلك انخفاض نسبة الفوسفات في المناجم الجديدة.

إن شركة معادن تتبوأ مركزاً هاماً لتعويض هذا النقص ومواكبة الطلب المتزايد حالياً، وستصبح من اللاعبين الرئيسيين في سوق السماد الفوسفاتي DAP. ويمكن القول أن هناك أربع عوامل ستساعد معادن في بلوغ هذا الهدف:

- الاحتياطات الهائلة للفوسفات الخام في كل من منطقتي الجلاميد وأم وعال تكفي لديمومة الانتاج من الفوسفات الخام للسنوات المائة القادمة، وبطاقة ٧,٥ مليون طن سنويا من الفوسفات على شكل P2O5 ١٠٠٪.
- توفر مصادر الطاقة الرخيصة والتي ستمكن معادن من الاستمرار كأحد المنتجين ذو الكلفة المنخفضة وبالتالي ينعكس على الاستمرار في تحقيق عوائد مجزية.
- الاستفادة من توفر البنية التحتية الحديثة التي تم إنشاؤها، كالسكة الحديدية التي تصل مواقع الإنتاج بمرافئ التصدير، وكذلك الموانئ الحديثة التي أنشئت لهذا الغرض بما في ذلك المدن الصناعية والتي في مجملها ستمكن معادن من الوصول إلى الأسواق العالمية بسهولة.
- يمتاز الموضع الجغرافي بالقرب من أماكن الاستهلاك العالمية والتي تعتبر الهند إحدى هذه الأسواق الرئيسية والمستهلكة كأكبر مستورد للأسمدة الفوسفاتية في العالم والتي تمثل نحو ٥٠٪ من مجمل استيراد الفوسفات العالمي.

إن معادن في سيرها نحو استغلال العوامل السابقة والتي توفر النجاح من خلال خططها الموضوعة في مجال القطاعات الإنتاجية للخام والمنتجات النهائية. وأحد الأمثلة حالياً فإن شركة معادن للفوسفات MPC كإحدى الشركات المشتركة لمعادن وسابك والتي ستقوم بإنتاج نحو ٣ ملايين طن من سماد DAP الذي سيتم إنتاجه خلال عام ٢٠١٢م. وهناك تقدماً مهماً قد تم إحرازه في خطط إنشاء مزيد من المشاريع كمشروع فوسفات الخبراء لإنتاج حامض الفسفوريك ومشروع التوسع للزيادة في الطاقة الإنتاجية للأسمدة كشركة معادن للفوسفات MPC.

الفوسفات

الموارد المعدنية من خام الفوسفات المقاسة والمبينة والمستنتجة حتى ٣١ ديسمبر ٢٠١١م

النوع / المنجم	المقاس (مليون طن)	الدرجة	المبين (مليون طن)	الدرجة	المستنتج (مليون طن)	الدرجة	الإجمالي (مليون طن)	الدرجة
حزم الجلاميد								
طبقة الفوسفات العليا(UPZ)	٣٤٢,٢	٢٠,٥	–	–	–	–	٣٤٢,٢	٢٠,٥
الطبقة الوسطى (MM)	٦٦,٧	١٦,٩	–	–	–	–	٦٦,٧	١٦,٩
طبقة الفوسفات السفلى (LPZ)	١٢٣,٥	١٧,١	–	–	–	–	١٢٣,٥	١٧,١
الإجمالي	٥٣٢,٤	١٩,٣٠	–	–	–	–	٥٣٢,٤	١٩,٣٠
الخبراء								
الطبقة العليا	١٤٩,٣٠	١٩,١٣	–	–	–	–	١٤٩,٣٠	١٩,١٣
الطبقة السفلى	٨٧,٠٠	٢٠,٣٩	١٠,٠٠	٢١,٠٠	–	–	٩٧,٠٠	٢٠,٣٩
الإجمالي	٢٣٦,٣٠	١٩,٥٩	١٠,٠٠	٢١,٠٠	–	–	٢٤٦,٣٠	١٩,٦٥
أم وعال								
بلوك ١٠	٤١٣	١٤	١١٣	١٣	–	–	٥٢٦	١٣,٥
بلوك ٦	٥١١	١٤	٣٧	١٣	–	–	٥٤٨	١٣,٥
الإجمالي	٩٢٤,٠٠	١٤	١٥٠	١٣	–	–	١,٠٧٤	١٣,٨٥

الإحتياطي من خام الفوسفات المؤكد والمحتمل حتى ٣١ ديسمبر ٢٠١١م

النوع / المنجم	المؤكد (مليون طن)	الدرجة	المحتمل (مليون طن)	الدرجة	الإجمالي (مليون طن)	الدرجة	ملكية شركة معادن (٪)
حزم الجلاميد							
طبقة الفوسفات العليا(UPZ)	١٨٤,٤	٢٠,٩٧	–		١٨٤,٤	٢٠,٩٧	٧٠
طبقة الفوسفات السفلى (LPZ)	٣٨,٩	٢٠,٣٥			٣٨,٩	٢٠,٣٥	٧٠
الإجمالي	٢٢٣,٣	٢٠,٨٦	–	–	٢٢٣,٣	٢٠,٨٦	٧٠

احتياطي الجلاميد

الموقع:

يعتبر فوسفات الجلاميد من الاحتياطات الفوسفاتية الرسوبية الممتدة على مساحات شاسعة ويشكل تواجده الجيولوجي على أراض مستوية معروفة بمنطقة الحماد، وتقع امتداداته من منطقة وسط سوريا إلى جنوب قرية حزم الجلاميد والتي تقع على بعد حوالي ١٥٠ كم من مدينة طريف، ويتراوح ارتفاع المنطقة عن سطح البحر بنحو ٧٧٠-٨٠٠م.

المعادن الفوسفاتية:

المنطقة العلوية لمعدن الفوسفات. الفوسفات العلوي *UPZ*

عموماً فإن المنطقة العلوية يمكن أن تصنف كمزيج من معادن كلسية مصاحبة لفوسفات شبه ناعم مع وجود عدسات من مواد مختلفة متماسكة بمواد كلسية، ومواد مالئة للفجوات من مواد كلسية ومواد دولوماتية بما في ذلك مواد رملية على شكل حبيبات كوارتز، ويتراوح ألوان هذا الخليط من المعادن المختلفة من اللون الابيض للون الكريمي مائل إلى اللون الزهري. ويلاحظ أن التكوين الجيولوجي يختلف من منطقة لأخرى ويصاحب ذلك زيادة في نسبة المواد الناعمة سواء كانت شبه ناعمة أو ناعمة بشكل يشبه التكوينات الرملية، وهذه الطبقات الجيولوجية تتراوح من حيث الشكل واللون والمحتوى.

وعموماً فإن هذه المنطقة العلوية UPZ تعرف بأن محتوى الفوسفات فيها يزيد عن ١٢٪ من خامس اكسيد الفسفور P2O5 والذي يقاس به جودة الخام مع الشوائب بنسبة ٨٪ من أكسيد المغنيزايت (MgO). وقد تم تحديد نسبة الاستفادة من هذه الطبقة العلوية بناء على تحديد المنطقة الفاصلة بين الردم والفوسفات يستند إلى وضوح تام لنوعية الخام ليسهل استخراجه بعد إزالة الغطاء الترابي over burden وحيث تتراوح نسبة الفوسفات من ٨-٩٪ لتصل إلى ١٤-١٥٪ وكذلك الشوائب المصاحبة للدولومايت "أكسيد المغنيزايت" التي ترتفع من ١٢-١٣ MgO٪. ومع كل هذه المعطيات السابقة قد يصاحبها استثناءات حسب طبيعة الأرض والتي يتم التعامل معها حسب معطيات العمل.

المنطقة الفاصلة الوسطى *Middle marker*

بشكل عام توجد منطقة فاصلة بين المنطقة العلوية الفوسفاتية UPZ والمنطقة السفلى LPZ. وهذه المنطقة الفاصلة هي خليط من عدة طبقات ثانوية طينية وحجرية مختلفة المحتوى من الفوسفات يتراوح من متوسط إلى مرتفع المحتوى الفوسفاتي ويشكل اللون والحجم الحبيبي للفوسفات والشوائب إحدى ميزات هذا الفاصل.

إن المنطقة الفاصلة MM هي المنطقة التي تفصل مباشرة المنطقة السفلية من المنطقة العلوية UPZ، حيث يلاحظ ارتفاع في نسبة الفوسفات P2O5 والذي قد يصل إلى ١٢٪ P2O5 وأقل من ٨٪ أكسيد المغنيزايت. وهذه المنطقة الفاصلة لا تتواجد في كافة الخام حيث تنعدم في المنطقة الشمالية لخام الجلاميد، بينما تتواجد في المنطقة الوسطى للخام لتصل إلى نحو سماكة ١,٥ متر، وهذه المنطقة الفاصلة تستخدم للتعرف على امتداد كل من المنطقة العلوية UPZ والمنطقة السفلية LPZ.

المنطقة السفلية *LPZ "lower phosphorite zone"*

هذه المنطقة السفلية للخام تتألف من مواد كلسية وفوسفاتية متوسطة الصلابة، وتتراوح حجوم حبيباتها من الناعم للمتوسط بما في ذلك ألوانها التي تميل للون الزهري والرمادي. وفي كثير من الأحيان هنالك أجزاء مهمة من هذه الطبقة تحتوي على فوسفات ناعم مع ما يصاحب ذلك من مواد كلسية.

إن هذه المنطقة LPZ تتميز بارتفاع نسبة P2O5 ولكن يصاحب ذلك ارتفاع في نسبة أكسيد المغنيزايت والذي يصل إلى أكثر من ٨٠٪ مع ملاحظة ان نسبة الفوسفات P2O5 قد تصل في بعض الأحيان لنسبة مرتفعة بالرغم من ارتفاع نسبة MgO، وتبلغ سماكتها في المنطقة الشمالية نحو ١,٥ متر. (وقد تم دراسة هذه الخامات في نهاية عام ٢٠١٠م من قبل السيد سكوت ويلسون الخبير المعترف به في مجال الخامات والذي يمتلك أكثر من ٥ سنوات من الخبرة المتعلقة بدراسة الخامات (MAIMM and Chartered professional).

بينما الشخص المؤهل والمسؤول عن التقييم وإعداد التقرير عن احتياطات الفوسفات الخام كما هي في ديسمبر ٢٠١٠م هو السيد ستيفان مجديركا من شركة Xtract Mining Consultants (Pty) Ltd. وهو حاصل على MAIMM and Chartered Professional ولديه خبرة تزيد عن ٥ سنوات خبرة متصلة بالخامات.

احتياطي فوسفات الخبراء وأم الوعال

الموقع:

تقع رواسب الفوسفات لأم وعال/الخبراء في منتصف حوض السرحان–طريف، بنحو ١,١٠٠ كم شمال جدة. ويحد هذا الراسب من الشمال والغرب الحدود العراقية والأردنية، ويقع الراسب في المنطقة من قوس حائل في الشرق ووادي السرحان ومنطقة قريميز في الجنوب.

المعدن الفوسفاتي "التمعدن"

يظهر فوسفات الخبراء بما في ذلك فوسفات العرقا في المنطقة الشمالية الغربية يتراوح سمك هذا الراسب من نحو ١,٣ – ٥,٦ متر وبمعدل ٣,٥٩ متراً. وهذا الراسب الفوسفاتي يصاحبه شوائب كلسية متماسكة وملتحمة مع الفوسفات الخام.

ويتميز الراسب بتواجد فوسفات منفصل حبيبي ونسب وسماكات مختلفة، مع مصاحبة طبقات ثانوية من الحجر الكلس والصوان chert.

وفي منطقة أم الوعال الكبرى فإن الراسب الفوسفاتي "العرقا" يمتد إلى الشمال الغرب ليتضح على شكل راسب متعري.

تتراوح سماكة هذا الراسب من ٢-٧ متر وبمعدل ٣ متر. والفوسفات الخام يتواجد ويصاحبه طبقات ثانوية من الحجر الكلس والصوان chert.

إن الخبير الذي قام بهذا التقييم للخام هو السيد فوغان ويليامز من شركة aurum exploration ولديه خبرة تزيد عن ٥ سنوات في الخامات الفوسفاتية.

٣٨ الموارد المعدنية واحتياطيات الخامات المعدنية

مشروع البوكسايت (الألومنيوم)

إن صناعة الألومنيوم واحدة من الصناعات التعدينية الرئيسة على المستوى العالمي. حيث أن الإنتاج الكلي العالمي للألومنيوم في عام ٢٠١١م حوالي ٤٥ مليون طن ومن المتوقع أن ينمو بمتوسط ٤٪ سنوياً. وكان النمو في الطاقة الإنتاجية مدفوعاً من قبل الصين والشرق الأوسط والهند ويتوقع أن يستمر في المناطق التي تكون معدل تكلفة الطاقة فيها منخفضة. هذا النمو في مجال صناعة صهر الالمنيوم سوف يتطلب ٤٠ مصهر إضافي بطاقة انتاجية ٧٤٠ الف طن سنوياً لكل مصهر وذلك بحلول عام ٢٠٣٥م. وبما أن الصين تسعى لتحقيق الاكتفاء الذاتي فسيكون هناك مجال لدول الشرق الأوسط والهند كي يصبحوا لاعبين مهمين في هذه الصناعة. وسوف يبقى قطاعي النقل والإنشاءات أكبر المستهلكين لمنتجات الألومنيوم.

في عام ٢٠١١م اخذت شركة معادن المبادرة لضمان مكان لها في الساحة العالمية وذلك من خلال اتفاقية تعاون مع شركة الكوا وهي أكبر منتج في العالم للألومينا والألمنيوم. ونتيجة لذلك، سوف تحصل شركة معادن على أفضل نوع من المعرفة والخبرة الدولية في أحدث ما وصلت إليه من بناء وتشغيل المصانع. لمشروع معادن للألومنيوم العديد من المزايا، تشتمل على:

- الحصول على رواسب ضخمة من البوكسايت في منطقة "البعيثة" والواقعة شمال منطقة القصيم.
- الحصول على سعر تنافسي للطاقة والذي يجعل شركة معادن من أقل منتجي الألومنيوم كلفة.
- توفر البنية التحتية العامة مثل مرافق السكة الحديدية والميناء والبنية التحتية العامة في رأس الخير تحت اشراف الهيئة الملكية للجبيل وينبع.
- عملية انتاج متكاملة تتضمن مصنع للدرفلة والذي يتيح لشركة معادن الاستفادة من السلسلة القيمية المضافة.

يقدر انتاج البوكسايت سنوياً بـ ٤ مليون طن والذي سوف يتم الاستفادة منه في المصفاة لتنتج ١,٨ مليون طن من الألومينا سنوياً. وسوف يتم تحويلها إلى ٧٤٠ الف طن سنوي من الألومنيوم في مصهر رأس الخير. وسوف يكون لمصنع الدرفلة طاقة إنتاجية أولية من الدرفلة بحوالي ٣٨٠ الف طن سنوي بما فيها ١٠٠ الف طن سنويا لتطبيقات التشييد والبناء والتغليف شاملة ٢٥ ألف طن سنويا لتطبيقات السيارات.

الإحتياطي من الخام المؤكد و المحتمل القابل للتعدين البوكسايت (الألومنيوم)

البيان	٪	المؤكد	المحتمل	الاجمالي
أطنان قابلة للتعدين	مليون طن	٨٥	١٣٥	٢٢٠
إجمالي المحتوى من الألومينا	٪	٤٨,٧	٤٦,٣	٤٧,٢
درجة الألومينا	٪	٥٦,٥	٥٥,٨	٥٦,٠
درجة السليكا	٪	٨,٥	١٠,٦	٩,٨
درجة الحديد	٪	١٠,٥	١٠,٧	١٠,٦

احتياطيات البوكسايت في البعيثة

الموقع

احتياطي الزبيرة من البوكسايت يقع في المنطقة الشمالية من منطقة القصيم.

وهذا الاحتياطي من البوكسايت يرتفع عن مستوى سطح البحر حوالي ٦٠٠ متر ويبعد حوالي ٦٠٠ كيلو متر شمال غربي منطقة الرياض وحوالي ٥٥٠ كيلو متر من منطقة رأس الخير بالسكة الحديدية وهذا الاحتياطي تبلغ مساحته الطولية ١٠٥ كيلو متر وباتجاه الشمال الغربي إلى الجنوب الشرقي بمساحة عرضية قدرها ٥ كيلو متر وإلى اعماق الشمال الغربي بدرجة ٠,٥ يغذي هذا الاحتياطي ٣ مناجم في المنطقة الرئيسية وهي الشمالية و الجنوبية والوسطى وتتروح مساحتها ٣٠ كيلو متر وتمتلك معادن امتيازات على المنطقتين الجنوبية والوسطى.

التمعدن:

يساهم PBZ في القيمة الاقتصادية المحتملة لمنطقة البوكسايت وعادة في تركيب pisolitic، ولكن تعرف معايير الجودة على أساس Al2O3 و كذلك على إجمالي مجموع الأمومينا المتاحه ("TAA") و إجمالي SiO يصل سمك PBZ إلى ٨ أمتار و متوسط سمك بما يقارب من ٢,٦ متر.

وجدت دراسة Riofinex أن boehmit يحدث أساساً في تركيبة pisolites في قواقعها و مركزها اي في ooliths الصغيرة التي عادة تملأ الفراغات بين pisolites. تم العثور ايضاً على Gibbsite أساساً إلى حدوث interstitially كبديل في وقت سابق من المعادن والأسمنت للـ ooliths.

أجريت الدراسة الثانية المعدنية بواسطة معادن وذلك بالتحليل الكمي لـ ١١٤ عينة حفرت و اخذت من المنطقة الجنوبية. تم استخدام حيود الأشعة السينية ("XRD") للتعرف على معادن الأكسيد الرئيسية الحالية و المتوفرة و من ثم تحديد عينة من الكيمياء الجيولوجية والمعدنية والتراكيب المتكافئة. أظهرت أعمال المعادن أن محتويات gibbsite و boehmite من البوكسايت تختلف بشكل منهجي. كما ان نسبة gibbsite إلى boehmite يختلف من ١ إلى ٤ تقريبا بمتوسط ١ إلى ٢.

الشخص المختص و المسؤول عن إعداد التقارير الشاملة للشركة بالموارد المعدنية للبوكسايت هو السيد ستيفان موجدريكا، Xtract Mining Consultants (Pty) Ltd و حاصل على شهادة مهنية في MAIMM and Chartered Professional، مع أكثر من ٥ سنوات من الخبرة ذات الصلة.

العمل بمهنية عالية

التنمية المستدامة

التركيز على المستقبل

أجهزة مناولة منتجات الأسمدة الفوسفاتية من المجمع إلى ميناء التصدير في رأس الخير

رسالة (معادن):

"أن تكون شركة تعدين عالمية مساهمة ومربحة تولي أكبر قدر من الاهتمام بقضايا الموارد البشرية والصحة والسلامة المهنية والبيئة".

اولت شركة معادن اهتماما كبيراً بالمسؤولية الاجتماعية خلال الأعوام الماضية، حتى أصبحت المسؤولية الاجتماعية أحد أهم معايير الأداء الأساسية لدى الشركة، لاسيما وأن الشركة تؤمن بأن المسؤولية الاجتماعية لم تعد مسألة تطوع لمساعدة المجتمع، بل أصبحت أمراً أساسياً لنجاح الأستدامة لعمل الشركة على المدى الطويل من خلال الأنشطة الخيرية والاجتماعية والبيئية، التي تقوم بها، والتي تكسبها ثقة وسمعة طيبة أمام جمهورها وشفافية في عملياتها وأنشطتها. :"إن مبادرة المسؤولية الاجتماعية ورضى مساهميها، يأتي انسجاماً مع السياسة العامة لحكومة المملكة التي تعزز من إسهاماتها في تحقيق ركائز نهضتها التنموية الشاملة لصالح مواطنيها و جميع المقيمين".

إن الشراكة الحقيقية بين معادن والمستفيدين من خدماتها تقوم على التبادل و التكامل ، وبما أن طبيعة الخدمات التي تقدمها شركة معادن خدمات تنموية وطنية تعكس القيم الجديدة لمستوى الحضارة التي تعيشها مملكتنا الحبيبة، فإن ذلك يؤكد مفهوم الشراكة في الأهداف التنموية أكثر من مفهوم الربحية.

واشتملت اهم الانجازات في هذا المجال خلال عام ٢٠١١م على ما يلي:

- إنفاق أكثر من (٣٧ مليون ريال) على تقنيات بيئية متطورة في صناعة الألمنيوم.
- الالتزام باستثمار رأس مال يبلغ (٤٢ مليون ريال) في المعهد التقني السعودي للتعدين بمدينة عرعر في منطقة الحدود الشمالية.
- تحقيق متطلبات السلامة في المشاريع الضخمة.
- معالجة المياه وإعادة تدويرها لعمليات الفوسفات في الجلاميد ورأس الخير.
- الالتزام ببناء مركز اجتماعي لسكان مهد الذهب بتكلفة (٧ ملايين ريال).
- لم يتم تسجيل أي حوادث بيئية خلال عام ٢٠١١م.
- بلوغ أنظمة التدريب والإدارة الشاملة المعايير الصناعية الدولية.
- تنفيذ أكثر من (١٥٠٠٠ ساعة) من التدريب الداخلي في مجال الصحة والسلامة المهنية والبيئة في شركة معادن للفوسفات خلال عام ٢٠١١م.
- استثمار أكثر من (٢٨ مليون ريال) في تدريب الموظفين خلال عام ٢٠١١م.
- استثمار مبلغ (١٢ مليون ريال) لرعاية الطلاب من قبل شركة معادن للألمنيوم.

تقوم اللجنة التوجيهية للمسؤولية الاجتماعية للشركة بالتوجيه والإشراف على تنفيذ أعمال المسؤولية الاجتماعية والإشراف عليه. من خلال موظفين من مختلف مجالات أعمال (معادن) وإداراتها. ولضمان أن يتم التعريف بالمسؤولية الاجتماعية داخل الشركة، وتحديد القنوات التي يتم من خلالها تشغيل البرامج، فقد وضعت (معادن) ميثاق للمسؤولية الاجتماعية والذي يشمل تبني تعريف المسؤولية الاجتماعية للشركات الذي اقترحه مجلس الأعمال العالمي للتنمية المستدامة والذي ينص على:

"التزام الشركة المستمر بالسلوك الأخلاقي والإسهام في التنمية الاقتصادية مع تحسين مستوى المعيشة لأفراد القوى العاملة وعائلاتهم بالإضافة إلى المجتمع المحلي والمجتمع الوطني بشكل عام."بالإضافة إلى ذلك، يوضح ميثاق المسؤولية الاجتماعية لشركة (معادن) الأركان الأربع التي يدير من خلالها فريق (معادن) نشر تدابير ومعايير وتوجيهات المسؤولية الاجتماعية. حيث لكل من هذه الأركان لجنة فرعية مخصصة تقدم تقاريرها إلى اللجنة التوجيهية للمسؤولية الاجتماعية.

الأركان الأربعة للمسؤولية الاجتماعية لشركة (معادن) هي:

- الصحة والسلامة والبيئة (بما في ذلك السياسات والمعايير وأنظمة الإدارة وإدارة المخاطر).
- الالتزام نحو المجتمع (كيفية إسهام "معادن" إيجابيا في المجتمعات التي تعمل ضمنها سواء كانت مجتمعات محلية أو وطنية أو دولية).
- الالتزام نحو الموظفين (كيفية معاملة "معادن" لموظفيها بما في ذلك اهتمامها برعايتهم وأسرهم).
- الأخلاقيات (طريقة إدارة الشركة، والامتثال التشريعي والقانوني، ومعايير سلوك الموظفين، والحوكمة).

عملت اللجنة التوجيهية للمسؤولية الاجتماعية خلال عام ٢٠١١م على تعزيز و تطبيق المعايير والتدابير للمسؤولية الاجتماعية في جميع مشاريع (معادن) من خلال وضع مؤشرات الأداء الرئيسة لقياسها. وقد تم اختيار آلية لضمان قياس جميع جوانب المسؤولية الاجتماعية حسب أهداف واضحة وطموحة وقابلة للتحقيق. وتتيح هذه الطريقة تحديد أهداف قابلة للقياس لتحقيق غايات مشتركة مع تلبية الاحتياج لتعديل بعض الأهداف وفقا للخصائص التشغيلية لشركة متنوعة النشاطات مثل شركة (معادن).

التدريب على السلامة جزء من منهجية الشركة

وقد استند فريق المسؤولية الاجتماعية بشركة (معادن) على المبادئ العشرة التالية التي يقوم من خلالها بوضع مؤشرات الأداء الرئيسة المناسبة لكل وحدة أعمال ومشروع في (معادن):

- تنفيذ ممارسات أعمالنا والحفاظ عليها بمهنية وأنظمة سليمة للحوكمة.
- جعل اعتبارات التنمية المستدامة جزءًا أساسياً من عملية صنع القرار في الشركة.
- دعم حقوق الإنسان الأساسية، واحترام الثقافات والعادات والقيم في تعاملاتنا مع الموظفين وغيرهم ممن يتأثرون بنشاطاتنا.
- تنفيذ استراتيجيات إدارة المخاطر المبنية على البيانات الصحيحة والعلم الراسخ.
- السعي في أدائنا التشغيلي إلى التحسين المستمر الذي يحافظ على الصحة والسلامة.
- السعي إلى التحسين المستمر في أدائنا البيئي.
- الإسهام في الحفاظ على التنوع الأحيائي والنهج المتكامل في تخطيط واستخدامات الأراضي.
- تسهيل وتشجيع السلوك المسؤول في تصميم منتجاتنا واستخدامها وإعادة استخدامها وتدويرها والتخلص من النفايات الناتجة عنها.
- الإسهام في التنمية الاجتماعية والاقتصادية والمؤسساتية للمجتمعات التي نعمل فيها.
- تنفيذ ترتيبات فعالة وشفافة للعمل مع شركائنا والاتصال بهم وإعداد تقارير يمكن التحقق منها باستقلالية.

وهي نفس المبادئ العشرة لإطار التنمية المستدامة للمجلس الدولي للتعدين والمعادن

من المقرر الانتهاء من هذا البرنامج خلال عام ٢٠١٢م، وسوف يخضع لمراجعة سنوية. ونورد فيما يلي المبادرات الرئيسة التي تضطلع بها شركة (معادن) في كل ركن من أركان المسؤولية الاجتماعية مع أمثلة وحالات دراسية عن الإجراءات التي اتخذتها (معادن) والشركات التابعة لها.

الصحة والسلامة والبيئة استعراض الصحة والسلامة أهم ملامح عام ٢٠١١م

- لم تحدث أي وفيات ولله الحمد.
- إنجاز شركة معادن للألمنيوم عشرة ملايين ساعة عمل آمنة دون إصابة مهدرة للوقت.
- إنجاز شركة معادن للفوسفات أكثر من عام عمل دون وقوع إصابات مهدرة للوقت.
- خفض المعدل العام لتكرار الإصابات المضيعة للوقت في (معادن) من (١,٩٥) إلى (١,٥٠) لكل مليون ساعة عمل.
- تدريب (٥,٨٧٤) موظفاً ومتعاقداً تدريباً داخلياً في مجال الصحة والسلامة والبيئة (١٥,٧١٤ ساعة تدريبية) في شركة معادن للفوسفات.

تحسين ثقافة السلامة في (معادن)

قدم فريق الصحة والسلامة بالشركة خلال عام ٢٠١١م خطة تحسين ثقافة السلامة لتغطية جميع مواقع (معادن)، ودفع التحسين في جميع جوانب السلامة. وتشمل الخطة:

- مشاركة الإدارة في السلامة والالتزام بها.
- تدريب الموظفين على السلامة.
- برنامج التوعية وبرنامج المراجعة الداخلية وتمييز السلامة.

شمل تنفيذ الخطة تدريب الموظفين من جميع الشركات التابعة والمقر الرئيس على مجالات تتضمن تأسيس ثقافة سلامة على مستوى عالمي، والقيادة الحذرة، وتحليل الأسباب الجذرية. بالإضافة إلى ذلك، تناولت الخطة أساليب عملية لمساعدة الإدارة في الشركات التابعة على تشكيل استراتيجيات لقيادة التطوير المستمر لثقافة السلامة، وإشراك الموظفين من خلال تواصلهم الدائم مع هذه الثقافة، ومراقبة وقياس نجاح مبادرات السلامة. وقد تحسن المعدل العام لتكرار الإصابات المهدرة للوقت نتيجة لزيادة الوعي بأهمية السلامة بين موظفي (معادن).

التفتيش على السلامة

أجريت جولات تفتيشية على السلامة في جميع مواقع (معادن)، وأحيلت أوجه القصور التي تم تحديدها إلى المسؤولين. كما تمت متابعة البنود الملحوظة مع الأطراف المعنية لضمان تصحيحها وتطبيق معايير متسقة في جميع أنحاء الشركة.

تطوير مشروع نظام إدارة الصحة والسلامة والبيئة

بدأ العمل في عام ٢٠١١م على التعاقد مع جهة تتولى مراجعة وتحسين نظام إدارة الصحة والسلامة والبيئة في (معادن) ليكون متوافقا مع (ISO ١٤٠٠١) و (OHSAS ١٨٠٠١). وفي هذا الصدد تم تحديد نطاق العمل، وتقديم طلب التعاقد. ومن المتوقع أن يبدأ المشروع في الربع الأول من عام ٢٠١٢م.

وفيما يلي بعض الإنجازات المهمة في مجال الصحة والسلامة لشركات (معادن) خلال عام ٢٠١١م:

شركة معادن للألمنيوم

- تم إنجاز عشرة ملايين ساعة عمل آمنة دون وقوع إصابات مهدرة للوقت.
- بلغ معدل أيام العمل المفقودة (٠,١٠ / مليون ساعة عمل).
- بلغ معدل الإصابات المسجلة (٠,٢٥ / مليون ساعة عمل).
- نفذ فريق مشروع الألمنيوم أكثر من (٢٥٠,٠٠٠) ساعة من التدريب في مجال الصحة والسلامة والبيئة في عام ٢٠١١م، وراقب سلامة المشروع أكثر من (٥٢٥,٠٠٠) مرة.

شركة معادن للفوسفات

- تم إنجاز أكثر من أربعة ملايين ساعة عمل آمنة دون وقوع إصابات مهدرة للوقت.
- بلغ المعدل العام لتكرار الإصابات المضيعة للوقت في عام ٢٠١١م (٠,٤١٪). وتحققت مؤشرات الأداء الرئيسة للبيئة.
- نفذت خطة التدريب الداخلي في مجال الصحة والسلامة والبيئة، حيث تم تدريب (٥٨٧٤) موظفاً ومتعاقداً بإجمالي (١٥٧١٤) ساعة تدريب.
- منحت الشركة جائزة (معادن) للتميز في مجال السلامة (الجائزة الذهبية) لإنجازها أكثر من عام دون وقوع إصابات مضيعة للوقت.
- شهدت وشاركت في اختبار أداء جميع المصانع وجميع الانبعاثات المتكدسة داخل تصميم المصنع تلبية لمتطلبات الهيئة الملكية للجبيل وينبع.
- نفذت نحو (٧٠ ٪) من معايير الصحة والسلامة والبيئة.

وقد وضعت عملية تطوير نظام إدارة الصحة والسلامة والبيئة في شركة معادن للفوسفات هدفا لمسح كافة البنود غير المطابقة خلال عام ٢٠١٢م، واستكمال النظام الإداري المتكامل للصحة والسلامة والبيئة، والحصول على شهادات (ISO ٩٠٠١) و (ISO ١٤٠٠١) و (OHSAS ١٨٠٠١).

٤ ٢ التنمية المستدامة

تطبق معادن نظام للإدارة البيئية لتحسين الأداء البيئي بصورة مستمرة

شركة معادن للذهب ومعادن الأساس

- تم عقد دورات تدريبية على السلامة لـ (١١٠) موظف ومتعاقد في مجالات مثل تحليل الأسباب الجذرية، وتراخيص العمل، وتحديد المخاطر. كما أجريت (٤) تدريبات على حالات الطوارئ.
- تم تعيين منسق إضافي للصحة والسلامة والبيئة في المقر الرئيس للشركة.

شركة معادن للبنية التحتية

خفضت (معادن) حوادث السيارات على طرق وزارة النقل في رأس الخير بنحو (٧٥ ٪) مقارنة بعام ٢٠١٠م من خلال انشاء طريق خاص للشاحنات من أجل الحد من مستويات حركة المرور على طريق وزارة النقل .

استعراض الأداء البيئي في عام ٢٠١١م

أبرز ملامح عام ٢٠١١م

- لم يتم تسجيل أي حوادث بيئية توجب إيقاع عقوبة بيئية علي الشركة.
- خضوع جميع مرافق (معادن) لتقييم شهري.

إن الهدف البيئي لشركة (معادن) هو حماية البيئة والمجتمعات دون المساس بالتنمية المستدامة من خلال الالتزام بالمعايير واللوائح الوطنية والدولية، وتنفيذ (ISO-١٤٠٠١). ولتحقيق هذا الهدف، طبقت (معادن) نظام الإدارة البيئية في جميع المواقع لتحسين الأداء البيئي بصورة مستمرة.

اقرت الشركة نظام الأداء البيئي ونظام مؤشرات الأداء الرئيسة للبيئة في عام ٢٠١١م. وهذه منهجية تقييم للأداء البيئي للعمليات تستخدم نتائجها لنتمكن من الحكم بمنهجية وعدل على كل مرفق من خلال أدائه البيئي. أما المعايير الثلاثة لهذا التقييم ونظام التصنيف فهي:

- الامتثال
- الأداء
- الوعي والتدريب

وضع هدف عام لبلوغ جميع عمليات (معادن) درجة (٩٠ ٪) بحلول نهاية عام ٢٠١١م، مع رفع تقارير شهرية عن المؤشرات الرئيسة لكل عملية إلى الرئيس التنفيذي الذي يحيلها إلى اللجنة الإدارية. وقد تحققت درجة (٩٢,٢٣ ٪) عام ٢٠١١م. وتم رفع الهدف الموضوع لعام ٢٠١٢م إلى (٩٥ ٪).

وفي عام ٢٠١١م، كررت (معادن) التزامها الكامل والمطلق بمبدأ الاستباقية الوقائية لتطبيق "أفضل الممارسات في الأداء البيئي"، بحيث يكون هدف الشركة تجاوز الامتثال للاشتراطات الإلزامية الأساسية للأنظمة والمعايير البيئية الوطنية. وفي هذا الصدد، نص توجيه الرئيس التنفيذي على أن جميع عمليات (معادن) ينبغي أن تتقيد بشكل صارم بهذا المبدأ. وكلف الفريق البيئي بالشركة بتقديم التوجيه والرقابة لتحقيق التزام ورؤية (معادن).

وقد شملت أبرز الملامح البيئية عام ٢٠١١م - على سبيل المثال لا الحصر - ما يلي:

- تفتيش وتقييم جميع مرافق (معادن) - بما فيها تلك التي قيد الإنشاء - شهرياً.
- أجريت جميع الدورات المقررة للتوعية البيئية في وقتها، حيث قام الفريق البيئي بالشركة بالمساعدة في وضع وتنفيذ الخطط المقررة للتوعية البيئية وتدريب المنسقين البيئيين في جميع العمليات.
- قامت إدارة البيئة بالشركة بإنجاز ومراجعة جميع تقارير الامتثال وبرامج الرصد المطلوبة مع الرئاسة العامة للأرصاد وحماية البيئة والهيئة الملكية للجبيل وينبع.
- أنهت إدارة البيئة بالشركة مراجعة تقييمات الآثار البيئية لمشاريع (السوق) و (الدويحي)، من اجل تقديمها إلى الرئاسة العامة للأرصاد وحماية البيئة للحصول على التراخيص البيئية.
- قامت (معادن) برعاية مناسبات ومعارض وطنية مختلفة عن البيئة والمشاركة فيها مثل: المنتدى الخليجي الدولي الثاني للبيئة والتنمية المستدامة الذي عقد في جدة، وندوة عن البيئة عقدت في المدينة المنورة بالتعاون مع جامعة طيبة.

وقررت (معادن) أيضا أن تطبق النظام الإداري المتكامل للصحة والسلامة والبيئة على جميع وحدات الأعمال الاستراتيجية والإدارات بالشركة. ووضعت تحضيرات هذا المشروع عام ٢٠١١م، ويتوقع أن يكتمل بحلول نهاية عام ٢٠١٢م؛ ما يجعل (معادن) جاهزة لنيل شهادة (ISO-١٤٠٠١).

الاستفادة من العلوم والتقنية والهندسة لحماية البيئة:

تستثمر الفرق التشغيلية في (معادن) الكثير من الوقت والمال والخبرة للحد من آثار عملياتها على البيئة كما تظهر الأمثلة التالية:

الخطوات التي اتخذتها شركة معادن للفوسفات للحفاظ على الموارد والطاقة:

- الاستفادة من مياه الصرف الصحي المعالجة في الجلاميد بإعادة استخدامها في أغراض الري.
- تنفيذ شبكة لتدوير المياه في الجلاميد لتقليل الاستهلاك الكلي للمياه.
- معالجة مياه الصرف الصحي من مصنع الأمونيا في رأس الخير وإعادة استخدامها لأغراض الري.
- إعادة استخدام المياه الخارجة من مرجل مصنع حامض الكبريتيك في رأس الخير في مصنع حامض الفوسفوريك.
- استخدام تقنية الهيميهيدرات في مصنع حامض الفوسفوريك لتحقيق انخفاض بنسبة (٣٣ ٪) في استهلاك المياه مقارنة بغيرها من التقنيات.

شركة معادن للألمنيوم: إدخال تقنيات بيئية جديدة إلى المملكة العربية السعودية

أثناء التعاون على بناء مجمع الألمنيوم في رأس الخير، عملت فرق (معادن) و (ألكوا) معا على تطوير مبادرات من شأنها توفير أكثر من (٩,٠٠٠ طن يوميا) من المياه و (٢ جيجا جول لكل طن) من الألومينا المنتجة.

- استثمار رأس مال إضافي يبلغ حوالي (٣٧ مليون ريال) للحفاظ على الموارد الثمينة.
- استخدام نظام طبيعي مصمم لمعالجة مياه الصرف الصحي لأول مرة في المملكة العربية السعودية.
- استبدال عملية التبريد التبخيري بأبراج تبريد مياه البحر.
- الاستفادة من تقنية الحد من استهلاك الطاقة.

تطبيق معايير الجودة

المياه سلعة نادرة وثمينة في جميع أنحاء المملكة. ولذلك يستفيد المشروع من نظام معالجة مياه الصرف الصحي الذي يعالج ويعيد تدوير هذه المياه ومياه تصريف الأمطار مرة أخرى إلى العمليات. وستعوض هذه العملية الحاجة المباشرة للمياه المحلاة عن طريق المؤسسة العامة لتحلية المياه المالحة. وسيكون هذا النظام الأول من نوعه في المملكة العربية السعودية.

في مصفاة الألومينا "العادية"، تستخدم أبراج تبريد المياه العذبة ويستخدم التبريد التبخيري للمياه الساخنة القادمة من المصفاة لخفض درجة الحرارة. ثم يتم إرجاع هذه المياه الباردة إلى منطقة العملية لاسترداد الحرارة من السوائل في المبادلات الحرارية. وبعدما تبين لنا أن التبريد التبخيري سوف يستهلك قدرا كبيرا من المياه العذبة (ما يقرب من ٩٠٠٠ طن يوميا)، قررنا أن نستثمر في أبراج تبريد مياه البحر بدلا من ذلك.

في أبراج مياه البحر، يستخدم التبريد التبخيري على مياه البحر الساخنة العائدة من المبادلات الحرارية بمياه عذبة. وتستخدم المياه العذبة في "دائرة مغلقة" لإزالة الحرارة من السوائل، ونقل تلك الحرارة لمياه البحر. وهكذا لا تخرج المصفاة أية مياه صرف صحي أو مياه ناتجة عن العملية إلى البيئة.

سوف تقوم مصفاة الألومينا بتركيب أجهزة تتحكم بانبعاثات الهواء تلبي معايير كل من الهيئة الملكية للجبيل وينبع ومؤسسة التمويل الدولية. وسيتم دعم أنظمة التحكم هذه عن طريق أنظمة الإدارة التشغيلية والبيئية لضمان عملها على النحو الأمثل، وكذلك للتأكد من أن الانبعاثات متوافقة مع المعايير التنظيمية والداخلية.

إضافة إلى ذلك، نجح المشروع في خفض الاستهلاك المتوقع للطاقة بنسبة (٢ جيجا جول لكل طن) من الألومينا من خلال تصدير الطاقة من منطقة الهضم إلى مصنع البخار.

شركة معادن للذهب: الرصد البيئي المفصل

يعد التقرير البيئي التالي عن منجم مهد الذهب مثالا على الدرجة العالية من الدقة والالتزام التي تطبق على عمليات التفتيش البيئي، والوقاية من الآثار السلبية لعمليات (معادن) على البيئة حيث يتم إرسال تقارير بيئية شهرية مدعمة بالصور عن الرصد البيئي والقضايا البيئية الي مقر الشركة بجدة. وفيما يلي الإنجازات الكبرى للإدارة البيئية في منجم مهد الذهب لعام ٢٠١١م:

جهود حماية البيئة

- في مارس ٢٠١١م، تم الانتهاء من المرحلة الثانية من مشروع إغلاق مرادم مخلفات الصخور المستنفذة رقم (٢) و (٣).
- بدأت المرحلة الثالثة لأغلاق مرادم الزنك القديمة في أكتوبر ٢٠١١م، وأنجزت فعليا بنسبة (٩٠ ٪) حتى الآن.
- وضع جميع برامـيل الزيت في محطة توليد الكهرباء داخل خزانات خرسانية للحد من تلويث التربة.
- بناء قنوات خرسانية للفصل بين الزيت والمياه وتركيب حاجز فولاذي لتنظيم / والتحكم بالتيارات القوية من مياه الأمطار المتدفقة إلى داخل الفاصل.

الدراسات البيئية

- تم التعاقد مع استشاريين من (شركة جلوبال إنفيرونمنتال كونترول المحدودة) لاجراء قياسات بيئية في منجم مهد الذهب لاختبارات الغاز والغبار في الهواء ومسح الضوضاء في مواقع مختلفة من المنجم. كما قام الفريق بإجراء مسوحات وقياسات للأرصاد الجوية وأخذ عينات من الهواء في مدينة مهد الذهب.
- تلقت الشركة خطة عمل من (ريجيستر لاركن) للاستجابة للقضايا التي تتعلق بالأداء البيئي والشأن الذي تناولته وسائل الإعلام عن المعادن الثقيلة في منجم مهد الذهب. وتم تقديم ومناقشة هذه الخطة مع إدارة شركة معادن الذهب، وأرسلت الملاحظات إلى المقر الرئيس لشركة (معادن).

طرق التحكم في انبعاثت الغبار

- استخدمت ثلاث مضخات لرش المياه في المرحلة الثالثة من إغلاق مردم مخلفات الزنك القديم بالمنجم لتقليل انبعاثات الغبار أو القضاء عليه.
- تمت تجربة استخدام مواد عضوية وصديقة للبيئة (Adherex ١٢٠) للتحكم بالغبار على طول الطرق الوعرة غرب منطقة مرادم مخلفات الصخور المستنفذة، وعلى الطرق الوعرة بالقرب من بئر رقم (٢A/٢). كما استخدمت المواد نفسها في المرحلة الثالثة من مشروع إغلاق المردم.
- تم طلب (١٨) طنا من المواد (Adherex ١٢٠) للتحكم في انبعاثات الغبار على الطرق الوعرة والترابية للمناجم.
- استخدمت نقاط رذاذ الماء في الكسارة للتحكم بالغبار، وكذلك في تراكيز الخام العالية.
- تم رش الماء باستخدام الصهاريج عبر الطرق الوعرة والترابية في مرادم نفايات الصخور المستنفذة والمصنع.
- تم تحديد السرعة القصوى على الطرق الوعرة والترابية الواصلة إلى المنجم.
- تمت صيانة الطرق الوعرة والترابية بالرصف والتجريف بشكل منتظم.

مصنع التركيز بحزم الجلاميد

من أعمال الحفر بمنجم مهد الذهب

إحصاءات عن المخلفات (توليدها والتخلص منها وتدويرها)
المخلفات الرئيسة

المادة	الكمية شهرياً	اجمالي السنة	طريقة التخلص منها
براميل بلاستيك / فولاذ (٢١٠ لترات)	١٣٣ قطعة	١،٥٩٦	ساحة الخردة / إعادة الاستخدام
عوامة بلاستيكية (٢٠-٣٠ لترا)	٥١٢ قطعة	٦١٤٤	ساحة الخردة
بطاريات سيارات مستعملة	٥ قطعة	٦٠	ساحة الخردة
منصات خشبية	٧٢ قطعة	٨٦٤	ساحة الخردة
مرشحات هواء	٥٥ قطعة	٦٦٠	ساحة الخردة
مرشحات وقود	٦٥ قطعة	٧٨٠	ساحة الخردة
علب سيانيد فارغة	٦٠ صندوقا	٧٢٠	حسب المعايير العالمية لمناولة مخلفات أوعية السيانيد
إطارات مستعملة (مقاسات متنوعة)	٣٥ قطعة	٤٢٠	ساحة الخردة / الاستصلاح
زيت مستعمل	٧,٤٠١ لتر	٨٨,٨١٥	يأخذه المقاول شهريا
خردة فولاذ (متنوعة)	٢ طن	٢٤	ساحة الخردة
مرشحات زيت (للصيانة)	١٢٠ قطعة	١٤٤٠	ساحة الخردة
نفايات صخرية من المناجم	١٠,٢٣٠ طنا	١٢٢,٧٧١	مكب النفايات / المردم
صناديق / علب	٦٠ كجم	٧٢٠	إعادة الاستخدام / طمر النفايات
صناديق خشبية	١٥٠ كجم	١,٨٠٠	إعادة الاستخدام / ساحة الخردة
مصابيح / أنابيب الفلورسنت	١٤٠ قطعة	١,٦٨٠	المخزن
مخلفات نهائية	١٦,٢٢٤ طنا	١٩٣,٧٣٨	مرادم المخلفات
نفايات محلية	٦٠ متر مكعب	٧٢٠	طمر النفايات
مياه صرف صحي	٢,١٩٥ متر مكعب	٢٦,٣٤٧	محطة معالجة مياه الصرف الصحي / الري

طرق المحافظة على المياه

- تدوير المياه في جميع العمليات التعدينية.
- الاستمرار في جمع المياه المالحة الخارجة من محطة تنقية المياه لمدينة مهد الذهب في بركة مبطنة، وضخها إلى الخزانات المغطاة لاستخدامها في العمليات. ورش المياه على الطرق الوعرة.
- وضع لوحات المحافظة على المياه في مواقع العمليات وحمامات السكن.
- تركيب أدوات توفير المياه في أماكن الاستحمام وعلى الصنابير في حمامات السكن.
- الرصد اليومي لاستهلاك المياه في موقع المنجم.
- المراقبة والإصلاح الفوري لتسرب المياه من خطوط الأنابيب والمنافذ.

محطة متنقلة للرصد البيئي

إدارة مياه الصرف الصحي

- تجديد / تحسين صهاريج التهوية في محطة معالجة مياه الصرف الصحي واستبدال / إصلاح نقاط منافذ الهواء لمنفاخ خط الهواء في أسفل الصهاريج.
- صيانة محطة معالجة مياه الصرف الصحي والتأكد من كونها في حالة تشغيلية جيدة، واستخدام المياه المعالجة في الري.
- استخدام المياه الخارجة من المصنع في عمليات المصنع والمنجم تحت الأرض.
- تمرير المياه المستعملة عبر مجرى الغسيل لفصل المياه والزيت، وتجميعها وإعادة استخدامها.

جهود التحكم بالانبعاثات

- إجراء خدمات صيانة روتينية وقائية لجميع المعدات الثقيلة والمركبات الخفيفة، وبالتالي الحفاظ على كفاءة المحركات وخفض انبعاثات أول أكسيد الكربون.
- إصلاح منتظم لمولدات محطة توليد الكهرباء للحفاظ على كفاءة التشغيل، وتقليل انبعاثات الغازات غير المرغوب فيها أو القضاء عليها.

بروتوكول الرصد البيئي

- تحميل البيانات بانتظام من محطة الطقس (WS - ١٦) / مختبر الأرصاد الجوية.
- أخذ عينات شهرية من مياه الآبار الارتوازية (آبار الرصد)، ومصادر مياه الشرب ومياه الري - وإجراء تحليل العينات في مختبر الفحص ما عدا التحليلات الباكتريولوجية التي ترسل إلى مختبر جدة.
- إيجاد محطة (مختبر) متنقلة لمراقبة جودة الهواء في موقع المنجم لرصد جودة الهواء وجمع بيانات الطقس - في الجانب الشرقي من مردم مخلفات الزنك القديم لمدة ثلاثة أشهر.
- إجراء اختبارات للغاز في المناطق التي تحت الأرض بالمنجم ومناطق المصنع.
- إرسال (٨) عينات مأخوذة من مياه الآبار الارتوازية (آبار الرصد) إلى مكتب جدة لتحليل محتويات السيانيد فيها من قبل طرف ثالث. وأسفرت نتائج تحليل (إم يو إس إيه) عن أن محتويات السيانيد غير مكتشفة (<٠,٠٠١ جزء في المليون).
- اختيار مواقع للمحطات الرصد البيئي داخل وخارج حدود المنجم وهذا عن طريق لجنة مكونه من الشركة وممثلين عن الرئاسة العامة للأرصاد وحماية البيئة ومندوبين عن مدينة مهد الذهب كما ناقش الفريق أيضا ما يلي:
  - مسؤولية فرع الرئاسة العامة للأرصاد وحماية البيئة بالمدينة المنورة عن منجم مهد الذهب.
  - تسليم تحاليل دورية لجسيمات الغبار وجودة الهواء والآبار الارتوازية (من الشركة) إلى الرئاسة العامة للأرصاد وحماية البيئة.
  - وقف / حظر تشييد مشروع الإسكان غرب وجنوب وشمال المنجم.
  - تواصل محافظة مهد الذهب مع الشرطة لتأمين وضع معدات الرصد في مدينة مهد الذهب.
  - تسليم فرع الرئاسة العامة للأرصاد وحماية البيئة بالمدينة المنورة تقريراً دورياً إلى أمير منطقة المدينة المنورة.
  - وجود نقاط رصد - وحدتين في مدينة مهد الذهب ومنجم مهد الذهب.

التدريب البيئي

- حضر مدير المنجم ورشة عمل التوعية البيئية / اجتماع المراجعة البيئية التي نظمتهما البيئة الخضراء للاستشارات في ٢٠١١/١/٢٤م في مكتب الرئاسة العامة للأرصاد وحماية البيئة.
- عقدت دورة حول "التوعية البيئية" شارك فيها (٢٨) من موظفي المنجم.
- عقدت محادثات بيئية لزيادة الوعي البيئي لموظفي المنجم.

أنشطة / إنجازات / قضايا بيئية رئيسة أخرى

الزيارات / التدقيق / التفتيش:

- أجرى موظفو إدارة البيئة بالشركة التفتيش البيئي السنوي في موقع المنجم في شهر فبراير ٢٠١١م.
- زار مسؤولون من الرئاسة العامة للأرصاد وحماية البيئة وموظفون من إدارة البيئة بالشركة من الرياض وجدة موقع المنجم في ٢٠١١/٤/١٩م.
- زار مسؤولون من الرئاسة العامة للأرصاد وحماية البيئة وموظفون من إدارة البيئة بالشركة من الرياض وجدة مشروع المرحلة الثانية من إغلاق موقع مردام مخلفات الزنك في ٢٠١١/٣/١م.
- وضعت الرئاسة العامة للأرصاد وحماية البيئة المحطة المتنقلة لقياس جودة الهواء داخل محيط سياج مكتب المحافظ، وأجرت اختبارات لمدة شهرين.
- زار مسؤولان من الرئاسة العامة للأرصاد وحماية البيئة وموظفون من إدارة البيئة بالشركة من الرياض وجدة مشروع المرحلة الثالثة من إغلاق المنجم (مردم مخلفات الزنك القديم) في ٢٠١١/١٢/٣ م.
- أجري تفتيش على المكان ومسح لمنطقة المخلفات القديمة بالتعاون مع المهندس البيئي والاستشاري لأغراض اختبار طرق التحكم في انبعاثات الغبار.
- أجرى ثلاثة من موظفي ديوان المراقبة العامة مراجعة للمنجم.
- تم الإتصال بأحد المقاولين والترتيب معه لتقييم عملية محطة معالجة مياه الصرف الصحي في الموقع من أجل وضع معايير إضافية لتحسين كفاءة عملياتها.

٤٦ التنمية المستدامة

- أرسل إلى مقر الشركة بمدينة جدة اقتراح بشأن التخلص من كبريتات الحديدوز منتهية الصلاحية.
- عقد اجتماع مع مندوبي المقاول (المرحلة الثالثة من إغلاق مرادم المخلفات) حول تنفيذ أعمال الإغلاق. وركزت المواضيع الرئيسة على السلامة وضوابط الآثار البيئية (القضاء على انبعاثات الغبار).
- أرسل إلى إدارة البيئة بمقر الشركة الرئيس بمدينة الرياض عرض (مدعم بالصور) عن التقدم في أعمال مشروع المرحلة الثالثة من إغلاق المرادم.
-
- قام المقاول بأخذ ونقل خردة المنجم.

سياسة الالتزام تجاه المجتمعات المحلية

بيان السياسة

إن سياسة الالتزام تجاه المجتمعات المحلية تخدم التزام (معادن) بإشراك المجتمعات التي تعمل داخلها في أعمالها، وبالتأكد من سلامة التأثيرات البيئية والاجتماعية لعملياتها، وبالتنمية المستدامة. وتعرف (معادن) المجتمع المحلي بأنه البيئة التي نعمل فيها سواء من خلال المكاتب أو العمليات الميدانية.

تدرك (معادن) التأثيرات الحقيقية والمحتملة للشركة وعملياتها على هذه المجتمعات، وتلتزم بالتعامل مع المسؤوليات المتعلقة بهذا الجانب من أعمالها.

إننا مصممون على بناء علاقات إيجابية مع هذه المجتمعات تكون مبنية على الاحترام والشراكة الفاعلة والالتزام طويل المدى. فحيثما تعمل (معادن) تضع بعين الاعتبار اختلاف الثقافات وأساليب الحياة والتراث والخيارات التي يفضلها أفراد المجتمع ثم تتصرف على هذا الأساس.

هدف السياسة

بناء ثقة المجتمع المحلي في (معادن) ودعم عملياتها على المدى الطويل.

مبادئ السياسة

إشراك المجتمع:

تنفذ (معادن) أنشطة تعاونية شمولية ذات مغزى تشرك بها المجتمع الذي تتواجد فيه من خلال التشاور والاتصال المنتظم.

الآثار البيئية والاجتماعية:

تتعهد (معادن) بتنفيذ ودعم نشاطات للتعامل مع الآثار البيئية والاجتماعية لعملياتها في المجتمع الذي تعمل داخله.

التنمية المستدامة للمجتمع:

تلتزم (معادن) بالعمل على دعم مبادرات التنمية المستدامة أو تنفيذ نشاطات تشغيلية ذات علاقة لضمان المساهمة في إيجاد مزايا مستدامة طويلة المدى في المجتمع الذي تعمل داخله.

السعودة:

إدراكا من (معادن) لمسؤوليتها - بوصفها أبرز شركة تعدين في المملكة العربية السعودية - والدور المهم الذي سيلعبه التعدين والصناعات ذات الصلة في النمو الصناعي للمملكة، فإن الشركة تستثمر بكثافة في سعودة الوظائف وتدريب المواطنين السعوديين لشغل وظائف في مجال التعدين، وتتعامل مع الموردين المحليين.

وعلى الرغم من أن جوانب عديدة من عمل (معادن) تعتبر جديدة على المملكة العربية السعودية، وتتميز بدرجة عالية من التقنية، كانت النسبة العامة للسعودة في الشركة في نهاية عام ٢٠١١ م (٦٣٪).

السعودة في "معادن" بتاريخ (٢٠١١/١٢/٣١ م)

الإجمالي	٦٣٪
شركة معادن للذهب ومعادن الأساس	٥١,٩٪
شركة معادن للفوسفات	٥٧,٢٪
شركة معادن للألمنيوم	٧٠,١٦٪
المقر الرئيس للشركة / أخرى	٦٣,٤٪

الاستثمار في خلق المهارات:

تؤسس (معادن) - بالشراكة مع المؤسسة العامة للتدريب التقني والمهني - برنامج المعهد التقني التعديني السعودي في مدينة عرعر بهدف توفير التدريب المهني وتطوير المنشآت للتعدين والصناعات التابعة له. وستقوم المؤسسة العامة للتدريب التقني والمهني بتوفير المرافق الحالية للمعهد الفني بعرعر بما في ذلك المباني والمعدات لأغراض هذا البرنامج. وسوف تتحمل (معادن) التكاليف التشغيلية المرتبطة بمعهد تدريبي من هذا النوع.

وقد تم تحديد موعد افتتاح المعهد التقني التعديني السعودي بعرعر في شهر سبتمبر عام ٢٠١٢ م. ومن المتوقع أن يستوعب المعهد (٦٠٠) متدرب كحد أقصى مع قبول (٢٠٠-٣٠٠) متدرب جديد سنوياً. وسيوفر المركز التدريب في تخصصات مثل:

- اللغة الانجليزية
- تجهيز ومعايرة العينات
- عمليات معالجة المعادن (الكسارات والترشيح والتعويم والتحسين)
- ميكانيكا وتشغيل المركبات الثقيلة
- عمليات التعدين (الحفر وإزالة الأوحال وتجهيز عبوات التفجير).

وقد كرست (معادن) الكثير من الوقت في عام ٢٠١١ م لعملية اختيار مورد متخصص لتقديم مناهج متخصصة عالية التقنية، فضلا عن وضع خطط إضافية للافتتاح.
وتتضمن التزامات (معادن) للمعهد التقني التعديني السعودي في عام ٢٠١٢ م دفع استثمار رأسمالي يبلغ (٤٢ مليون ريال) لمرة واحدة من أجل المعدات الخاصة المطلوبة للتدريب. وتشمل هذه المعدات أجهزة للتعدين السطحي مثل: أجهزة المحاكاة المتطورة والمعاول الثقيلة والشاحنات والجرارات والجرافات ومثقاب حفر النسف، وأجهزة التعدين تحت الأرض مثل: جرافات التعدين والشاحنات المفصلية ومثقاباً ضخماً

دفعة من مشغلي الألومنيوم المتخرجين من كلية الجبيل الصناعية

احد المرافق الترفيهية في القرية السكنية برأس الخير

ومثقاب الحفر الطويلة ومثقاب الحفر المؤقتة. بالإضافة إلى ذلك، فإن استثمار (معادن) سيوفر مصنع تجريبي لمعالجة المعادن لأغراض التدريب.
تتضمن هذه الالتزامات أيضا دفع مكافأة شهرية قدرها (٢٠٠٠ ريال) لكل متدرب ترعاه الشركة. سوف تستقطب (معادن) وترعى ما لا يقل عن (١٥٠) طالبا كل عام للسنوات الخمس الأولى. وعند اختيار الطلاب، على الراعي (معادن) إعطاء الأولوية للمتقدمين الذين يقطنون بالقرب من إحدى عمليات التعدين بالشركة من أجل دعم المجتمعات المحلية. ويتكون دبلوم برنامج البوليتكنيك السعودي للتعدين من سنتين من التدريب الأكاديمي وما يصل إلى ثمانية أشهر إضافية من التدريب على رأس العمل حسب المواد الأساسية والاختيارية.
أما شركة معادن للألمنيوم فقد رعت تدريب مشغلين في مشروع الألمنيوم في دورتين بالكلية التقنية بالجبيل: (١٦٦) متدربا في المجموعة الأولى و (١٥٩) متدربا في الثانية. وكان الاستثمار خلال عام ٢٠١١ م (٨ مليون ريال) للمجموعة الأولى التي أكملت برنامج اللغة الإنجليزية والعناصر التقنية للدورة، و (٤ مليون ريال) للمجموعة الثانية لإكمال برنامج اللغة الإنجليزية قبل الاستمرار في العناصر التقنية في عام ٢٠١٢ م. وهكذا يصبح إجمالي استثمار شركة معادن للألمنيوم في هذا المجال (١٢ مليون ريال) في عام ٢٠١١ م.

إعادة توطين قرية البعيثة في موقع منجم البوكسايت:

حضر فريق من شركة معادن للألمنيوم لقاء برئاسة أمير منطقة القصيم صاحب السمو الملكي الأمير فيصل بن بندر بن عبدالعزيز آل سعود، حيث تم بحث تنفيذ المرسوم الملكي بشأن إعادة توطين سكان قرية البعيثة. وقد لعبت شركة معادن للألمنيوم دورا كبيرا في تسهيل وتسريع إعادة التوطين بما في ذلك تطوير القرية الجديدة، والمخطط الرئيس، وتنفيذ المخطط على أرض الواقع. كما قدمت الشركة مساهمة مالية تقدر بحوالي مليون ريال من أجل ترتيبات إعادة التوطين خلال عام ٢٠١١ م.

توليد الأعمال للشركات في المملكة العربية السعودية

تدرك (معادن) أهمية إنشاء شبكات الموردين المحليين للمهارات والمعدات اللازمة لاستدامة التعدين والصناعات ذات الصلة، وتشجع الموردين المحليين وتمنحهم الأولوية حيثما أمكن.
وتبين الأمثلة التالية مستويات الإنفاق والالتزام التعاقدي مع الموردين المحليين من قبل الشركات التابعة لـ (معادن) خلال عام ٢٠١١ م. يذكر أن الأمثلة المستخدمة لأغراض التوضيح هي عن شركة معادن للألمنيوم (مشروع عملاق في مرحلة البناء)، ومنجم مهد الذهب (منجم ذهب في حالة مستقرة).

٤٨ التنمية المستدامة

المجمع السكني في رأس الخير

عقود شركة معادن للألمنيوم مع الموردين المحليين في ٢٠١١ م:

	عدد العقود	الالتزام (بالريال السعودي)	الإنفاق (بالريال السعودي)
المنجم والمصفاة	١٩	٨٩٥,٨٨٠,٢٩٤	٢٠,٩٣٥,٨٦٠
المصهر	٥٥	٢,٠٥٨,٨٢٢,٣٢٨	١,١٦٠,٦٣٥,٦٢٧
الدرفلة	٦	١,٣١٥,٤١٤,١٤٥	١٦٢,٣٦٤,٥٥٩
الإنتاج الصناعي للتعدين	١٢٧	٨٤٢,٨٧٩,٧٠٦	١٨٧,٩٧٨,٩٠٢
الإجمالي	٢٠٧	٥,١١٢,٩٩٦,٤٧٣	١,٥٣١,٩١٤,٩٤٨

عقود منجم مهد الذهب مع الموردين المحليين في ٢٠١١ م:

البضائع / الخدمات	قيمة العقد (بالريال السعودي)
الديزل	٢,٢٧٤,١١٨
البنزين	١٦,٣٧٤
الصيانة وقطع الغيار	٨٣,٢٠٩
خدمات التموين والنظافة	٢٣١,٣٧٩
المرحلة الثانية من إغلاق المنجم	١,٠٠٠,٠٠٠
رمال لملء التعدين	٤٨,٠٠٠
إمدادات مياه المعالجة	١٨,٠٠٠
الإجمالي	٣,٦٧١,٠٨٠

أما شركة معادن للفوسفات فقد أنفقت (١٢ مليون ريال) بالتعاقد مع الموردين المحليين في ٢٠١١ م. وفيما يلي العقود الرئيسة:

اسم المؤسسة / الشركة	الموقع	غرض التعاقد	القيمة التقديرية
إعمار عرعر	عرعر	بناء محطة وقود في الموقع	٤٨٠ ألف ريال
إعمار عرعر	عرعر	نقل المركزات إلى الساحة المفتوحة	٥ ملايين ريال
إعمار عرعر	عرعر	فحص المنتج وتقييم المجفف	٤,٥ مليون ريال
مؤسسة الزمام	طريف	توريد الأدوات والمواد الصناعية	١٧٢ ألف ريال
عيادة عرعر الوطنية	عرعر	تشغيل عيادة شركة معادن للفوسفات في الجلاميد	١,٥ مليون ريال
الهدف	عرعر	توريد هواتف نقالة وأجهزة تلفزيون للإسكان	٢٨٥ ألف ريال
مؤسسة العويضة	سكاكا	توريد قطع الغيار للكسارات والسيور	٦٠ ألف ريال
مؤسسة ميبل	عرعر	أثاث	٧٩ ألف ريال
مصنع عرعر للبلاستيك	عرعر	أكياس بلاستيكية ومواد استهلاكية لأخذ العينات	٦٠ ألف ريال
مؤسسة ربيعة التركي	سكاكا / عرعر	لوازم كهربائية استهلاكية	١١٠ آلاف ريال
مؤسسة الهزازة	عرعر	التخلص من الصرف الصحي (مقاول من الباطن)	٢٢٨ ألف ريال
مؤسسة عواد العنزي	عرعر	توريد الغاز الصناعي (مختبر)	٦٠ ألف ريال
مؤسسة الكروان	عرعر	توريد الكهربائية والإلكترونيات الإسكان	٧٠ ألف ريال

قامت معادن خلال عام ٢٠١١ م بمراجعة واسعة للالتزامات والحوافز للمقاولين والموردين لزيادة مستوياتها من السعودة وتصنيفها في "نطاقات". ونتيجة لذلك، أوردت (معادن) معلومات عن سياسة سعودة المقاولين في العقود ذات الصلة تغطي ضرورة أن يتنبه المقاولون - حيثما أمكن - إلى استبدال الموظفين غير السعوديين بمواطنين سعوديين، ونقل التقنية، وتنمية المهارات. وتشمل هذه المعلومات التعهدات الخاصة بكل عقد والشروط الجزائية في حالة عدم الامتثال.

قدمت (معادن) والشركات التابعة لها تبرعات كبيرة للمؤسسات الخيرية والمشاريع القائمة في المجتمعات المحلية خلال عام ٢٠١١م بما في ذلك (٩٠٠,٠٠٠ ريال) مقدمة من شركة معادن للذهب ومعادن الأساس. وتشمل قائمة المستفيدين الرئيسيين من تبرعات شركة معادن للذهب ومعادن الأساس ما يلي:

- التبرع لمهرجان العيد بالقويعية
- حفر آبار لقرية الامار
- توفير سقف لمسجد في قرية الامار
- مساعدة مكتب الدعوة على تقديم دورات تدريبية للموظفين الحكوميين
- بناء مركز صحي في الامار
- احتفالات منطقة القصيم بعودة خادم الحرمين الشريفين إلى المملكة
- احتفالات (ظلم) بعودة خادم الحرمين الشريفين إلى المملكة
- التبرع للاستعدادات لزيارة أمير منطقة المدينة المنورة إلى مهد الذهب
- الاحتفال باليوم الوطني - أسبوع الشجرة
- الاحتفال باليوم الوطني - أسبوع المرور
- التبرع لجماعة تحفيظ القرآن الكريم
- التبرع للمستودع الخيري بالمدينة المنورة
- التبرع لجمعية البر والخدمات الاجتماعية
- التبرع للجنة التنمية المحلية
- التبرع للمشروع الخيري للزواج ورعاية الأسرة
- التبرع لجامعة أم القرى
- برنامج تدريبي للتوعية البيئية - مهد الذهب
- برنامج تدريبي للتوعية البيئية - الامار
- احتفالات السكان بالعيد

صاحب السمو الملكي الامير عبدالعزيز بن ماجد بن عبدالعزيز أمير المدينة يطلع على مخطط المركز الحضاري في مهد الذهب

السعودة جزء هام من خطط التطوير في معادن

المركز الحضاري بمهد الذهب

نفذت شركة معادن للذهب عددا من المشاريع الاجتماعية خلال عام ٢٠١١ م، ووضعت خططا متقدمة لتمويل وبناء مركز حضاري وثقافي تبلغ تكلفته سبعة ملايين ريال في مهد الذهب. ومن خلال هذا الالتزام، ثمة إقرار بالدور الفريد الذي يواصله منجم مهد الذهب كأقدم موقع منجم عامل في المملكة وفي (معادن)، كما يعبر هذا الالتزام عن دعم شركة معادن لسكان محافظة مهد الذهب.

مشاركة شركة معادن للفوسفات في المجتمع المحلي بمنطقة الحدود الشمالية

تم تأسيس مجلس التدريب والتطوير التقني بمنطقة الحدود الشمالية للمساعدة في تنسيق إحتياجات المجتمع وموائمتها مع إحتياجات قطاع التعدين، ويمثل شركة "معادن" في هذا المجلس مدير منجم الجلاميد للفوسفات.

يعمل هذا المجلس على تطوير وتدريب خريجي الكليات التقنية ليفي بالمعايير المهنية المطلوبة في قطاع التعدين الخاص، كما يشجع المجلس قطاع التعدين على توظيف الخريجين المهنيين، بالإضافة إلى أولئك الذين تستقطبهم "معادن".

علاوة على هذا، تبرعت (معادن) في شهر ديسمبر ٢٠١١ م بواحد وأربعين جهاز حاسب آلي لوزارة التربية والتعليم في عرعر لتوزيعها على المدارس في منطقة الجلاميد. وخلال هذا العام أيضا استضافت شركة معادن للفوسفات طلابا من بعض المؤسسات التعليمية للتعرف على صناعة الفوسفات، أو لتوثيق المعلومات لأغراض البحث العلمي، أو كطلاب صيفيين. كما زار عدد من طلبة كلية العلوم بجامعة الحدود الشمالية شركة معادن للفوسفات لجمع بيانات لمشاريع تخرجهم، وزارت مجموعة أخرى من المعهد المهني الصناعي في عرعر مركز التدريب التابع لشركة معادن للفوسفات.

على صعيد آخر، تواصل (معادن) دراسة مشروع الفوسفات بالخبراء الذي من شأنه أن يزيد استثمارات (معادن) والتزامها الاجتماعي في منطقة الحدود الشمالية إن ثبتت جدواه الاقتصادية.

التزامنا تجاه موظفينا

التدريب والتطوير

يمكن تلخيص الأهداف الرئيسة لعمليات التدريب والتطوير في (معادن) على النحو التالي:

- تأسيس برامج تطوير وتدريب مستمرة وذات مغزى للموظفين، والمحافظة عليها بشكل فعال.
- تطوير وتوسيع وتعزيز المهارات والكفاءات والمعرفة المطلوبة من الموظفين إلى أقصى حد ممكن من أجل تحقيق أهداف السعودة.
- استقطاب وتحفيز وتطوير المواطنين السعوديين المؤهلين تأهيلا عاليا والمحافظة عليهم بتزويدهم بالخبرة اللازمة والمهارات المهنية والفنية والإدارية.
- توفير الحافز اللازم للنمو الشخصي للموظف وتحسين أدائه لتلبية متطلبات العمل الحالية والمستقبلية.

وقد أعد فريق شركة معادن لتدريب الموارد البشرية برنامج التطوير المهني للخريجين الجدد من الجامعات السعودية لتنفيذه خلال عام ٢٠١٢ م. ويتألف البرنامج من خطط تطوير مصممة خصيصا تستغرق (١٢) شهرا لخريجي تخصصات الهندسة وتقنية المعلومات والتمويل والموارد البشرية والتعدين. وقد تم تحديد موجهين للخريجين الذين سيشاركون في البرنامج. وسيتم تدريبهم حال تعيينهم. وسوف تكون الدفعة الأولى في يناير ٢٠١٢ م، وستتألف من (٦٤) خريجا.

أما الأهداف الرئيسة لبرنامج التطوير المهني فهي:

- تنمية وبناء خط المواهب لـ (معادن) والشركات التابعة لها.
- تقديم خبرات وظيفية وتعليمية متنوعة في مجالات وظيفية خارج تخصصات المشاركين.
- إظهار كفاءة وإنتاجية المشاركين المتسارعة في المجالين التقني والعملي.
- تحديد أنسب المنظمات لتوظيف المشاركين.

وتبين الإحصاءات التالية مجموع عدد الموظفين المدربين داخلياً وخارجياً، بما في ذلك اللغة الإنجليزية كلغة ثانية:

- المقر الرئيسي: ٣٥١
- شركة معادن للذهب ومعادن الأساس: ٥٤٤
- شركة معادن للفوسفات: ٦٠٢
- شركة معادن للألمنيوم: ٤٥٨
- الإجمالي: ١٩٥٥

إجمالي استثمار (معادن) في الدورات التدريبية للموظفين

مجموع رسوم المنح الدراسية والتدريب	١٥,٩٦٢,٩٠٤ ريال
مجموع نفقات السفر	١,٥٩٢,١١٤ ريال
مجموع تكاليف تذاكر الطيران	٥٧٩,٢٢٥ ريال
التكاليف الإجمالية للتدريب في (معادن)	١٨,١٣٤,٢٤٤ ريال

برنامج تملك المنازل
وضعت الشركة برنامجا لتملك المنازل، بحيث تكون الشركة كفيلا للموظف لدى المؤسسات المالية لتأمين القروض السكنية. وتتحمل الشركة فوائد القروض طويلة الأجل، بينما يدفع الموظف أصل مبلغ القسط مباشرة إلى البنك التجاري الذي يوفر القرض.
بلغ إجمالي القروض الممنوحة للموظفين المؤهلين في ٢٠١١/١٢/٣١م (٣٥,٦٨٠,٨١٨ريالا) وكان المبلغ المتبقي من القروض في ٢٠١١/١٢/٣١م (٢٩,٣٢٣,٥٢٧ ريالا).

خطة الادخار
أنشأت (معادن) برنامج خطة ادخار لموظفي الشركة السعوديين، بحيث يساهم الموظف بحصة ثابتة من راتبه الشهري وتساهم الشركة بحصة نسبية لمصلحة الموظف. وسوف يكون إجمالي المبلغ المستثمر لصالح الموظف وفقا لشروط معينة.
وقد بلغت مساهمة الموظفين في هذا البرنامج بتاريخ ٢٠١١/١٢/٣١ م (١,٥٤٤,٠٥٨٤ ريالا)، وبلغت مساهمة الشركة (٨,١٢٨,٣٣٣ ريالا).
ويدار البرنامج برمته وفقا للسياسات والإجراءات المعتمدة في الشركة.

الأخلاقيات

تولي (معادن) أهمية كبرى لأخلاقيات العمل بما يتماشى مع المبادئ العشرة للمسؤولية الاجتماعية للشركات التي تحدد الشركة من خلالها أهداف المسؤولية الاجتماعية بالنسبة لها. ولدى (معادن) حاليا قواعد سلوكية يوقع جميع الموظفين على اتباعها حال استلامهم العمل؛ ويتوقع منهم الحفاظ عليها طوال خدمتهم في الشركة. وللموردين أيضا قواعد سلوكية مشابهة يجب الالتزام بها للتعامل مع (معادن). ونتيجة لهذه الاستراتيجية، قامت (معادن) بمراجعة قيمها لتعكس السلوك المتوقع من جميع أصحاب المصلحة. وهذه القيم هي:

النزاهة: نعمل دائما بصدق ونزاهة، ونطبق معايير أخلاقية عالية في علاقاتنا مع جميع أصحاب المصلحة.

العمل الجماعي: نتعاون ونتواصل مع بعضنا البعض على جميع مستويات الشركة، ومع شركائنا من أجل تحقيق النجاح.

الرعاية: نرعى موظفينا بشكل دائم، ونعتني بالمجتمعات والبيئات التي نعمل فيها.

المبادرة: نشجع على القيادة والابتكار والمبادرة وتبادل الأفكار من أجل تحقيق التحسين المستمر في كل جانب من جوانب أعمالنا.

الإنجاز: نسعى إلى التفوق وتجاوز وعودنا للمساهمين وأصحاب المصلحة وبعضنا البعض، ونكافئ المجتهدين.

وتتطلع (معادن) إلى فعل المزيد لتكون الممارسات الأخلاقية متأصلة في أعمالها. وسيتم وضع قواعد سلوكية كاملة جنبا إلى جنب مع الاستراتيجية الكاملة للمسؤولية الاجتماعية. وسوف يشمل هذا جميع القواعد السلوكية والقيم للتأكد من تطبيقها ولتكون بمثابة بوابة يتم عبرها تمرير جميع القرارات والسياسات. وسيكون للتدريب في هذه القواعد السلوكية نصيب، بحيث يطبق على جميع الموظفين؛ وستوضع وسيلة للتأكد من الامتثال لذلك. ويمكن الاطلاع على المزيد من المعلومات عن جوانب الحوكمة في الأخلاقيات في الجزء الخاص بالحوكمة من هذا التقرير.

١٨,١٣٤,٢٤٤ ريال إجمالي نفقات التدريب في ٢٠١١م

٥ ٢ التنمية المستدامة

معمل مراقبة الجودة في رأس الخير

إدارة المخاطر

يواجه جميع العاملين في صناعة التعدين مخاطر يمكن أن يكون لها تأثير كبير على الأشخاص والعمليات والأداء المالي. ويعتبر مجلس الإدارة أن تحديد وتقييم المخاطر وإعطاء الأولوية لها مع تطبيق ضوابط فعالة لتخفيف آثارها - أمر أساسي لتحقيق الأهداف الاستراتيجية لشركة (معادن)، ودعم عائدات مستدامة وطويلة الأجل للمساهمين وغيرهم من أصحاب المصلحة.

التحسين المستمر لإدارة المخاطر المؤسسية في عام ٢٠١١م

طوال عام ٢٠١١ م، واصلت وظيفة إدارة المخاطر المؤسسية البناء مستفيدة من عملها السابق الذي كان يهدف إلى التعامل المستمر مع طريقة إدارة (معادن) للمخاطر وتحسينها. وخلال عام ٢٠١١ م، تم تعيين مستشارين لمراجعة وتعزيز نهج (معادن) في إدارة المخاطر على مستوى الشركة بأكملها. وطلب من هؤلاء المستشارين أيضا التأكد من أن طريقة (معادن) تتماشى تماما مع مبادئ وتوجيهات إدارة المخاطر (ISO ٣١٠٠٠:٢٠٠٩)، وأن هذه الوظيفة قادرة على دعم الدمج التام لإدارة المخاطر في الأنشطة اليومية لأعمال الشركة.

وتتضمن أبرز إنجازات إدارة المخاطر المؤسسية لعام ٢٠١١ م ما يلي:

- إعادة هيكلة وتحسين عملية الإبلاغ عن المخاطر على جميع مستويات الشركة لتقديم مزيد من المعلومات التفصيلية حول تحديد وتحليل وإدارة المخاطر في (معادن).
- مراجعة دليل (معادن) لحوكمة إدارة المخاطر المؤسسية للتأكد من أنه يحتوي على متطلبات (ISO ٣١٠٠٠:٢٠٠٩)، وتعزيز العمليات والأدوات المستخدمة حاليا لتحديد وإدارة المخاطر في (معادن).
- تحديث وتحسين سياسة ومعايير (معادن) لإدارة المخاطر المؤسسية، بحيث تعكس نهج (ISO ٣١٠٠٠:٢٠٠٩).
- وضع ميثاق لإدارة المخاطر يعرف حوكمة وأطر وضمانات إدارة المخاطر، فضلا عن مستويات تحمل المخاطر والرغبة في المخاطرة والمؤشرات الرئيسية للمخاطر.
- إعداد خارطة طريق لإدارة المخاطر تحدد استراتيجية مواصلة تعزيز عمليات إدارة المخاطر
في (معادن).
- وضع مبادئ توجيهية لإدارة المخاطر المؤسسية تصف - من بين أمور أخرى - عملية إدارة المخاطر وإطارها ومنهجيتها، وكذلك الإجراءات اللازمة لإيجاد سجلات المخاطر.
- التعاون مع فريق الاستراتيجية والتخطيط لتحديد المخاطر الاستراتيجية التي من شأنها أن تؤثر بشكل مباشر في تحقيق الأهداف الاستراتيجية لشركة (معادن) وغاياتها.

٥٣

منجم الامار

الأداء التشغيلي

عمليات الذهب

ثبات العمليات التعدينية في كل منجم

يجب على المجموعة وفقاً لأحكام المادة ٢٧ (أ) من قواعد التسجيل والإدراج الصادرة عن هيئة السوق المالية ، تقديم مراجعة لعمليات السنة المالية المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١١ م وجميع العوامل ذات الصلة التي تؤثر على الأعمال التجارية للمجموعة.

	مهد الذهب		الامار	
	٢٠١١م	٢٠١٠م	٢٠١١م	٢٠١٠م
أهم النتائج الإحصائية للتشغيل للعامين ٢٠١١ م & ٢٠١٠ م				
الكميات التي تم تعدينها (طن)	٢٠٢,٦٧٧	٢٠٠,٠٦٣	١٩٥,٣٣٨	٢١٦,٩٧٠
كمية الذهب في مرحلة التعدين (جم / طن)	-	-	٩,٧	٩,٣١
الكميات التي تم معالجتها (طن)	١٩٨,٧١٤	١٩٩,٤٧٧	١٩٢,٢٢٤	٢٠٢,٨٦١
كمية الذهب في مرحلة المعالجة (جم / طن)	٨,٢	٨,٤	٩,٧٠	٨,٤٠
نسبة استخلاص الذهب	٪٩٤,٨	٪٩٣,٨	٪٩١	٪٨٨
كمية الأوقيات المنتجة	٤٩,٥١٧	٥٠,٩٤٠	٥٢,٠٥٠	٤٧,٩٤١
كمية الزنك المنتجة (طن)	٦٨٢	٦٧٩	٤,٩٥٢	٤,٢١٨
أهم النتائج الإحصائية المالية لمبيعات الذهب والزنك للعامين ٢٠١١ م & ٢٠١٠ م				
الإيرادات المتحققة من الذهب (ألف ريال)	٢٧٩,٧١٢	٢٢٧,٦٥٩	٣٥٢,٦٣١	٢٤٤,٧٠٨
الربح الإجمالي التشغيلي (ألف ريال)	٢٣٦,٣٧٢	١٧٠,٤١٧	٢٤٦,٥٩٢	١٤٢,٠٧٤
المصاريف الرأسمالية (ألف ريال)	١٠,٤٥٤	٥,٤٣٣	٨,٧٠٠	٦,٣٠٦
صافي التكلفة النقدية	٢٣٧	٢٣٨	٢٦٤	٢٥٦
متوسط سعر أوقية الذهب المحققة (دولار)	١,٥٦٢	١,٢٢٥	١,٥٦٦	١,٢١٣
كمية أوقيات الذهب المباعة	٤٩,٥٥٦	٥٨,١٧٠	٤٦,٢٣٦	٦٠,٠٣٨
صافي التكلفة النقدية طن للزنك (دولار)	-	–	٣٤٦	٤٤٣
متوسط سعر طن الزنك المتحقق (دولار)	-	–	٢,١٢٩	٢,١٢٩
كمية أطنان الزنك المباعة	-	–	٤,٢٧٢	٤,٢٩٧
أهم النتائج الإحصائية في مجال السلامة للمواقع الإنتاجية للعامين ٢٠١١ م & ٢٠١٠ م				
الوقت المهدر من الإصابات (عدد الإصابات)	٤	١	١	٢
عدد حالات الإسعافات الأولية	٣	١٣	١٥	٥
عدد حالات حوادث المعدات	٢٦	٣٥	١٣	٧
نسبة تكرار الوقت المهدر من الإصابات	٪٥,٠٤	٪١,١٨	٪١,٦١	٪٣,٤٣
تكاليف إصلاح المعدات كنتيجة للحوادث (الف ريال)	٧,٩٤٧	٨٣	٣٨,٢٨٦	٦
عدد ساعات العمل المتحققة	٧٩٤,١٤٠	٨٤٥,٣٣٦	٦٢٢,٠٤٦	٥٨٢,٩٨٣

- لم تسجل المناجم اي حالة وفاة لعام ٢٠١١ م.

٥٥ الأداء التشغيلي

بلغة		الصخيبرات		الحجار		المجموع	
٢٠١١م	٢٠١٠م	٢٠١١م	٢٠١٠م	٢٠١١م	٢٠١٠م	٢٠١١م	٢٠١٠م
٢,٤٨٨,٨٨٧	٢,٥٣٠,٦١٥	-	–	١٧٦,٥٩٧	١٤٠,٩٥٧	٣,٤٦٦,٩٢٥	٣,٠٧٣,٧٩٧
٠,٧٢	١,١٩	-	–	١,٤٤	٢,٩٢	-	–
٢,٣٤٠,٤٦١	٢,١٤٧,١٦٢	٥١٢,٣٥٣	٥٢٣,٢٥٣	٢١٠,٤٤٢	٦٦٤,٩٩٠	٣,٤٩٥,٦٧٨	٣,٧٣٧,٧٤٣
٠,٧٠	٠,٨٠	١,٢٠	١,٠٠	٠,٩٠	٠,٩٠	-	–
٦٧,٢٠٪	٤٧٪	٣٣,٤٠٪	٦٤٪	٩٢,٧٠٪	٤٧٪	-	–
٣٣,٤٩٦	٢٥,١١٠	٥,٩٧٦	١٠,٧٠٩	٥,٧٤٠	١٠,٣٤٤	١٤٨,٢٧٤	١٤٣,٩٢٥
-	–	-	–	-	–	٤,٩٥٢	٤,٢١٨
٢٠٠,٩٥٨	١٠٧,٢٨٦	٣٣,٧٤١	٥٣,٩٣٠	٣٣,٨١٢	٤٢,٧٩٨	٩٠٠,٨٥٣	٦٧٦,٣٨١
١٠١,٢٧٣	٢٦,٢١٣	٤١,٣٨٤	١٧,١٢٩	١١,٩٣٠	١٥,٤٢٢	٦١٠,٦٣٨	٣٧١,٢٥٥
١١,٦٦٧	١١,٦٤٧	٧,٨١٥	٦,٢٥١	١٢٩	٥٤١	٣٨,٧٦٥	٣٠,١٧٨
٦٣١	٦٦٨	٦٥٧	٦٥٧	٨٤٨	٧٧٨	٣٨٠	٣٨٥
١,٦٠٠	١,٢٣٧	١,٥٠٦	١,٢٠٧	١,٥٢٨	١,٢٤٢	١,٥٦٨	١,٢٢٣
٣٣,٤٩٦	٢٣,١٣٣	٥,٩٧٦	١١,٩١١	٥,٩٠١	٩,١٩٢	١٤٧,٢٠٥	١٤٠,٠٢٨
-	–	-	–	-	–	٣٤٦	٨٣٤
-	–	-	–	-	–	٢,١٩١	٢,١٢٩
-	–	-	–	-	–	٤,٢٩٧	٤,٢٩٧
٢	٢	١	١	١	٢	٩	٨
٣	٤	١	١	٣	٦	٢٥	٢٩
٧	٣	٧	١	٦	٣٠	٦٥	٧٦
٣,٢٢٪	٣,٦٧٪	٣,٢٤٪	٣,٢٩٪	٢,٧٨٪	٤,٥٩٪	٢,٦٩٪	٢,٩٥٪
١٥,٠٠٠	٦	٥,٠٠٠	٥١	٥,٠٠٠	٣٣	١٣٦,٢٦٠	١٧٩
٦٢٠,٣٨٤	٥٤٥,٦١٥	٣٠٨,٩٤٣	٣٠٣,٩٠٢	٣٥٩,٢١٣	٤٣٦,٠٦٩	٢,٧٠٤,٧٢٦	٢,٧١٣,٩٠٥

١٤٨,٢٧٥ أوقية انتجتها الشركة في عام ٢٠١١م

مساهمة انتاج الذهب خلال السنة المنتهية
٣١ ديسمبر ٢٠١١م (أوقية)

	٢٠١١م	٪	٢٠١٠م	٪	التغير	٪
مهد الذهب	٤٩,٥١٧	٣٣	٥٠,٩٤٠	٣٥	(١٤٢٣)	(٣)
الامار	٥٢,٠٥٠	٣٥	٤٧,٩٤١	٣٣	٤,١٠٩	٩
بلغة	٣٤,٣٨٧	٢٣	٢٥,١١٠	١٨	٩٢٧٧	٣٧
الصخيرات	٦,٥٨٠	٥	١٠,٧٠٩	٨	(٤١٢٩)	(٣٩)
الحجار	٥,٧٤٠	٤	٩,٢٢٥	٦	(٣٤٨٥)	(٣٨)
مجموع الانتاج (وقية)	١٤٨,٢٧٥	١٠٠	١٤٣,٩٢٥	١٠٠	٤,٣٥٠	٣
إنتاج منجم الامار للزنك (طن)	٤,٢٥٢	-	٤,٢١٨	–	(٣٤)	١

مهد الذهب

الوصف

يقع منجم مهد الذهب في منطقة المدينة المنورة بالمملكة العربية السعودية وبدأ الانتاج التجاري في عام ١٩٨٨ م. وهو منجم تحت الارض ويبلغ مجموع أطوال انفاقه حوالي ٧٠ كيلومترا، ويتم نقل الخام من عمق ٣٠٠ متر.

السلامة

يبلغ عدد الموظفين ٢٤٥ إلى نهاية ٢٠١١ م، ١٢٥ من السعوديين و ١٢٠ من غير السعوديين ولم تسجل أي حالة وفاة في المنجم لعام ٢٠١١ م.

كما اكمل قسم المنجم السنة الثانية دون حدوث حوادث وأكمل المنجم بشكل عام ٢١٦ يوم عمل متتالية بدون أي حوادث.

التقييم السنوي

انتج المنجم أقل مما كان عليه في ٢٠١٠ م بـ ١,٤٢٣ أوقية على الرغم من معالجة وطحن كميات خام أكثر بـ ٢,٦١٤ طن من السنة السابقة. ويرجع الانخفاض في الانتاج أساسا إلى:

- انخفاض في درجة تركيز الذهب بمقدار ٠,٢٠غ/ طن مقارنة مع عام ٢٠١٠ م.
- ضعف أداء معدات الحفر الرأسي مما انعكس سلباً على تحقيق الأهداف المرجوة.

النظرة المستقبلية

يقدر عمر المنجم بست سنوات على أساس الخام الحالي المتوفر.

تركيزنا الحالي في الاستمرار في التنقيب والاستكشاف تحت الارض وحفر ١٣٠٠٠ متر حفر ماسي لزيادة الاحتياطي

منجم الامار

الوصف

يقع منجم الامار بمنطقة الرياض بالمملكة العربية السعودية، يبعد بنحو ١٩٥ كم جنوب غرب الرياض. بدأ الأمار الانتاج التجاري في عام ٢٠٠٨ م، وهو منجم تحت الأرض ويبلغ مجموع أطوال أنفاقه ١٢ كيلومترا، وتمتد الى عمق ٣٠٠ متر. وتقدر الطاقة التشغيلية بـــ ٢٠٠,٠٠٠ طن سنوياً لانتاج الذهب والفضة والنحاس.

السلامة

يبلغ عدد الموظفين ١٨٤ إلى نهاية ٢٠١١ م منهم ٨٥ سعودياً و ٩٩ أجنبياً ولم تسجل حالة وفاة في المنجم في العام ٢٠١١ م.

التقييم السنوي

زيادة في انتاج منجم الامار بمقدار ٤,١٠٩ أوقية بالمقارنة مع عام ٢٠١٠ م ويعود ذلك إلى زيادة في تركيز الذهب بمقدار ٠,٩ غ/طن بالمقارنة مع عام ٢٠١٠ م.
انتـاج المنجـم للزنـك قـد زاد بمقـدار ٣٤ طن مقـارنـة مع عـــام ٢٠١٠ م، إلا انه أقل من الموازنة بـــ ١,٣٨٨طن وذلك بسبب انخفاض نسبة استخلاص الزنك في مصنع التعويم بسب عدد من المشاكل التقنية والميكانيكية التي واجهها خلال العام المنصرم.

نظرة مستقبلية – الاحتياطي من الخام

يقدر عمر المنجم بثماني سنوات على أساس الخام الحالي.

مواصلة عمليات الاستكشاف السطحية وتحت الأرض لزيادة الاحتياطي ومواصلة الحفر الماسي في المنطقة الجنوبية.

منجم بلغة

الوصف

يقع منجم بلغة في منطقة المدينة المنورة، على بعد حوالى ٦٥ كيلومترا إلى الجنوب من مصنع المعالجة الصخيرات. وهو منجم مفتوح نسبة تركيز الذهب قليلة مع امكانية انتاج كمية عالية من الخام تقدر بـ ٤ مليون طن سنوياً والخام ذو التركيز العالي ينقل الى منجم الصخيرات لتتم معالجته.

السلامة

يبلغ عدد الموظفين ١١٨ إلى نهاية عام ٢٠١١ م، ٥١ من السعوديين و ٦٧ غير سعودي.

التقييم السنوي

زيادة إنتاج المنجم بـ ٩,٢٧٧ أوقية مقارنة بعام ٢٠١٠ م، وأسباب هذه الزيادة هي:

- زيادة في مخزون الخام بمقدار ١٩٣,٢٩٩ طن مقارنة بعام ٢٠١٠ م بنسبة زيادة ٣٧٪.
- معالجة الخام عالي التركيز في مصنع الصخيرات وذلك لزيادة درجة استخلاص الذهب.
- معالجة المشاكل السابقة في اداء الكسارة مما انعكس ايجابياً على المستوى العام للانتاج .

نظرة مستقبلية – الاحتياطي من خام

يقدر عمر المنجم بخمس سنوات على أساس الخام الحالي.
يستمر التعدين بمنجم بلغة و تحسين الانتاج من خلال تحسين جدول الصيانة الوقائية.

منجم الصخيبرات

الوصف

يقع منجم الصخيبرات في منطقة القصيم ويبعد ٢٥٠ كيلومتراً عن شرق المهد. وقد توقفت عمليات التعدين في المنجم منذ عام ٢٠٠٣ م ويعمل الآن كمصنع لمعالجة الخام بقدرة انتاجية تبلغ ٦٠٠,٠٠٠ طن سنوياً.

السلامة

يبلغ عدد الموظفين ٨٦ إلى نهاية عام ٢٠١١ م، ٣٩ من السعوديين و ٤٧ غير سعودي. ولم تسجل اي حالة وفاة في المنجم للعام ٢٠١١ م.

التقييم السنوي

تراجع إنتاج الخام بـ ٤,١٢٩ أوقية من الذهب مقارنة مع عام ٢٠١٠ م وذلك للأسباب التالية:

- تـم الإعتماد على معالجة خام بلغة عالي التركيـز مع بدايـة شهر مايو وذلك للوصـول إلى إنتـاج أفضل على المستوى العام لهذا السبب تم إيـقـاف معالجـة خـام الصخيبرات إلى حين الانتهاء من نقل الخام عالي التركيز من بلغة.
- خلال مايو- ديسمبر ٢٠١١ م تم نقل ٤٠٠,٠٠٠ طن من الخام التى تحتوي على ١,٦٩ غ/طن من منجم بلغة إلى منجم الصخيبرات.

نظرة مستقبلية – الاحتياطي من الخام

ويقدر عمر المنجم بأربع سنوات بالاعتماد على إنتاج منجم بلغة واستغلال ارتفاع سعر الذهب في معالجة واستخلاص الذهب من المخزونات التي تحتوي على نسبة تركيز أقل للذهب.

نركز على الاستمرار في الاستفادة من انخفاض درجة استخلاص الذهب، للسنة المالية المقبلة حيث ٠,٨ جم / طن على أن يبقى سعر الذهب فوق ٧٠٠/oz دولار أمريكي. وسوف ننظر أيضاً إلى الاستفادة من خام بلغة، الذي يحتوي على ذهب ١,٥ جم / طن

منجم الحجار

الوصف

يقع منجم الحجار في منطقة عسير ٧١٠ كيلومتر جنوب شرق الرياض. يعتبر منجم الحجار منجم مفتوح وتتم المعالجة بطريقة تكويم الخام، افتتح في عام ٢٠٠١ م بطاقـــة انتاجية ٧٥٠,٠٠٠ طن سنويا. ومنذ عام ٢٠٠٦ م تقتصر عمليات التعدين على استغلال خام شرس الذي يبعد ١٦ كيلومتر من منجم الحجار بطاقة انتاجية مقدرة بحوالي ٣٠٠,٠٠٠ طن وتركيز ١,٧ جم/طن من الذهب ويستمر العمل إلى نهاية شهر أغسطس عام ٢٠١٢ م.

السلامة:

بلغ عدد موظفي منجم الحجار ٥٥ موظفاً منهم ٣٤ سعودياً.

التقيم السنوي لمنجم الحجار:

انخفض انتاج المنجم بمقدار ٣,٨٤٥ أوقية وبنسبة انخفاض ٣٨٪ وذلك لإنتهاء عمر المنجم تقريباً.

نظرة مستقبلية - الموارد المعدنية واحتياطيات خام

دراسة وتقييم لخام النحاس في المنجم الشمالي والجنوبي ويقدر الاحتياطي الأولي بـ ٦,٣ مليون طن من الخام بدرجة ١,٦٪ النحاس و ٠,٥٣٪ الزنك.

الانتهاء من دراسة اغلاق المنجم بشكل نظامي لحماية البيئة.

تسليط الضوء

بلغ عدد موظفى شركة معادن للذهب ومعادن للأساس في عام ٢٠١١ م ٨٨٦ موظفاً منهـم ٤٧٣ سعوديـاً، و٤١٣ غير سعـودي. ولم تسجـل أي حالة وفاة خلال عام ٢٠١١ م.

في عام ٢٠١١ م سجلت معدل ٠,٥٠ إصابة عامل / مليون ساعة عمل فقط من شركة معادن مقابل ٠,٦ إصابة عامل / مليون ساعة عمل في عام ٢٠١٠ م.

التقيم السنوي

ارتفع انتاج الذهب لشركة معادن للذهب ومعادن الأساس إلى ١٤٨,٢٧٥ أوقية في العام ٢٠١١ م مقابل ١٤٣,٩٢٥ أوقية في العام ٢٠١٠ م بارتفاع وقدرة ٤٣٥٠ أوقية وبنسبة مئوية تقدر بـ ٣٪ .

كذلك ارتفع إنتاج الزنك إلى ٤,٢٥٢ طن للعام ٢٠١١ م مقابل ٤٢١٨ طن للعام ٢٠١٠ م وذلك بارتفاع وقدرة ٣٤ طن ونسبة مئوية تقدر بـ ١٪.

الأداء التشغيلي

عمليات الكاولين والبوكسايت منخفض الدرجة و المغنيزايت

منجم الصخيرات

عمليات المعادن الصناعية

الكاولين والبوكسايت منخفض الدرجة في منجم الزبيرة

	منجم الزبيرة			
للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر	٢٠١١م	٢٠١٠م	التغير	٪
إحصائيات الإنتاج				
المستخرج (طن)	٢١٧,٦٣٠	٢٣٥,٨١١	(١٨,١٨١)	(٧,٧١)
المعالج (طن)	٤٧٠,٣١٧	٤٣٧,٠٠٠	٣٣,٣١٧	٧,٦٢
نتائج العمليات المالية				
الإيرادات (ريال '٠٠٠)	٦٥,٥٤٢	٣٠,١٣١	٣٥,٤١١	١١٧,٥
النفقات الرأسمالية (ريال '٠٠٠)	٤٦٢	٣,٨١٢	(٣,٣٥٠)	(٨٧,٨٨)
صافي التكلفة النقدية للطن المنتجة (ريال / طن)	٥٤	٨٠	(٢٦)	(٣٢,٥)
متوسط سعر البيع للطن الواحد (ريال / طن)	١٠٢	١٠٦	(٤)	(٣,٧٧)
المباع (طن)	٦٤٢,٦٥٤	٢٨٤,١٥٩	٣٥٨,٤٠٥	١٢٦,١٣
إحصاءات السلامة				
الوقت الضائع في الإصابات (LTI)	١	٢	(١)	(٥٠)
حالات الإسعافات الأولية	٣	٢٤	(٢١)	(٨٧,٥)
معدل حدوث الوقت الضائع في الإصابات (LTIFR)	١١,٢٨	١٣,١٨	(١,٩)	(١٤,٤٢)
الأضرار في الممتلكات (ريال '٠٠٠)	٠	٢	(٢)	(١٠٠)
مجموع ساعات العمل رجل	٨٨,٥٠٦	١٥١,٧٥٠	(٦٣,١٤٥)	(٤١,٦١)

الوصف

يقع منجم الزبيرة في منطقة حائل، اي على بعد ٦٥ كيلومترا إلى الشمال من البعيثة وعلى بعد ٨٠ كيلومترا إلى الشمال من تربة.

يعتبر منجم مفتوح حيث يتم التعدين في المنطقة الوسطى من الزبيرة وكذلك مرافق المعالجة.

بدأت عملية توريد البوكسايت منخفض الدرجة لشركات الأسمنت المحلية عام ٢٠٠٨ م.

السلامة

المنجم لديه ٣٩ موظف حتى ٣١ ديسمبر ٢٠١١ م منهم ٢٣ موظف سعودي و ١٦ من غير السعوديين.

تم الاستعانة بخدمات مقاول خارجي لتكملة بعض أعمال التعدين.

ولم تسجل المناجم أي حالة وفاة لعام ٢٠١١ م.

التقييم السنوي

- **البوكسايت منخفض الدرجة**

ارتفع حجم مبيعات العام المالي ٢٠١١ م مقدار ٣٥٢,٢٧٩ طن وبنسبة ١٢٤٪ مقارنة بالعام الماضي محققاً إيرادات للعام المالى بمبلغ ٦٤مليون ريال وبزيادة تقدر بـ ٣٤ مليون ريال في العام ٢٠١١ م بنسبة ١١٢٪ مقارنة بالعام الماضي ٢٠١٠ م.

- **الكاولين**

بلغت المبيعات في العام المالي ٢٠١١ م ٦,١٢٧ طن كما بلغت الإيرادات ١,٨ مليون ريال.

أظهرت البحوث تطوير العمل المنتج في المختبر أن كل من البوكسايت منخفض الدرجة والكاولين في منجم الزبيرة مناسبة لإنتاج منتجات ذات قيمة مضافة عالية بعد تطبيق المزيد من التكنولوجيا الملائمة للتجهيز.

النظرة المستقبلية

يقدر عمر المنجم ١٢ سنة على أساس الخام الحالي المتوفر و بافتراض معدل الإنتاج السنوي ٦٠٠,٠٠٠ طن.

عمليات المغنيزايت

بداية الانتاج (طن متري) منجم الغزالة للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١١ م

	٢٠١١ م	٢٠١٠ م
المستخرج (طن)	١٥٩,٢٨٤	٢٤,٩٩٣
المعالج (طن)	٥٨,٠٩٧	–

إحصاءات السلامة للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١١ م

	٢٠١١ م	٢٠١٠ م
الوقت المهدر في الإصابات (LTI)	٢	–
حالات الإسعافات الأولية	٣	١,٧
معدل حدوث الوقت الضائع في الإصابات (LTIFR)	١١,٢٨	–
تعويضات الملكية	-	١
مجموع ساعات العمل	١٧٧,٢٤٣	١١٧,٨٩٤

بدأ بناء مشروع المغنيزايت في يوليو ٢٠٠٩ حيث أن المنجم في الغزالة ومحطة المعالجة في المدينة المنورة. الميزانية الإجمالية للمشروع ٣٤٨ مليون ريال سعودي ويقترب المشروع حالياً في مرحلته النهائية، حيث دخل كل من منجم الغزالة ومصنع المدينة المنورة حيز التشغيل.

وقد بدأ إنتاج المغنيزيا الكاوية تجاريا خلال أكتوبر ٢٠١١م ويتوقع إنتاج المغنيزيا الخامدة تجارياً خلال العام القادم ٢٠١٢ م.

يتم طحن خام المغنزايت في المنجم ويتم نقل الدرجات المختلفة التي تنتج الى مصنع التجهيز في المدينة المنورة حيث يوجد بمحطة المعالجة خطان منفصلان هما:

- خط تجهيز فرن متعدد المواقد لإنتاج المغنيزيا الكاوية
- خط تجهيز فرن محوري لإنتاج المغنيزيا الخامدة.

خط تجهيز الفرن متعدد المواقد لديه القدرة المصممة لانتاج ٣٩,٠٠٠ طن سنوياً من المغنيزيا الكاوية ويستخدم هذا المنتج في صناعة المنتجات المعدنية والعلف الحيواني والأسمدة ومعالجة المياه.

خط تجهيز فرن محوري لديه القدرة المصممة لإنتاج ٣٢٠٠٠ طن سنوياً من المغنيزيا الخامدة ويستخدم هذا المنتج في تشكيل الحراريات.

تستخدم الحراريات غير المتجانسة في صناعة الحديد والصلب والاسمنت وصناعة الحراريات غير المتجانسة أو المتجانسة.

السلامة

يعمل في مصنع المغنيزايت في المدينة المنورة ومنجم الغزالة كما في ٣١ ديسمبر ٢٠١١ م ١٠٦ موظف منهم ٦١ من المواطنين السعوديين و ٤٥ من غير السعوديين.

التقييم السنوي

بلغ إنتاج المصنع من المغنيزيا الكاوية ١٩,٥٩٧ طن في العام المالي ٢٠١١ م ، حيث بلغت كمية المبيعات ٥,٠٥٤ طن للعام المالي ٢٠١١ م في حين بلغت قيمتها ٥ مليون ريال وبلغ متوسط سعر بيع الطن المحقق ٢٦٣ دولار / طن.

النظرة المستقبلية

يقدر عمر المنجم بـ ٢٠ سنة على أساس الخام الحالي المتوفر و بافتراض معدل الإنتاج السنوي بـ ١٤٤,٠٠٠ طن.
وسوف يتم بدء الانتاج التجاري للمغنيزيا الخامدة والحراريات في العام ٢٠١٢ م.

الأداء التشغيلي

مشروع الفوسفات

جانب من مجمع الفوسفات في رأس الخير

مراقبة الجودة أحد معايير الإنتاج

نظرة عامة على الأعمال التجارية / وصف العمليات

تقوم وحدة العمل الاستراتيجية للفوسفات والمعادن الصناعية بتقييم أعمالها من خلال قياس أداء تسويق المنتجات والخدمات التقنية، كما تسعى باحثة عن خلق وتطوير فرص نمو مستقبلية بجانب تركيزها على تطوير الأعمال الجديدة لتحقيق الاستفادة الكاملة من الفوسفات و الرواسب المعدنية في شمال المملكة العربية السعودية. وفي سبيل ذلك أنهت وحدات العمل الاستراتيجية خلال عام ٢٠١١ م دراسة الجدوى المبدئية لمشروع الخبراء وتعيين ممثل التسويق في الهند.

تعتبر شركة معادن للفوسفات منظومة عمليات متكاملة تماماً من المنجم إلى الأسمدة الفوسفاتية (من الصخور (P2O5) إلى سماد الفوسفات ثنائي الأمونيوم (DAP)) مع امتياز الوصول إلى الأمونيا والكبريت) تنتج ما يقارب ٣ ملايين طن من الفوسفات ثنائي الأمونيوم مما يجعل معادن تعد من العشرة الأوائل المنتجين في العالم بتكلفة منخفضة وعمر إنتاجي مؤكد لأكثر من ٢٠ عام (٢١٣ مليون طن مع ٢١,٥ ٪ (P2O5) .

لقد بدأت عمليات التشغيل في شركة معادن للفوسفات في شهر فبراير ٢٠١١ م بمصنع الأمونيا و تبعها مصنع ثاني فوسفات الأمونيوم في يونيو ٢٠١١ م، مع بقاء التكلفة الإجمالية للمشروع في حدود الميزانية المعتمدة والبالغة ٢٠,٧ مليار ريال.

الاستراتيجية

تهدف شركة معادن لأن تكون واحدة من كبار المنتجين في قطاع الفوسفات من حيث الحجم والعائدات مع مستوى عال من الربحية. كماتلتزم بتقديم منتجات ذات معايير جودة عالية وبتكلفة تنافسية، مع تقديم أعلى مستويات خدمة العملاء، واعتماد التنمية المستدامة وضمان سلامة الموظفين، مما سيؤهلها لتحقيق هدفها لأن تكون قوة مهيمنة في السوق العالمية مدعومة بعالمية وتكاملية مصانعها مع حصولها على الغاز.
تركز شركة معادن في المدى القصير على إتمام وتشغيل منشآتها ومرافقها الحديثة بطاقاتها الإنتاجية القصوى من خلال مواءمة نظم وإجراءات إدارة عملياتها (التشغيل والملائمة البيئية والسلامة والشؤون المالية) في جميع مرافقها داخلياً وخارجياً.

ستركز شركة معادن في تحديد المشاريع المستقبلية والمشاريع الحالية على التحسينات القيمية وذلك لخلق قيمة مضافة خلال دورات الاقتصاد المستقبلية ، وخفض قاعدة التكاليف. من خلال المشاريع الحالية المرشحة لتحسين القيمة المضافة التي تشمل خفض استهلاك المرافق، وتحسين الخدمات اللوجستية واستخدام بديل أرخص للمواد الاستهلاكية. أما المشاريع المستقبلية فتشمل الحد من النفايات السائلة أو إيجاد استخدامات بديلة لها وإيجاد بدائل للمواد المستخدمة لهدف قادم والتي لاتزال نقطة جوهرية بالنسبة للشركة. إن هذا سيمكننا من تحقيق أهدافنا بخلق قيمة مضافة خلال الدورات الاقتصادية المتلاحقة وخفض قاعدة تكاليفنا.

٦ ١ الأداء التشغيلي

إنجازات الأعمال الرئيسية

- تشغيل مجمع رأس الخير
- اكتمال حلقة غالبية الاختبارات التشغيلية لخطوط الانتاج بالمصانع وانتقالها للتشغيل بواسطة شركة معادن للفوسفات بما يتفق مع المعايير والمقاييس المعتمدة وما يتوافق مع متطلبات الهيئة الملكية.
- حازت شركة معادن للفوسفات على جائزة معادن الذهبية للسلامة
- تفعيل اللجان التالية:
  - لجنة إدارة السلامة والملائمة الصحية والبيئية
  - لجنة إدارة التغيير
  - لجنة التوعية بالسلامة والملائمة الصحية والبيئية
  - لجنة التأهب للطوارئ
- تطبيق ٧٠٪ من معايير السلامة والملائمة الصحية والبيئية
- تولي شركة معادن للفوسفات جميع الأنشطة والعمليات الرئيسية في مجمع راس الخير .

السلامة

خلال عام ٢٠١١م، حضر ٥,٨٧٤ موظفاً من شركة معادن للفوسفات الدورات التدريبية المتعلقة بالسلامة (١٥,٧١٤ ساعة عمل).

تم تحقيق هدف خفض معدل حدوث الوقت الضائع في إصابات السلامة لعام ٢٠١١م، كما أكملت شركة معادن للفوسفات مايزيد على أربعة ملايين ومئة ألف ساعة عمل دون إصابة مقعدة.

تلتزم شركة معادن للفوسفات وتركز على تشغيل المرافق وتحقيق مستويات الإنتاج التصميمية وتوحيد النظم المختلفة لتحقيق السلامة والسلامة البيئية وتحقيق مستويات المبيعات والأهداف المالية المرجوة.

الأداء التشغيلي

مشروع الألومنيوم

مشروع الألومنيوم برأس الخير

الأعمال الإنشائية لمصهر الألومنيوم

مقدمة

تدير وحدة العمل الاستراتيجي للألومنيوم أعمالها بالتركيز على تسويق المنتج والخدمة التقنية والبحث عن فرص النمو وتطوير الأعمال الجديدة، وخلال عام ٢٠١١ م أنجزت وحدة العمل الاستراتيجي الآتي:

- الإنتهاء من جميع المتطلبات المتعلقة بترسية عقد إنشاء مصنع الدرفلة الإضافي – في زمن قياسي قدرة تسعة أشهر – لإنتاج ١٠٠ الف طن سنوياً لتطبيقات التشييد والبناء والتغليف وتطبيقات السيارات ووسائل النقل.
- توقيع إتفاقية شراكة بين شركة معادن وشركة الصحراء لتأسيس شركة لإنتاج ثنائي كلوريد الإيثلين والصودا الكاوية تحت مسمى شركة الصحراء ومعادن للبتروكيماويات (سامابكو) وإنهاء ما يلزم لتأسيس الشركة بالإضافة إلى توقيع إتفاقية توريد مادة الصودا الكاوية لمشروع الألمنيوم في رأس الخير.
- الاستمرار في العمل الدؤوب والمتواصل مع الشركات والمؤسسات الحكومية (المؤسسة العامة لتحلية المياه، الشركة السعودية للكهرباء، والمؤسسة العامة للموانئ) لإنهاء مشروع محطة توليد الكهرباء وإنتاج المياه في الوقت المخطط له.
- الإنتهاء من المرحلة الأولى للدراسات الإستثمارية في مجال الصناعات التحويلية للألمنيوم في المملكة العربية السعودية وسوف يتم نشر وتوزيع كتيبات للمستثمرين عبر الغرف التجارية وهيئة الاستثمار.
- الحصول على عضوية مجلس الإدارة في المعهد الدولي للألومنيوم (IAI) قبل بدء الإنتاج والإستمرار في العضوية الفعالة في المجلس الخليجي للألومنيوم.

وقد أكمل مشروع الألومنيوم في نهاية عام ٢٠١١ م نسبة ٣٦٪ من مجمل خطة بناء وتنفيذ مراحل المشروع ومتخطياً الخطة الأصلية بنسبة ٤٪.

شركة معادن للألومنيوم هي مشروع متكامل - من المنجم إلى المصفاة وبالتالي إلى المصهر ومن ثم إلى مصنع الدرفلة - والذي سوف يضع معادن ضمن أكبر عشر مصنعين للألومنيوم في العالم وذلك بتكلفة منخفضة.

ويتوقع البدء في تشغيل المرحلة الأولى من مشروع معادن للألومنيوم خلال الربع الأول من ٢٠١٣ م. أما المرحلة الثانية يتوقع أن يتم التشغيل خلال منتصف عام ٢٠١٤ م.

الاستراتيجية

تسعى شركة معادن للألومنيوم جاهدة لتصبح واحدة من كبار المنتجين للألومنيوم من حيث الإيرادات عند مستوى عالي من الربحية. وتلتزم شركة معادن للألومنيوم بتقديم منتج ذا جودة عالية وبسعر تنافسي، بالإضافة لخدمة عملاء ممتازة وتطوير مستدام وضمان لسلامة العمال.

ولا تزال شركة معادن للألومنيوم تركز على إطلاق بداية المرافق والوصول إلى الطاقة الإنتاجية الكاملة مع التطورات الحالية للسوق والخدمات اللوجستية. وسوف يقيم أداءها المالي على أساس الإدارة للتدفق المالي وتحسين رأس المال واستكمال عملية دمج جميع المصانع والمواقع من خلال أنظمة إدارية متوازنة في (التشغيل والبيئة والسلامة والمواد والمالية) والإجراءات الداخلية والخارجية.

استراتيجية شركة معادن في قطاع الألومنيوم هي خلق قيمة من خلال الدورات الاقتصادية المستقبلية والحفاظ على نمو ثابت.

السلامة

تقع مسؤولية السلامة والبيئة مباشرة على الجميع وذلك للالتزام بالصحة والسلامة والبيئة وقياس أداء مشروع الألومنيوم على ضوء الأنظمة المعمول بها في المملكة العربية السعودية وإجراءات وسياسات الأمن والسلامة المعتمدة للشركة.

الوقاية من حوادث الموت هي جانب مهم وغير قابل للنقاش من قبل فريق المشروع ولا يمكن التهاون في أي خطر على السلامة أو البيئة، هذا بجانب تجنب الحوادث البيئية.

جميع أعضاء فريق المشروع لديهم الإلتزام التام لتحقيق أداء للسلامة والبيئة لكي يصبحوا مثلاً يحتذى به في مجال السلامة والبيئة.

إنجازات الأعمال الرئيسية

- تم تدشين الأعمال الإنشائية لمصفاة الألومينا، وصب الخرسانة الأولى لمصنع الدرفلة ضمن مشروع الألمنيوم المتكامل من المنجم إلى المنتج النهائي في مدينة رأس الخير للصناعات التعدينية.
- وقعت شركة معادن للدرفلة عقداً مع شركة سامسونج الكورية بقيمة تبلغ ٢,٢ مليار ريال (٥٩٠ مليون دولار) لبناء مصنع الدرفلة. ويشتمل العقد على الأعمال الهندسية التفصيلية وتوريد المعدات والإنشاء والأعمال والاختبارات والتجربة ويأتي ذلك بعد تغيير استراتيجية تنفيذي المشروع موفراً مبالغ هائلة للشركة.
- توقيع عقد إقراض مع صندوق الإستثمارات العامة يقوم الصندوق بموجبه بتمويل شركة معادن للبوكسايت والألومينا بقيمة تبلغ ٣,٧٥٠ مليون ريال (١٠٠٠ مليون دولار)، وذلك لإستكمال تمويل المرحلة الثانية من مشروع الألمنيوم والتي تشتمل على المصفاة والمنجم.
- اكتمال تمويل مشروع الألمنيوم بتوقيع عقود تمويلية بقيمة ٣,٧١٨ مليار ريال (٩٩١,٥ مليون دولار) لاستكمال تمويل المرحلة الثانية من مشروع الألمنيوم والتي تشتمل على المصفاة والمنجم.

الأداء التشغيلي

الإستكشاف

تمكنت إدارة الإستكشاف من حفر ١٤١,١٨٧ متر في عام ٢٠١١ م

أحد المواقع التى يجري الاستكشاف بها

الأداء

تمشياً مع تطلعات شركة (معادن) فإن متطلبات الحفر الاستكشافي تتزايد سنوياً بسرعة كبيرة. حيث تمكنت إدارة الاستكشاف في عام ٢٠١١ م من إكمال حفر (١٤١,١٨٧ متر) من الحفر العكسي والحفر الماسي أى ٧٠٪ من أصل (٢٠٠,٠٠٠ متر) من الأمتار المخطط حفرها بحسب موزانة عام ٢٠١١ م.

إن العامل الوحيد والأهم الذي سيمنع معادن من الوصول إلى ماتتوقعه من الموارد هو عدم كفاية مقدمي خدمات الحفر في المملكة العربية السعودية. هذا وقد بلغت نفقات الاستكشاف في عام ٢٠١١ م حوالى ٥١ مليون ريال.

خلال عام ٢٠١١ م، أكملت عمليات التنقيب والحفر تعريف مصادر الموارد المعدنية في بئر طويلة والتى تقع في رخصة الشختلية للاستكشاف الواقعة في المنطقة المركزية للذهب. وبلغ مجموع الموارد المعدنية في بئر طويلة ١,٦٩٩ مليون أوقية من الذهب مقاسة (JORC) ومؤكدة ومتوافقة مع التصنيف الاسترالى لحساب مصادر وودائع الخامات.

السلامة والصحة والسجلات البيئية تحسنت خلال عام ٢٠١١ م وذلك نتيجة لاستمرار التعاون وإبداء الملاحظات عن مخاطر السلامة والتفتيش من قبل إدارات السلامة والبيئة لشركة معادن.

الاستراتيجية

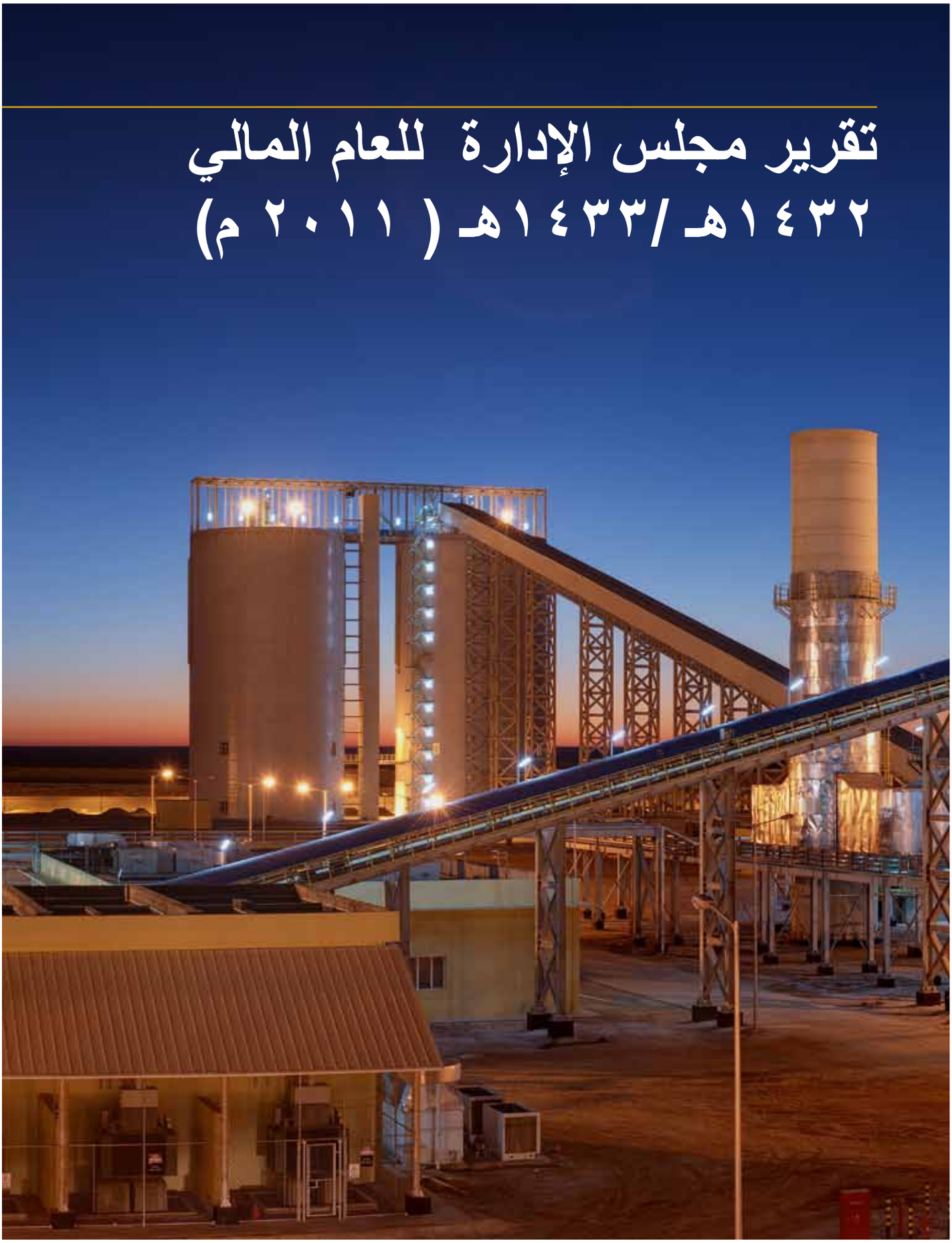
الدور الرئيسي للاستكشاف هو إضافة قيمة إلى شركة (معادن) بإكتشاف مواقع جديدة لخامات معدنية لتصبح مناجم قائمة بذاتها وكذلك إجراء استكشاف حول المناجم الموجودة والمشاريع المتقدمة لزيادة مواردها وعمرها الإنتاجي. ويركز برنامج الاستكشاف على استبدال ماينفذ من خامات نتيجة للتعدين والإنتاج المستمرين وأيضاً اكتشاف رواسب جديدة لتمكين شركة (معادن) من الوفاء بتوقعات نمو الانتاج وزيادة التدفقات النقدية والربحية في المستقبل.

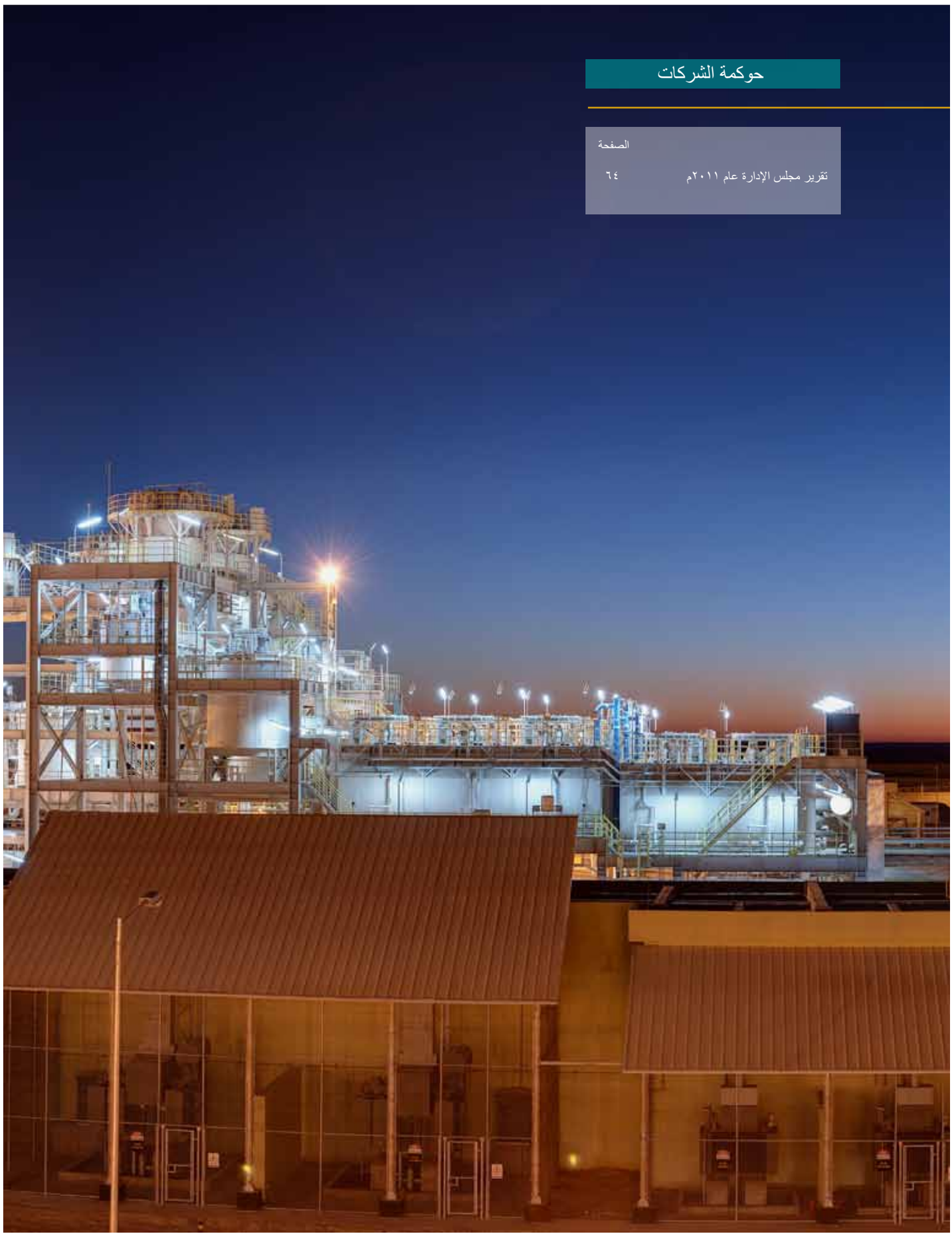
يتركز الاستكشاف حالياً على تنفيذ استراتيجية استكشاف مكونة من ثلاثة محاور هى:

- التعجيل ببرامج الاستكشاف فى المواقع ذات القيمة داخل وخارج مناطق التراخيص.
- التوسع والتحول إلى معادن أساس جديدة مختارة مع التركيز بشكل أساسى على النحاس والزنك.
- إجراء استطلاع وتنقيب إقليمي جيوكيميائي، ومسح جيوفيزيائي جوي، ورسم خرائط للتغير المعدني بهدف تعجيل الاستكشاف داخل التراخيص القائمة وزيادة التغطية لاختبار الإمكانيات فى أحزمة معدنية جديدة في المملكة العربية السعودية.

أحد أهم جوانب استراتيجية الاستكشاف الحالية لشركة (معادن) هو استكمال وتقييم مايزيد على (٥٠,٠٠٠ متر مربع) على اساس سريع المسار من اجل التخلي عن المناطق الفقيرة والتى ينخفض احتمال استضافتها لخامات معدنية ذات جدوى تجارية والتركيز على المواقع التى ستزيد او تضيف قيمة إلى شركة (معادن) عند اكتشاف خامات معدنية اقتصادية فيها.

تقرير مجلس الإدارة للعام المالي ١٤٣٢هـ /١٤٣٣هـ (٢٠١١ م)





حوكمة الشركات

الصفحة
تقرير مجلس الإدارة عام ٢٠١١م ٦٤

٦٦ حوكمة الشركات

مقدمة

إلى السادة مساهمي شركة التعدين العربية السعودية (معادن) المحترمين.

إنه من دواعي سرور وامتنان مجلس إدارة شركة التعدين العربية السعودية (معادن) أن يطلع مساهمي الشركة الأعزاء على تقرير مجلس الإدارة لنتائج الأعمال للعام المالي المنتهى في ٣١ ديسمبر ٢٠١١ م والذي يسلط الضوء على إنجازات الشركة والشركات التابعة لها خلال العام المالي (٢٠١١ م) في مجالات الإنتاج والتسويق والإنشاءات في إطار سعي الشركة الدءوب نحو تحقيق أهدافها.

كما يتقدم مجلس الإدارة ببالغ الامتنان إلى مقام خادم الحرمين الشريفين وسمو ولي عهده الأمين حفظهم الله، على الدعم المستمر والمساندة المتواصلة لقطاع التعدين والنهضة الصناعية والاقتصادية في مملكتنا العزيزة، مثمنين جهود جميع العاملين في "معادن" وشركائها وتفاعل المساهمين وثقة عملائها وتعاون جميع القطاعات التي تتعامل معها.

التكوين والنشاط

شركة التعدين العربية السعودية "معادن"، شركة مساهمة سعودية، تأسست بموجب المرسوم الملكي رقم م/١٧ بتاريخ ١٤١٧/١١/١٤ هـ الموافق ١٩٩٧/٣/٢٣ م، ومسجلة في مدينة الرياض بالسجل التجاري رقم (١٠١٠١٦٤٣٩١) بتاريخ ١١/١٠/ ١٤٢١ هـ الموافق ٢٠٠١/٢/٤ م.

تم طرح أسهم الشركة للاكتتاب العام في يوليو ٢٠٠٨ م، واحتفظت حكومة المملكة العربية السعودية ممثلة في صندوق الاستثمارات العامة بنسبة (٥٠٪) من ملكيتها واكتتب مستثمرون في الـ(٥٠٪) الأخرى.

وتتمثل الأنشطة الرئيسية لشركة "معادن" والشركات التابعة لها في ممارسة مختلف أوجه النشاط التعديني ومراحل تصنيعه والصناعات المتعلقة به، وحالياً تتركز أنشطة الشركة في:

	النشاط	الوضع الراهن
١.	الذهب والمعادن المصاحبة	التشغيل والإنتاج
٢.	الكاولين والبوكسايت منخفض التركيز	التشغيل والإنتاج
٣.	الفوسفات	تم تشغيل مصنع الأمونيا، وتم البدء بالإنتاج التجاري لمنتج الأمونيا ابتداء من تاريخ ٢٠١١/١٠/١ م. ومن المتوقع بدء الإنتاج التجاري لمنتج ثنائي فوسفات الأمونيوم (DAP) خلال الربع الأول من العام المالي ٢٠١٢ م.
٤.	المغنيزايت	تم بدء الإنتاج التجاري لمنتج المغنيزيا الكاوية ابتداء من تاريخ ٢٠١١/١٠/١ م، ومن المتوقع بدء الإنتاج التجاري لمنتج المغنيزيا الخامدة خلال العام المالي ٢٠١٢ م.
٥.	الألومينوم	تم إنجاز ما يقارب ٣٦٪ من خطة بناء وتنفيذ مراحل المشروع ومن المتوقع أن يبدأ الإنتاج من المصهر ومصنع الدرفلة في عام ٢٠١٣ م ومن المنجم والمصفاة في عام ٢٠١٤ م إن شاء الله.
٦.	الصودا الكاوية وثنائي كلوريد الايثيلين	قيد الإنشاء وتم إنجاز ما نسبته ٨١٪ من بناء المشروع، ومن المتوقع أن يبدأ الإنتاج التجاري نهاية الربع الرابع من العام المالي ٢٠١٢ م.
٧.	البنية التحتية	تم إنشاء معظم أعمال البنية التحتية ومن المتوقع أن تواكب هذه الأعمال إحتياجات مشروعي الفوسفات والألمنيوم.

البنود المالية:

أصبحت معادن شركة مساهمة ومسجلة في السوق السعودي للأوراق المالية (تداول) اعتبارا من ٥ يوليو ٢٠٠٨ بعد نجاحها في تغطية كامل أسهم الاكتتاب العام، وتوافقها مع متطلبات هيئة سوق المال السعودي ووفقا للمادة ٢٧ (ب) (٣) الصادرة عن مجلس إدارة هيئة سوق المال السعودي.

الجداول التالية توضح ملخص للقوائم المالية الموحدة ونتائج الأعمال لتلك الفترة:

- قائمة الدخل الموحدة

ريال سعودي

قائمة الدخل الموحدة "ملايين الريالات"	٢٠١١ م	٢٠١٠ م	٢٠٠٩ م	٢٠٠٨ م	٢٠٠٧ م
المبيعات	١,٥١٤	٧٠٦	٦٣٤	٤٦٠	٢٤٤
تكلفة المبيعات	(٤٨٢)	(٣٢١)	(٣٠٦)	(٢٣٩)	(١٦٧)
الربح الإجمالي	١,٠٣٢	٣٨٥	٣٢٨	٢٢١	٧٧
مصاريف عمومية وإدارية	(٢٣٥)	(٢١٤)	(١٦٠)	(٢٢٢)	(٩٦)
المصاريف الفنية ومصاريف الاستكشاف	(١٣٠)	(٩٢)	(٨٠)	(٥٥)	(٣١)
الربح من العمليات	٦٦٧	٧٩	٨٨	(٥٦)	(٥٠)
الحصة في صافي خسارة المشروع المشترك	(٢)	-	-	-	-
مخصص رسوم إمتياز	(٨٥)	(٥٥)	(٤٤)	(٣٢)	(٤)
(مصاريف) / إيرادات أخرى	١٤	-	٣٠٠	-	(٤١٩)
عوائد إستثمارات قصيرة الأجل	٧٥	١٦٩	٣١٥	٢٩٠	٢٢٦
نفقات مالية	(١١)	-	-	-	-
الربح قبل الزكاة	٦٥٨	١٩٣	٦٥٩	٢٠٢	(٢٤٧)
مخصص الزكاة	(١٢٠)	(٢٠٧)	(٢٦٩)	-	-
صافى الربح (الخسارة) للفترة / للسنة	٥٣٨	(١٤)	٣٩٠	٢٠٢	(٢٤٧)
صافى الربح (الخسارة) العائدة لمساهمي الشركة الأم	٤١٣	(٩)	٣٩٥	٢٠٤	(٢٤٧)
حصة الحقوق غير المسيطرة من خسارة الشركة التابعة للربع / السنة	١٢٥	(٥)	(٥)	(٢)	-
ربح (خسارة) السهم الأساسي والمخفف من العمليات المستمرة*	٠,٤٥	(٠,٠١)	٠,٤٣	٠,٣٠	(٠,٦٢)
عدد الأسهم المتداولة خلال العام (بالمليون)	٩٢٥	٩٢٥	٩٢٥	٦٦٣	٤٠
هامش إجمالي الربح	٦٨,٢٪	٥٤,٥٪	٥١,٧٪	٤٨٪	٣١,٦٪
الدخل قبل العائد الاستثماري من الودائع ومصروف الامتياز والزكاة ومصاريف الاستهلاك والإطفاء	٧٨٨	١٢١	١٥٢	٥٧	١٣

* تم إحتساب ربحية السهم فقاً لعدد الأسهم العادية في ٣١ ديسمبر ٢٠١١ م وهي ٩٢٥ مليون (٢٠٠٩: ٩٢٥ مليون) أما في عام ٢٠٠٨ فتم إحتساب ربحية السهم وفقاً للمتوسط المرجح لعدد الأسهم العادية المصدرة خلال العام، ويرجع ذلك لزيادة عدد الأسهم المصدرة من ٤٠ مليون سهم عادي بقيمة أسمية قدرها ١٠٠ ريال سعودي للسهم العادي الواحد إلى ٩٢٥ مليون سهم عادي بقيمة إسمية قدرها ١٠ ريالات للسهم العادي لعامين الماليين ٢٠٠٧ م و ٢٠٠٦ م عدد الأسهم العادية ٤٠ مليون سهم.

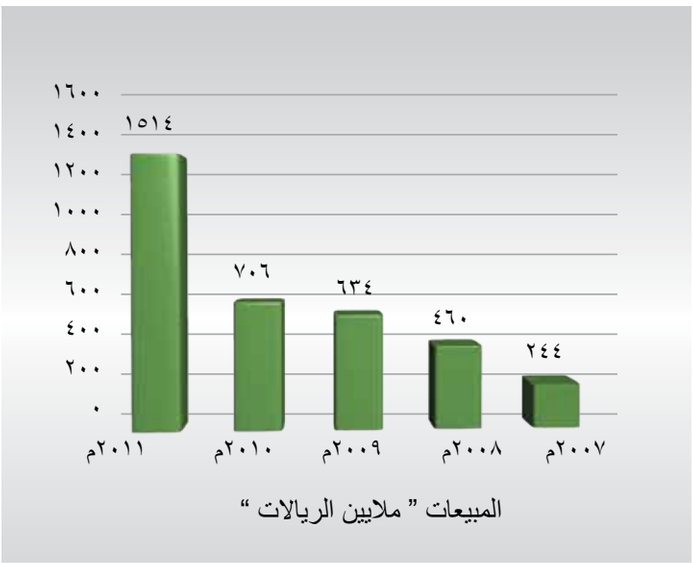
يعود سبب ارتفاع صافي الربح إلى مبلغ ٥٣٨ مليون ريال للعام ٢٠١١ م، إلى بدء الإنتاج التجاري لمنتج الأمونيا إعتباراً من الأول من شهر أكتوبر ٢٠١١ م، وارتفاع متوسط أسعار الأمونيا عالمياً في الربع الرابع للعام المالي ٢٠١١ م، وكذلك الارتفاع في متوسط سعر أونصة الذهب، وزيادة كمية الذهب المباعة خلال السنة الحالية مقارنة بالسنة السابقة. بالإضافة الى انخفاض مخصص الزكاة مقارنة بالفترة المماثلة من العام السابق، بالرغم من انخفاض العائد على الاستثمارات النقدية، وارتفاع الإنفاق على الاستكشاف.
تم طرح أسهم الشركة للاكتتاب العام في يوليو ٢٠٠٨ م، واحتفظت حكومة المملكة العربية السعودية ممثلة في صندوق الاستثمارات العامة بنسبة (٥٠٪) من ملكيتها واكتتب مستثمرون في الـ(٥٠٪) الأخرى. وتتمثل الأنشطة الرئيسية لشركة "معادن" والشركات التابعة لها في ممارسة مختلف أوجه النشاط التعديني ومراحل تصنيعه والصناعات المتعلقة به، وحالياً تتركز أنشطة الشركة في:

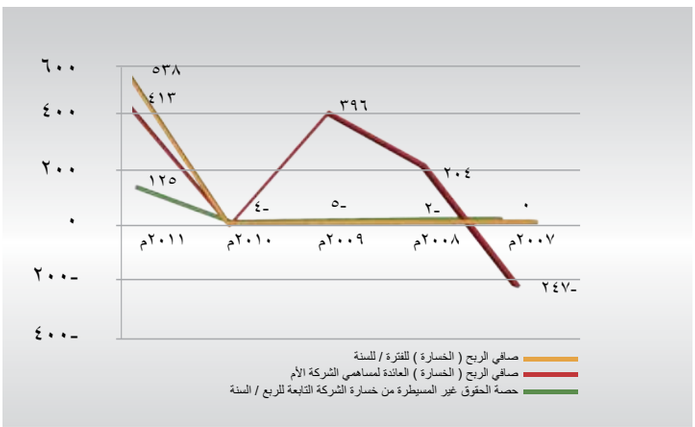
بلغت المبيعات من النشاط التشغيلي للعام المالي ٢٠١١م مبلغ وقدره ١,٥١٤ مليون ريال مقارنة بـ ٧٠٦ مليون ريال للفترة المماثلة للعام السابق وذلك بارتفاع وقدره ١١٤٪.

كما ارتفع إجمالي الربح بمبلغ ٦٤٧ مليون ريال بما نسبته ١٦٨٪ مقارنة بالعام المالي ٢٠١٠ م.

بينما حققت الشركة أرباح صافية في العام المالي ٢٠١١ م بمبلغ ٤١٣ مليون ريال مقارنة بـ (٩) مليون ريال خسائر للعام المالي ٢٠١٠ م. حيث بلغ ربح الأقلية غير المسيطرة في الشركات التابعة مبلغ ١٢٥ مليون ريال.

كما بلغ نصيب السهم من صافي الربح عن العام المالي ٢٠١١ م صافي ربح ٠,٤٥ ريال/سهم مقابل صافي خسارة (٠,٠١) ريال لكل سهم للعام المالي ٢٠١٠ م.



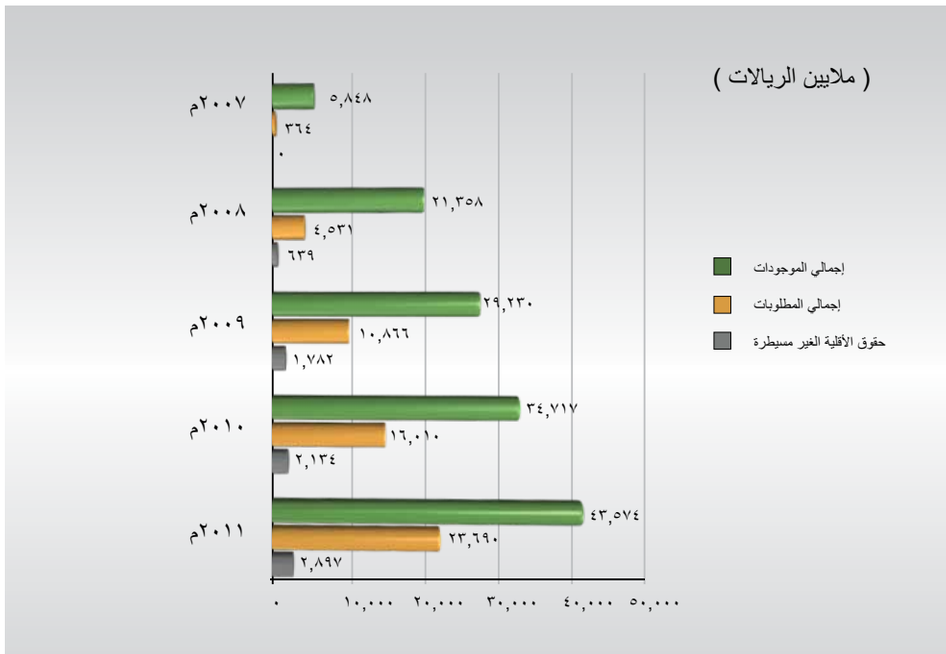


- **قائمة المركز المالي الموحدة**

ريال سعودي

البند "ملايين الريالات"	٢٠١١ م	٢٠١٠ م	٢٠٠٩ م	٢٠٠٨ م	٢٠٠٧ م
الموجودات المتداولة	١٢,٥٩٣	١٢,٤٢٩	١٢,١٣١	١٢,٤٣٠	٣,٢١٧
الموجودات غير المتداولة الأخرى	٧٩٠	٨٦	١٩	٦٦	١,٨١٦
الممتلكات والمصنع والمعدات	٧,٤٥١	٢١٢	٢٥١	٢٤٢	٨٥
تكاليف ما قبل التشغيل والنفقات المؤجلة	٥٠٠	٢٩٩	١,٤٤٤	١,٨١٠	٤٧٤
الأعمال الرأسمالية تحت التنفيذ	٢٢,٢٤٠	٢١,٦٩١	١٥,٣٨٥	٦,٨١٠	٢٥٦
إجمالي الموجودات	٤٣,٥٧٤	٣٤,٧١٧	٢٩,٢٣٠	٢١,٣٥٨	٥,٨٤٨
المطلوبات المتداولة	٣,٨٣٣	٢,٢٩٧	١,٩٠٦	٣,٥٧٣	٢٥٣
المطلوبات غير المتداولة الأخرى	١,٠٤٢	١٩٦	١٧٧	١٣٨	١١١
قروض طويلة الأجل	١٨,٨١٥	١٣,٥١٧	٨,٧٨٣	٨٢٠	-
إجمالي المطلوبات	٢٣,٦٩٠	١٦,٠١٠	١٠,٨٦٦	٤,٥٣١	٣٦٤
حقوق الملكية لمساهمي الشركة	١٦,٩٨٦	١٦,٥٧٣	١٦,٥٨٢	١٦,١٨٨	٥,٤٨٤
حقوق الأقلية الغير مسيطرة	٢,٨٩٧	٢,١٣٤	١,٧٨٢	٦٣٩	-
مجموع حقوق الملكية	١٩,٨٨٤	١٨,٧٠٧	١٨,٣٦٤	١٦,٨٢٧	٥,٤٨٤
مجموع المطلوبات وحقوق الملكية	٤٣,٥٧٤	٣٤,٧١٧	٢٩,٢٣٠	٢١,٣٥٨	٥,٨٤٨

ارتفع إجمالي الموجودات بنهاية العام المالي ٢٠١١ م إلى مبلغ ٤٣,٥٧٤ مليون ريال مقابل ٣٤,٧١٧ مليون في العام المالي ٢٠١٠ م، ويعود ذلك بشكل رئيس إلى زيادة الإنفاق للأعمال الرأسمالية لمشروعي الألمنيوم والفوسفات.



كما بلغت الموجودات المتداولة للعام المالي ٢٠١١ م مبلغ ١٢,٥٩٣ مليون ريال وتمثل (١:٣) تقريبا من إجمالي المطلوبات المتداولة والبالغة ٣,٨٣٣ مليون ريال.
ويعود السبب الرئيسي لإرتفاع المطلوبات المتداولة مقارنة بالعام الماضي إلى ارتفاع مطلوبات المشاريع والمصاريف المستحقة بمبلغ ٨١٠ مليون ريال، وإلى الجزء المتداول من القرض طويل الأجل بمبلغ ٧٦٢ مليون ريال.
كما ارتفع رصيد القروض طويلة الأجل بنهاية العام المالي ٢٠١١ م إلى ١٨,٨١٥ مليون ريال بزيادة قدرها ٥,٢٩٨ مليون ريال مقارنة بالعام المالي ٢٠١٠ م حيث تم السحب من تلك القروض لتمويل مشروعي الألمنيوم والفوسفات.

- **قائمة التدفقات النقدية الموحدة**

البيان — **ريال سعودي**

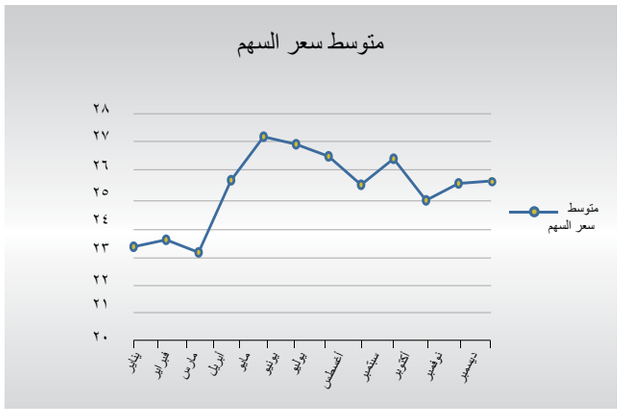
البند " ملايين الريالات"	٢٠١١م	٢٠١٠ م	٢٠٠٩م	٢٠٠٨م	٢٠٠٧م
النقد وما شابه كما في بداية العام	٢,٩٢٢	٣,٣٧١	٤,١٤٥	٥٩٦	١٨٣
صافى النقد الناتج من (المستخدم في) الأنشطة التشغيلية	١١	(٤٠٠)	١٣٨	٣,٠٢٧	(٦٤٥)
صافى النقد الناتج من (المستخدم في) الأنشطة الاستثمارية	(٤,٥٨٨)	(٥,١٤٠)	(٨,٨٧٥)	(١١,٢٤٩)	١,٠٥٨
صافى النقد المحصل من الأنشطة التمويلية	٦,٦٩٩	٥,٠٩١	٧,٩٦٣	١١,١٨٣	-
صافى النقد المستلم من حقوق الأقلية في شركة تابعة	-	-	-	٥٨٨	-
النقد وما شابه كما في نهاية العام	٥,٠٤٤	٢,٩٢٢	٣,٣٧١	٤,١٤٥	٥٩٦

- **الإيرادات قبل احتساب مصاريف وعوائد الاستثمار ومخصص الزكاة ومصاريف الاستهلاك و الإطفاء**

الإيرادات قبل إدراج البنود الغير متكررة " ملايين الريالات"	٢٠١١م	٢٠١٠م	٢٠٠٩م	٢٠٠٨م	٢٠٠٧م
صافى الربح (الخسارة) للعام	٥٣٨	(١٤)	٣٩٠	٢٠٢	(٢٤٧)
إيرادات عوائد الاستثمارات النقدية	(٧٥)	(١٦٨)	(٣١٤)	(٢٩٠)	(٢٢٦)
مخصص الزكاة	١٢٠	٢٠٧	٢٦٩	-	-
مصاريف الاستهلاك	١٧٤	٧٧	٨٤	٦٧	٣٣
نفقات مالية	١١	-	-	-	-
مصاريف الإطفاء	٢٠	٢٠	٢٣	٢١	٧
البنود الغير متكررة					
مصاريف إلغاء عقد خيار شراء الذهب	-	-	-	-	٤٤٦
المصاريف الإدارية الخاصة بالاكتتاب العام	-	-	-	٥٧	-
عمولة الدخول المدفوعة من شريك الألومنيوم	-	-	(٣٠٠)	-	-
الدخل قبل احتساب مصاريف وعوائد الاستثمار ومخصص الزكاة ومصاريف الاستهلاك و الإطفاء	٧٨٨	١٢١	١٥٢	٥٧	١٣

- **المؤشرات الرئيسية لسعر سهم شركة (معادن) للعام ٢٠١١م**

المؤشر	سعر السهم	إجمالي المبالغ المتداولة في السوق (مليار ريال)
النطاق السعرى في ٥٢ أسبوعاً		
الحد الأدنى للسعر (سعر الإقفال)	١٩,٩٥ ريال	١٨,٥
الحد الأعلى للسعر (سعر الإقفال)	٢٨ ريال	٢٥,٩
سعر السهم في آخر يوم للتداول للعام المالي- ٣١ ديسمبر ٢٠١١ م	٢٥,٣٠ ريال	٢٣,٤



بلغ متوسط سعر تداول سهم الشركة خلال العام المالي ٢٠١١ م مبلغاً وقدره ٢٥,٤٢ ريال للسهم خلال ٢٤٩ يوم.

- **نشاط المعاملات ومتوسط سعر سهم الشركة في سوق الأوراق المالية السعودية خلال العام ٢٠١١ م**

الشهر	متوسط سعر السهم	عدد المعاملات	كميه الأسهم المتداولة	قيمة الأسهم التي تم تداولها (مليار ريال سعودي)
يناير	٢٣,٢٧	٤٢,٦٦٠	١٢٥,٧٥٩,٣٨٣	٢,٩١٦
فبراير	٢٣,٥٣	٣١,٧٥٨	٩٨,٤٧٧,١٣٤	٢,٣٠٩
مارس	٢٣,٠٦	٣٢,١٠٤	٩٩,١٠٧,٩١٩	٢,٢٢٧
إبريل	٢٥,٧٥	٣١,٣٥٣	٨٣,٧٥٥,٥٧٩	٢,١٩٦
مايو	٢٧,٣٧	٢٦,٣٤٢	٦٢,٥٦٥,٤٠٨	١,٧١٨
يونيو	٢٧,٠٩	٢٠,٥٦٥	٤٤,٨٦٢,٥٥٠	١,٢١٩
يوليو	٢٦,٦٤	١٢,٥٥٦	٢٢,٠٥٧,٢٠٠	٠,٥٨٧
أغسطس	٢٥,٥٨	١١,٨٠٤	٢٩,٩٣٦,٤٨٤	٠,٧٤٨
سبتمبر	٢٦,٥٥	١٢,٣١٢	٢٢,١٦٠,٢٢٣	٠,٥٨٢
أكتوبر	٢٥,٠٠	١٥,١٢١	٢٦,٠١٢,٥٥٢	٠,٦٥١
نوفمبر	٢٥,٦٣	٧,٥٩٥	١٢,٤٣٧,٠٠٥	٠,٣٢٠
ديسمبر	٢٥,٦٢	١١,٣٤٣	١٨,٩٨٩,٧٨١	٠,٤٨٦

- **التحليل الجغرافي لإجمالي الإيرادات (المبيعات) الشركة للعام المالي ٢٠١١ م**

" ملايين الريالات"

المنتج	٢٠١١ م	٢٠١٠ م	نسبة التغيير	الدولة
الذهب	٨٦٦	٦٤٢	٪٣٥	سويسرا
الزنك	٣٥	٣٤	٪٢	هولندا
الأمونيا	٥٤١	-	-	الهند / أمريكا الشمالية / آسيا الشرقية وآسيا الجنوبية الشرقية / المغرب
البوكسايت منخفض الدرجة	٦٤	٣٠	٪١١٢	السعودية
الكاولين	١,٨	-	-	السعودية
المغنيزيا الكاوية	٥	-	-	هولندا
البنية التحتية	٢,٣	-	-	السعودية
الإجمالي	١,٥١٥	٧٠٦	٪١١٤	

- **إيضاح الفروقات في نتائج التشغيل (المبيعات والإنتاج) للعامين ٢٠١١ م & ٢٠١٠ م**

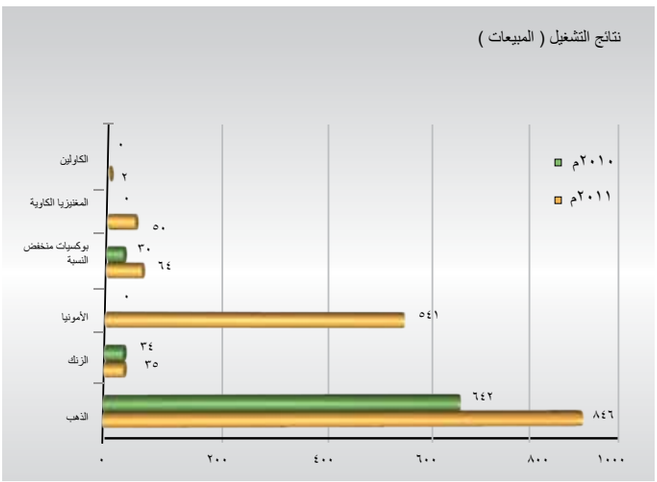
		٢٠١١ م	٢٠١٠ م	التغير	نسبة التغير ٪
الذهب					
المبيعات	أونصة	١٤٧,٢٠٥	١٤٠,٠٢٨	٧,١٧٧	٪٥
الإيرادات	"ملايين الريالات"	٨٦٦	٦٤٢	٢٢٤	٪٣٥
متوسط السعر المحقق	دولار أمريكي	١,٥٦٨	١,٢٢٣	٣٤٥	٪٢٨
الإنتاج	أونصة	١٤٨,٢٧٥	١٤٣,٩٢٥	٤,٣٥٠	٪٣
الزنك					
المبيعات	طن	٤,٢٧٢	٤,٢٩٧	(٢٥)	(٪١)
الإيرادات	"ملايين الريالات"	٣٥	٣٤	١	٪٢
متوسط السعر المحقق	دولار أمريكي	٢,١٩١	٢,١٢٩	٦٢	٪٣
الإنتاج	طن	٤,٢٥٢	٤,٢١٨	٣٤	٪١
الأمونيا					
المبيعات	طن	٢٧١,٧٦٧	-	٢٧١,٧٦٧	-
الإيرادات	"ملايين الريالات"	٥٤١	-	٥٤١	-
متوسط السعر المحقق	دولار أمريكي	٥٣١	-	٥٣١	-
الإنتاج	طن	٢٩٢,٥٧٠	-	٢٩٢,٥٧٠	-
بوكسايت منخفض الدرجة					
المبيعات	طن	٦٣٦,٤٣٧	٢٨٤,١٥٨	٣٥٢,٢٧٩	٪١٢٤
الإيرادات	"ملايين الريالات"	٦٤	٣٠	٣٤	٪١١٢
متوسط السعر المحقق	دولار أمريكي	٢٧	٢٨	(١)	(٪٤)
الإنتاج	طن	٢٠٦,٢٩٩	٢٣٥,٨١١	(٢٩,٥١٢)	(٪١٣)
المغنيزيا الكاوية					
المبيعات	طن	٥,٠٥٤		٥,٠٥٤	-
الإيرادات	"ملايين الريالات"	٥		٥	-
متوسط السعر المحقق	دولار أمريكي	٢٦٣		٢٦٣	-
الإنتاج	طن	١٩,٥٩٧		١٩,٥٩٧	-
الكاولين					
المبيعات	طن	٦,١٢٧		٦,١٢٧	-
الإيرادات	"ملايين الريالات"	١,٨		١,٨	-
متوسط السعر المحقق	دولار أمريكي	٧٨		٧٨	-
الإنتاج	طن	-		-	-

٧٤ حوكمة الشركات

زادت المبيعات الفعلية بمقدار ٨٠٨ مليون ريال. ويرجع سبب الزيادة لبدء الإنتاج التجاري لمنتج الأمونيا حيث بلغت المبيعات ٥٤٠ مليون ريال وتمثل نسبة ٣٦٪ من إجمالي المبيعات.

كما بلغت مبيعات الذهب ٨٦٦ مليون ريال وتمثل ٥٧٪ من إجمالي المبيعات للعام المالي ٢٠١١م مقارنه بما نسبته ٩١٪ من إجمالي المبيعات لعام ٢٠١٠ م.

رغم الانخفاض في كمية مبيعات الزنك بمقدار ١٪ في العام ٢٠١١ م فإن إيرادات المبيعات زادت بمقدار ٢٪ للعام ٢٠١١ م.



- أهم النتائج الإحصائية في مجال السلامة لشركات معادن العام ٢٠١١م

البيان	الوحدة
الوقت المهدر من الإصابات (عدد الإصابات)	٨
معدل حدوث الوقت الضائع في الإصابات	١,٥
حالات الوفاة	صفر

• الموارد المعدنية المقاسة والمبينة والمستنتجة للمشاريع الجديدة

• الذهب

مشاريع تحت التقييم النهائي	المقاس		المبين		المستنتج		الإجمالي (مليون طن)	
	مليون طن	الكمية جم/طن	مليون طن	المحتوى جم/طن	مليون طن	المحتوى جم/طن	مليون طن	المحتوى جم/طن (متوسط)
السوق	-	-	٨,١	١,٨٢	٠,٥	١,١١	٨,٦	١,٨٧
الدويحى	٨,٩٨	٢,٣٨	١٠,٠	٣,٨٧	١١,٦	١,٢٢	٣٠,٦	٢,٤٣
المنصورة	-	-	٢٥,٦	٢,١٤	٠,٨	٢,١٤	٢٦,٤	٢,١٤
مسرة	-	-	١٤,٢	٢,١٧	٢,٦	٢,٠٩	١٦,٨	٢,١٦
ظلم	-	-	-	-	١٠,٨	١,٧٠	١٠,٨	١,٧٠
الرجوم (الوسيمة)	-	-	٤٥,٤	١,٢٢	٩,٢	١,٢٦	٥٤,٦	١,٢٣
الرجوم (أم النعام)	-	-	٢٠,٤	١,٦٤	٠,٠٢	٢,٢٣	٢٠,٤	١,٦٤
بير طويلة	-	-	٩٧,٧	٠,٥٤	٠,١	٠,٤٧	٩٧,٨	٠,٥٤
الحمايمة	-	-	١٣,٢	١,٠٣	٤١,٠	١,٠٠	٥٤,٢	١,٠١

• الموارد المعدنية المقاسة والمبينة والمستنتجة

• الكاولين والبوكسايت منخفض الدرجة والمغنيزايت

النوع / المنجم	المقاس (مليون طن)	المبين (مليون طن)	المستنتج (مليون طن)	الإجمالي (مليون طن)
الكاولين	١,٨٦	٠,٧٤	٦,٦٥	٩,٢٦
البوكسايت منخفض الدرجة	٢,٧٤	٨,٢٧	١٧,٢٣	٢٨,٢٤
البوكسايت المحتوى على السليكا عالية الدرجة	١,٥٥	٥,٩٩	١٢,٧١	٢٠,٢٥
المغنيزايت	٢,٢٥	٠,٩٤	-	٣,١٩

• الاحتياطي من الخام المؤكد والمحتمل

• الكاولين والبوكسايت منخفض الدرجة والمغنيزايت

النوع / المنجم	المؤكد (مليون طن)	المحتمل (مليون طن)	الإجمالي (مليون طن)
الكاولين	١,٣٤	١,٤٣	٢,٧٧
البوكسايت منخفض الدرجة	٣,٠٢٣	٣,٥٣	٦,٥٥
البوكسايت المحتوى على السليكا عالية الدرجة	٠,٨٧	١,٨	٢,٦٧
المغنيزايت	١,٩٢	٠,٨٦	٢,٧٨

• الموارد المعدنية المقاسة والمبينة والمستنتجة

• الفوسفات

المنجم	المستنتج مليون طن	الدرجة P2O5	المستنتج مليون طن	الدرجة P2O5	المستنتج مليون طن	الدرجة P2O5	المستنتج مليون طن	الدرجة P2O5
حزم الجلاميد								
طبقة الفوسفات العليا	٣٤٢,٢	٢٠,٥	-	-	-	-	٣٤٢,٢	٢٠,٥
الطبقة الوسطى	٦٦,٧	١٦,٩	-	-	-	-	٦٦,٧	١٦,٩
طبقة الفوسفات السفلى	١٢٣,٥	١٧,١	-	-	-	-	١٢٣,٥	١٧,١
الإجمالي	٥٣٢,٤	١٩,٣٠	-	-	-	-	٥٣٢,٤	١٩,٣٠
الخبراء			-	-	-	-		
الطبقة العليا	١٤٩,٣٠	١٩,١٣	-	-	-	-	١٤٩,٣٠	١٩,١٣
الطبقة السفلى	٨٧,٠٠	٢٠,٣٩	١٠,٠	٢١,٠	-	-	٩٧,٠٠	٢٠,٣٩
الإجمالي	٢٣٦,٣٠	١٩,٥٩	١٠,٠	٢١,٠	-	-	٢٤٦,٣٠	١٩,٦٥
أم الوعال					-	-		
بلوك ١٠	٤١٣	١٤	١١٣	١٣	-	-	٥٢٦	١٣,٥
بلوك ٦	٥١١	١٤	٣٧	١٣	-	-	٥٤٨	١٣,٥
الإجمالي	٩٢٤,٠٠	١٤	١٥٠	١٣	-	-	١,٠٧٤	١٣,٨٥

• الاحتياطي من الخام المؤكد والمحتمل

• الفوسفات

المنجم	المقاس (مليون طن)	الدرجة P2O5	المستنتج (مليون طن)	الدرجة P2O5	المقاس (مليون طن)	الدرجة P2O5
حزم الجلاميد						
طبقة الفوسفات العليا	١٨٤,٤	٢٠,٩٧	-	-	١٨٤,٤	٢٠,٩٧
طبقة الفوسفات السفلى	٣٨,٩	٢٠,٣٥			٣٨,٩	٢٠,٣٥
الإجمالي	٢٢٣,٣	٢٠,٨٦	-	-	٢٢٣,٣	٢٠,٨٦

• الاحتياطي من الخام المؤكد والمحتمل القابل للتعدين

• البوكسايت (الألومنيوم)

البيان		المؤكد	المحتمل	الإجمالي
أطنان قابلة للتعدين	مليون طن	٨٥	١٣٥	٢٢٠
إجمالي المحتوى من الألومينا	٪	٤٨,٧	٤٦,٣	٤٧,٢
درجة الألومينا	٪	٥٦,٥	٥٥,٨	٥٦,٠
درجة السيليكا	٪	٨,٥	١٠,٦	٩,٨
درجة الحديد	٪	١٠,٥	١٠,٧	١٠,٦

- **الاختلاف عن معايير المحاسبة الصادرة عن الهيئة السعودية للمحاسبين القانونيين**

لا توجد فروقات عن معايير المحاسبة الصادرة عن الهيئة السعودية للمحاسبين القانونيين.

- **أسماء الشركات التابعة والنشاط الرئيسي، والدولة المحل الرئيس لعملياتها، والدولة محل التأسيس**

أسم الشركة التابعة	النشاط الرئيسي	المقر الرئيسي	محل التأسيس	نسبة الملكية
معادن للذهب ومعادن الأساس	إنتاج واستغلال الذهب والمعادن المصاحبة له	جدة	السعودية	١٠٠٪
شركة معادن للفوسفات	ممارسة أوجه النشاط التعديني والصناعي المتعلق بالاستطلاع والاستكشاف والتنقيب واستخراج وإنتاج واستغلال معدن الفوسفات والمعادن المصاحبة	الجبيل	السعودية	٧٠ ٪
شركة معادن للألمونيوم	إنتاج سبائك الألمونيوم وسبائك على شكل Tوبلاطات وبلتات الألمونيوم	الجبيل	السعودية	٧٤,٩٪
شركة معادن للبوكسايت والألومينا	إنتاج خام البوكسايت والألومينا	الجبيل	السعودية	٧٤,٩٪
شركة معادن للدرفلة	إنتاج مسطحات تصنيع أغطية المعلبات ومسطحات تصنيع المعلبات	الجبيل	السعودية	٧٤,٩٪
شركة معادن للمعادن الصناعية	ممارسة مختلف أوجه النشاط التعديني المتعلق بالمعادن الصناعية	الرياض	السعودية	١٠٠٪
شركة معادن للبنية التحتية	تطوير وإنشاء وتشغيل البنية التحتية في منطقة رأس الخير	الرياض	السعودية	١٠٠٪
شركة الصحراء ومعادن للبتروكيماويات	إنتاج الصودا الكاوية والكلورين وثنائي كلوريد الإيثيلين	الجبيل	السعودية	٥٠٪

- **تفاصيل عن الأسهم وأدوات الدين الصادرة لكل شركة تابعة**

لا يوجد أي أسهم أو أدوات دين صادرة عن أي شركة تابعة.

- **وصف لسياسة الشركة في توزيع الأرباح**

وفقا للمادة الرابعة والأربعون (٤٤) من النظام الأساسي للشركة توزع أرباح الشركة الصافية السنوية بعد خصم جميع المصروفات العمومية والتكاليف الأخرى على الوجه الآتي:

- يجنب (١٠٪) من الأرباح الصافية لتكوين احتياطي نظامي ويجوز للجمعية العامة العادية وقف هذا التجنيب متى ما بلغ الاحتياطي نصف رأسمال الشركة.
- يوزع على حامل الأسهم الممتازة تلك النسب من الأرباح المقررة لهذه الأسهم .
- ويجوز للجمعية العامة العادية بناء على اقتراح مجلس الإدارة تجنيب نسبة مئوية من الأرباح السنوية لتكوين احتياطي اتفاقي وتخصيصه لغرض أو أغراض معينة تقررها الجمعية العامة .
- يوزع من الباقي بعد ذلك دفعة أولى للمساهمين تعادل (٥٪) من رأس المال المدفوع.
- يخصص بعد ما تقدم مكافأة أعضاء مجلس الإدارة.
- ويوزع الباقي بعد ذلك على المساهمين كحصة إضافية من الأرباح.

ويجوز للشركة بعد استيفاء الضوابط الموضوعة من الجهات المختصة توزيع أرباح نصف سنوية وربع سنوية.

وكما هو معلوم فإن توزيع الأرباح هو من اختصاص الجمعية العامة العادية بناء على توصية مجلس إدارة الشركة، وقد أوصى مجلس الإدارة الجمعية العامة العادية بعدم توزيع أرباح لعام ٢٠١١ م نظراً لأن الشركة في طور بناء مشاريعها الرئيسية مما يحتم عدم توزيع أرباح عام ٢٠١١ م.

- **وصف لأي مصلحة في فئة الأسهم ذات الأحقية في التصويت تعود لأشخاص (عدا أعضاء مجلس إدارة الشركة وكبار التنفيذيين وأزواجهم وأولادهم القصر) قاموا بإبلاغ الشركة بتلك الحقوق بموجب المادة ثلاثين من قواعد التسجيل والإدراج لدى هيئة السوق المالية ، وأي تغيير في تلك الحقوق خلال السنة المالية الأخيرة**

لم تستلم الشركة أي بلاغ عن أي مصلحة في فئة الأسهم ذات الأحقية في التصويت.

وصف للملاك الرئيسيين في أسهم الشركة

س	أسم من تعود له المصلحة	بداية العام	نسبة الملكية	نهاية العام	نسبة الملكية	صافي التغير خلال السنه	نسبة التغير خلال السنة
١	صندوق الاستثمارات العامة	٤٦٢,٥٠٠,٠٠٠	٥٠٪	٤٦٢,٥٠٠,٠٠٠	٥٠٪	٠,٠٠	٠٪
٢	المؤسسة العامة للتأمينات الاجتماعية	٧٧,٨٧٦,٩٩٥	٨,٤٪	٨٨,٨٢٨,١٠٤	٩,٦٪	١٠,٩٥١,١٠٩	١٤٪
٣	المؤسسة العامة للتقاعد	٥٥,٧٢٨,٧٨٩	٦٪	٦٧,٤١٣,٣١٨	٧,٢٪	١١,٦٨٤,٥٢٩	٢١٪
	المجموع	٥٩٦,١٠٥,٧٨٤	٦٤,٤٪	٦١٨,٧٤١,٤٢٢	٦٦,٩٪	٢٢,٦٣٥,٦٣٨	٣,٨٪

- **وصف لأي مصلحة وحقوق خيار وحقوق اكتتاب تعود لأعضاء مجلس إدارة الشركة وكبار التنفيذيين وأزواجهم وأولادهم القصر في أسهم أو أدوات دين الشركة أو أي من شركاتها التابعة، وأي تغيير في تلك المصلحة أو تلك الحقوق خلال السنة المالية الأخيرة:**

وصف لمصلحة أعضاء مجلس الإدارة وأزواجهم وأولادهم القصر في أسهم الشركة

س	أسم من تعود له المصلحة	بداية العام	نهاية العام	صافي التغير خلال السنة	نسبة التغير خلال السنة
١	عبدالله بن سيف السيف	١٥٤	١,٠٠٠	٨٤٦	٥,٤٩ ضعف
٢	منصور بن صالح الميمان	٣٠٨	٢٣١	(٧٧)	(٢٥٪)
٣	محمد بن عبدالله الخراشي	٠,٠٠	٠,٠٠	٠,٠٠	٠,٠٠
٤	سلطان بن جمال شاولي	٠,٠٠	٠,٠٠	٠,٠٠	٠,٠٠
٥	خالد بن حمد السناني	٠,٠٠	٠,٠٠	٠,٠٠	٠,٠٠
٦	سليمان بن سعد الحميد	٢٣٠,٤٦٤	٢٣٠,٤٦٤	٠,٠٠	٠,٠٠
٧	زياد بن عبدالرحمن السديري	٤٨,٤٢٩	١٤,١٢٩	(٣٤,٣٠٠)	(٧١٪)
٨	خالد بن صالح المديفر*	٦,٠٠٠	٦,٠٠٠	٠,٠٠	٠,٠٠
٩	عبدالعزيز بن عبدالله الصقير*	٠	١,٠٥٠	١,٠٥٠	٠,٠٠
١٠	عبدالعزيز بن صالح الجربوع*	٢,٥٠٠	٠,٠٠	(٢,٥٠٠)	(١٠٠٪)
١١	عبدالله بن عيسى الدباغ*	١١٧,٣٨٠	٢٣١,٦٨٠	١١٤,٣٠٠	٩٧٪
		٤٠٥,٢٣٥	٤٨٤,٥٥٤	٧٩,٣١٩	٢٠٪

*ملاحظة : تم تعيين سعادة المهندس / خالد بن صالح المديفر و سعادة الأستاذ / عبدالعزيز بن عبدالله الصقير ، بدلاً من سعادة الدكتور / عبدالله بن عيسى الدباغ وسعادة الدكتور / عبدالعزيز بن صالح الجربوع ابتداء من تاريخ ٢٠١١/١٠/٢٥ م، وذلك بقرار من الجمعية العامة العادية الرابعة والمنعقدة يوم السبت ١٤٣٢/١١/٢٤ هـ الموافق ٢٠١١/١٠/٢٢ م.

وصف لمصلحة كبار التنفيذيين وأزواجهم وأولادهم القصر في أسهم الشركة

س	أسم من تعود له المصلحة	بداية العام	نهاية العام	صافي التغير خلال السنة	نسبة التغير خلال السنة
١	عبدالله بن إبراهيم الفلاج	٠,٠٠	٠,٠٠	٠,٠٠	٠,٠٠
٢	عبدالله بن سالم بصفر	٣,٢٣٢	٣,٢٣٢	٠,٠٠	٠,٠٠
٣	خالد بن سالم الرويس	٣٦,٢٤٢	٣٦,٢٤٢	٠,٠٠	٠,٠٠
٤	نبيل بن عبدالعزيز الفريح	٠,٠٠	٥٠,٠٠٠	٥٠,٠٠٠	٠,٠٠
٥	عبدالله بن إبراهيم العبدالقادر	٠,٠٠	٠,٠٠	٠,٠٠	٠,٠٠
٦	بروس اياتكيرك	٠,٠٠	٠,٠٠	٠,٠٠	٠,٠٠
٧	منصور ناظر *	٧١٠	٦٦٠	(٥٠)	(٧٪)
٨	محمد هاني الدباغ *	٠,٠٠	٠,٠٠	٠,٠٠	٠,٠٠
		٤٠,١٨٤	٩٠,١٣٤	٤٩,٩٥٠	١٢٤٪

* ملاحظة : تم تقاعد سعادة الدكتور / منصور ناظر بتاريخ ٢٠١١/٠٥/١٣ م، وتقاعد سعادة الدكتور / محمد هاني الدباغ بتاريخ ٢٠١١/١١/٣٠م.

- **المعلومات المتعلقة بأي قروض على الشركة (سواء كانت واجبة السداد عند الطلب أو غير ذلك) وكشف بالمديونية الإجمالية للشركة والشركات التابعة وأي مبالغ دفعتها الشركة سدادا لقروض خلال السنة.**

دخلت شركات معادن (شركة معادن للألمونيوم، شركة معادن للدرفله، شركة معادن للبوكسايت والألومينا، شركة معادن للفوسفات ، شركة الصحراء ومعادن للبتروكيماويات) في اتفاقيات تمويل منفصلة الشروط مع تحالف من المؤسسات المالية (البنوك الإسلامية والتجارية) بما فيها صندوق الاستثمارات العامة وصندوق التنمية الصناعي. حسب الجدول التالي:

"ملايين الريالات"

الجهة الممولة	شركة معادن للألمونيوم	شركة معادن للدرفلة	شركة معادن للبوكسايت والألومينا	شركة معادن للفوسفات	الإجمالي
صندوق الإستثمارات العامة	٤,٨٧٥	٣,٠٧٨	٣,٧٥٠	٤,٠٠٠	١٥,٧٠٣
صندوق التنمية الصناعي	٦,٠٠	٦,٠٠	-	٦٠٠	١,٨٠٠
بنوك تجارية	٩٠٠	-	٢٥٩	١,٤٩٢	٢,٦٥١
تمويل عقود المشتريات	٤,٤٤٧	١,٠٤١	٢,٦٩١	٤,٢٧٠	١٢,٤٤٩
تمويل بالوكالة	٧٨٧	-	٧٦٨	٢,٣٤٤	٣,٩٠٠
مؤسسات إئتمان الصادرات	-		-	٢,٢٥٠	٢,٢٥٠
الإجمالي	١١,٦٠٩	٤,٧١٩	٧,٤٦٨	١٤,٩٥٦	٣٨,٧٥٣

سنة السداد	رصيد القروض طويلة الأجل للعام ٢٠١١ م "ملايين الريالات"	رصيد القروض طويلة الأجل للعام ٢٠١٠ م "ملايين الريالات"
٢٠١٢	٧٦٢	٧٠٥
٢٠١٣	٨٦٤	٨٠٤
٢٠١٤	١,١٨٦	٨٩٥
٢٠١٥	١,٥٠٠	٩٧٨
الأعوام التالية	١٥,٢٦٦	١٠,١٣٥
الإجمالي	١٩,٥٧٨	١٣,٥١٧

- **وصف لفئات وأعداد أي أدوات دين قابلة للتحويل إلى أسهم، وأي حقوق خيار أو مذكرات حق اكتتاب أو حقوق مشابهه أصدرتها أو منحتها الشركة خلال السنة المالية مع إيضاح أي عوض حصلت عليها الشركة مقابل ذلك**

لا يوجد لدى الشركة أي فئات وأدوات دين قابلة للتحويل إلى أسهم ، وأي حقوق خيار أو مذكرات حق اكتتاب أو حقوق مشابهه أصدرتها أو منحتها الشركة خلال السنة المالية.

- **وصف لأي حقوق تحويل أو اكتتاب بموجب أدوات دين قابلة للتحويل لأسهم أو حقوق خيار أو مذكرات حق اكتتاب، أو حقوق مشابهة أصدرتها أو منحتها الشركة**

لا يوجد لدى الشركة أي حقوق تحويل أو اكتتاب بموجب أدوات دين قابلة للتحويل لأسهم أو حقوق خيار أو مذكرات حق اكتتاب ، أو حقوق مشابهة.

- **وصف لأي استرداد أو شراء أو إلغاء من جانب الشركة لأي أدوات دين قابلة للاسترداد، وقيمة الأوراق المالية المتبقية، مع التمييز بين الأوراق المالية المدرجة التي اشترتها الشركة وتلك التي اشترتها شركاتها التابعة**

لا يوجد لدى الشركة أي استرداد أو شراء أو إلغاء من جانبها لأي أدوات دين قابلة للاسترداد.

- **معلومات تتعلق بأي عقد تكون الشركة طرفا فيه وتوجد أو كانت توجد فيه مصلحة جوهرية لأحد أعضاء مجلس الشركة أو للرئيس التنفيذي أو للمدير المالي أو لأي شخص ذو علاقة بأي منهم**

تقر الشركة بأنه لا يوجد أي عقد تكون الشركة طرفا فيه و توجد فيه مصلحة جوهرية لأحد أعضاء مجلس الشركة أو للرئيس التنفيذي أو للمدير المالي أو لأي شخص ذو علاقة بأي منهم.

بيان لأي ترتيبات أو اتفاق تنازل بموجبه أحد أعضاء مجلس الإدارة أو أحد كبار التنفيذيين عن أي راتب أو تعويض

- لم يقم أي من أعضاء مجلس الإدارة أو كبار التنفيذيين في الشركة بأي تنازل عن أي راتب أو تعويض.

بيان لأي ترتيبات أو اتفاق تنازل بموجبه أحد مساهمي الشركة عن أي حقوق في الأرباح

- لم يقم أي من مساهمي الشركة بالتنازل عن أي حقوق في الأرباح، علما بأن الشركة لم تقم بالإعلان عن توزيع أي أرباح للمساهمين حتى نهاية العام ٢٠١١ م.

- **بيان بقيمة المدفوعات النظامية المستحقة لسداد أي زكاة أو ضرائب أو رسوم أو أي مستحقات أخرى، مع وصف موجز لها وبيان أسبابها**

	٢٠١١ م	٢٠١٠ م
مصاريف الاستغلال (حقوق الامتياز)	٨٣,٤٣٣,٩٨٩	٥٤,٤٥٤,٢٨٣
الزكاة	١٤١,١٠٨,١٢٤	٢٠٧,٠٠٠,٣٤١
ضرائب استقطاع مستحقة على العقود	٥٥,٩٧٩,٠٠٦	٥,٦٤٨,٣٢٣
التأمينات الاجتماعية	٤,٦٦٩,٤٢٠	٣,٤٣٣,٢١٥
إجمالي	٢٨٥,١٩٠,٥٣٩	٢٧٠,٥٣٦,١٦٢

- بيان بقيمة أي استثمارات أو احتياطيات أخرى تم إنشاؤها لمصلحة موظفي الشركة

برنامج تملك المنازل

وضعت الشركة برنامجاً لتملك المنازل، بحيث تكون الشركة ضامناً للموظف لدى المؤسسات المالية لتأمين القروض السكنية. وتتحمل الشركة فوائد القروض طويلة الأجل، بينما يدفع الموظف أصل مبلغ القسط مباشرة إلى البنك التجاري الذي يوفر القرض.
بلغ إجمالي القروض الممنوحة للموظفين المؤهلين في ٢٠١١/١٢/٣١م (٣٥,٦٨٠,٨١٨ ريال) وكان المبلغ المتبقي من القروض في ٢٠١١/١٢/٣١م (٢٩,٣٢٣,٥٢٧ ريال).

برنامج الادخار

تطبق الشركة برنامج خطة ادخار لموظفي الشركة السعوديين، بحيث يساهم الموظف بحصة ثابتة من راتبه الشهري وتساهم الشركة بحصة نسبية لمصلحة الموظف. وسوف يكون إجمالي المبلغ المستثمر لصالح الموظف وفقا لشروط معينة.
وقد بلغت مساهمة الموظفين في هذا البرنامج بتاريخ ٢٠١١/١٢/٣١م (١٥,٤٤٠,٥٨٤,٠٨ ريال) ، وبلغت مساهمة الشركة (٨٧,٨,١٢٨,٣٣٣ ريال).

- يقر مجلس إدارة الشركة بالتالي:
  - تم إعداد سجلات الحسابات بالشكل الصحيح.
  - إن نظام الرقابة الداخلية أعد على أسس سليمة وتم تنفيذه بفاعلية.
  - إنه لا يوجد أي شك يذكر بشأن قدرة الشركة على مواصلة نشاطها.

- تحفظات المحاسب القانوني على القوائم المالية
لا يوجد أي تحفظ لدى المحاسب القانوني على قوائم المالية للشركة.

- توصية مجلس الإدارة باستبدال المحاسب القانوني قبل انتهاء ثلاث سنوات متتالية
لم يوصي مجلس الإدارة باستبدال المحاسب القانوني قبل انتهاء ثلاث سنوات متتالية.

- التوصيات
أوصى مجلس إدارة شركة التعدين العربية السعودية "معادن" الجمعية العادية بالتالي:

١. الموافقة على تقرير مجلس إدارة الشركة عن السنة المالية المنتهية في ٢٠١١/١٢/٣١م.
٢. الموافقة على تقرير مراجعي الحسابات للسنة المالية المنتهية في ٢٠١١/١٢/٣١م.
٣. الموافقة على القوائم المالية الموحدة للشركة للسنة المالية المنتهية في ٢٠١١/١٢/٣١م.
٤. إبراء ذمة أعضاء مجلس إدارة الشركة من المسؤولية عن إدارتهم للشركة خلال السنة المنقضية في ٢٠١١/١٢/٣١م.
٥. التوصية بعدم توزيع أرباح عن السنة المالية المنتهية في ٢٠١١/١٢/٣١م.
٦. الموافقة على توصية لجنة المراجعين بتعيين مراجع حسابات خارجي، لمراجعة حسابات الشركة الختامية للسنة المالية ٢٠١٢م، والبيانات المالية الربع سنوية وتحديد أتعابه.
٧. الموافقة على قيام الشركة بإصدار صكوك أو أي أدوات دين قابلة للتداول، في الأوقات وبالمبالغ والشروط التي يقرها مجلس الإدارة سواء في جزء أو عدة أجزاء، أو من خلال سلسلة من الإصدارات بموجب برنامج أو أكثر تنشئه الشركة من وقت لآخر داخل أو خارج المملكة ولمجلس الإدارة القيام بجميع التصرفات والإجراءات اللازمة لإصدارها، وللمجلس تفويض أي أو كل من الصلاحيات الممنوحة له لأي شخص أو أشخاص آخرين.

ما تم إنجازه في مجال الحوكمة

- تم تطبيق أحكام المادة التاسعة والفقرتين (جـ، هـ) من المادة الثانية عشرة، والمادة الرابعة عشر والمادة الخامسة عشر من لائحة حوكمة الشركات ابتداء من العام ٢٠٠٩ م، بالإضافة إلى أن الشركة تطبق جميع الأحكام الواردة في لائحة الحوكمة الصادرة عن هيئة السوق المالية بصورة مستمرة حيث أنها مضمنة في نظامها الأساسي وسياساتها بإستثناء الفقرة (ب) من المادة السادسة، سيتم اتباع أسلوب التصويت التراكمي عند التصويت لاختيار أعضاء مجلس الإدارة في الجمعية العامة القادمة إن شاء الله.
- جدول يبين تصنيف أعضاء مجلس الإدارة الحالي وعضوية كل منهم في مجالس إدارات الشركات الأخرى وعضوية اللجان وعدد الاجتماعات التي حضرها:

أسم العضو	تصنيف العضوية	عضوية مجلس الإدارات	عضوية اللجان	عدد اجتماعات المجلس التي حضرها
سعادة المهندس عبدالله بن سيف السيف	مستقل	شركة الظهران للإعمار	لجنة الترشيحات والمكافآت، اللجنة التنفيذية	٧
سعادة الأستاذ منصور بن صالح الميمان	غير تنفيذي	شركة اسمنت المنطقة الجنوبية، هيئة سوق المال السعودية (تداول)	لجنة الترشيحات والمكافآت	٦
سعادة الأستاذ سلطان بن جمال شاولي	غير تنفيذي	الشركة العربية للتعدين (الأردن)، شركة الصناعات الكيميائية للفلور (تونس).	اللجنة التنفيذية	٥
سعادة المهندس خالد بن حمد السناني	غير تنفيذي	لا يوجد	لجنة المراجعة	٧
معالي الأستاذ سليمان بن سعد الحميّد	غير تنفيذي	شركة التعاونية للتأمين، المجموعة السعودية للأبحاث والتسويق.	اللجنة التنفيذية	٧
معالي الأستاذ محمد بن عبدالله الخراشي	غير تنفيذي	شركة الاتصالات السعودية، المجموعة السعودية للأبحاث والتسويق، المجموعة السعودية للاستثمار الصناعي.	لجنة المراجعة	٧
سعادة الدكتور زياد بن عبد الرحمن السديري	مستقل	لا يوجد	لجنة المراجعة	٦
سعادة المهندس خالد بن صالح المديفر	عضو تنفيذي	لا يوجد	اللجنة التنفيذية، لجنة الترشيحات والمكافئات	٢
سعادة الأستاذ عبدالعزيز بن عبدالله الصقير	مستقل	لا يوجد	اللجنة التنفيذية	٢
سعادة الدكتور عبدالعزيز بن صالح الجربوع	مستقل	اميانتيت. بنك الرياض الشركة السعودية لصناعة الورق.	لجنة الترشيحات والمكافآت	٤
سعادة الدكتور عبدالله بن عيسى الدباغ	عضو تنفيذي	لا يوجد	اللجنة التنفيذية، لجنة الترشيحات والمكافآت	٥

ملاحظة : تم تعيين سعادة المهندس / خالد بن صالح المديفر و سعادة الأستاذ / عبدالعزيز بن عبدالله الصقير ، بدلاً من سعادة الدكتور / عبدالله بن عيسى الدباغ وسعادة الدكتور / عبدالعزيز بن صالح الجربوع ابتداء من تاريخ ٢٠١١/١٠/٢٥م، وذلك بقرار من الجمعية العامة العادية الرابعة والمنعقدة يوم السبت ١٤٣٢/١١/٢٤ هـ الموافق ٢٠١١/١٠/٢٢ م.

- **جدول يبين تواريخ اجتماعات مجلس إدارة الشركة وسجل حضور كل إجتماع**

س	أسم العضو	٢٠١١/٠١/١٥م	٢٠١١/٠٢/٢٢ م	٢٠١١/٠٤/١٦ م	٢٠١١/٠٧/٣٠ م	٢٠١١/١٠/٢٢م	٢٠١١/١٠/٢٥م	٢٠١١/١٢/١٧م	المجموع
١	المهندس عبدالله بن سيف السيف	√	√	√	√	√	√	√	٧
٢	الأستاذ منصور بن صالح الميمان	√	√	x	√	√	√	√	٦
٣	الدكتور زياد بن عبدالرحمن السديري	√	√	x	√	√	√	√	٦
٤	المهندس خالد بن حمد السناني	√	√	√	√	√	√	√	٧
٥	الدكتور عبدالعزيز بن صالح الجربوع	√	√	√	x	√			٤
٦	المهندس سلطان بن جمال شاولي	x	√	√	√	√	x	√	٥
٧	معالي الأستاذ سليمان بن سعد الحمِيد	√	√	√	√	√	√	√	٧
٨	معالي الأستاذ محمد بن عبدالله الخراشي	√	√	√	√	√	√	√	٧
٩	الدكتور عبدالله بن عيسى الدباغ	√	√	√	√	√			٥
١٠	الأستاذ عبدالعزيز بن عبدالله الصقير						√	√	٢
١١	المهندس خالد بن صالح المديفر						√	√	٢

ملاحظة : تم تعيين سعادة المهندس / خالد بن صالح المديفر و سعادة الأستاذ / عبدالعزيز بن عبدالله الصقير ، بدلاً من سعادة الدكتور / عبدالله بن عيسى الدباغ وسعادة الدكتور / عبدالعزيز بن صالح الجربوع ابتداء من تاريخ ٢٠١١/١٠/٢٥ م، وذلك بقرار من الجمعية العامة العادية الرابعة والمنعقدة يوم السبت ١٤٣٢/١١/٢٤ هـ الموافق ٢٠١١/١٠/٢٢ م .

اختصاصات اللجان وعددها ومهامها

- **لجنة المراجعة**

تشكلت لجنة المراجعة بتاريخ ١٤٢٩/١١/١٤ هـ الموافق ٢٠٠٨/١١/١٥ م ، وتتكون حالياً من رئيس وأربعة أعضاء والجدول التالي يوضح أعضاء اللجنة وعدد الاجتماعات المنعقدة خلال العام المالي ٢٠١١ م:

أسم العضو	٢٠١١/١/١٨م	٢٠١١/٢/٢١م	٢٠١١/٣/٢٠م	٢٠١١/٤/١٧م	٢٠١١/٥/١٨م	٢٠١١/٧/١٧م	٢٠١١/١٠/١٧م	٢٠١١/١٢/٢٠م	المجموع
معالي الأستاذ محمد بن عبدالله الخراشي (رئيساً)	√	√	√	√	√	√	√	√	٨
المهندس خالد بن حمد السناني	√	√	√	√	√	√	√	√	٨
الدكتور سعد بن صالح الرويتع	√	√	√	√	√	x	√		٦
الدكتور زياد بن عبد الرحمن السديري	x	√	√	√	√	√	√		٦
المهندس عبدالله بن محمد الفايز	√	√	√	√	√	√	√	√	٨
الأستاذ حمد بن طارق الخميس								√	١
الدكتور عبدالله بن حسن العبدالقادر								√	١

ملاحظة : تم تعيين سعادة الدكتور / عبدالله بن حسن العبدالقادر وسعادة الأستاذ / حمد بن طارق الخميس في عضوية لجنة المراجعة بتاريخ ٢٠١١/١٠/٢٥ م، وخروج سعادة الدكتور / زياد بن عبدالرحمن السديري وسعادة الدكتور / سعد بن صالح الرويتع من عضوية لجنة المراجعة بتاريخ ٢٠١١/١٠/٢٥ م.

- مهام ومسؤوليات لجنة المراجعة

تشمل مهام عمل لجنة المراجعة القيام بكافة الأعمال التي تمكنها من تحقيق أهدافها وتشمل المهام ما يلي:

- الإشراف على إدارة المراجعة الداخلية للشركة لضمان تحقيق الكفاءة في أداء الأنشطة والمهام التي يكلفها بها مجلس الإدارة.
- مراجعة خطة وإجراءات المراجعة الداخلية بما في ذلك أراء وتوصيات اللجنة في هذا الخصوص.
- مراجعة تقارير المراجعة الداخلية ومتابعة الإجراءات التصحيحية لنقاط الضعف التي تم ملاحظتها.
- رفع التوصيات إلى مجلس الإدارة بشان تعيين أو إنهاء خدمات المحاسبين القانونين وتحديد أتعابهم، مع الأخذ بعين الاعتبار استقلاليتهم أثناء تقديم التوصيات.
- متابعة أعمال المحاسبين القانونين واعتماد أي أنشطة خارج نطاق أعمال المراجعة الموكلة إليهم أثناء قيامهم بأعمال المراجعة.
- مراجعة خطة المراجعة مع المحاسب القانوني وإبداء ملاحظاتها عليها.
- مراجعة ملاحظات المحاسب القانوني على القوائم المالية ومتابعة الإجراءات التي اتخذت في هذا الصدد.
- مراجعة القوائم المالية الربع سنوية والسنوية قبل عرضها على مجلس الإدارة وتقديم ملاحظاتها وتوصياتها حول هذه القوائم إلى مجلس إدارة الشركة.
- دراسة السياسات المحاسبية التي تتبناها الشركة ورفع توصياتها في هذا الشأن إلى مجلس الإدارة للقيام بمسؤولياتها، على لجنة المراجعة:
  - الحصول على صلاحية الاطلاع أو تفويض الغير بالتحقيق في المسائل التي تدخل ضمن نطاق عمل اللجنة، ويحق للجنة وبدون أي قيود الاطلاع على كافة المعلومات والبيانات والتقارير والسجلات والمراسلات وغير ذلك من الأمور التي ترى اللجنة أهمية الاطلاع عليها. كما يحق للجنة الاستعانة بمستشارين، محاسبين أو أي أطراف أخرى مستقلة لمساعدتها في عملها.
  - إبلاغ مجلس الإدارة بنشاطات وأعمال اللجنة مع إبداء التوصيات التي تراها مناسبة.
  - مراجعة لائحة لجنة المراجعة مرة واحدة على الأقل كل ثلاث سنوات واعتماد جميع التعديلات التي أجريت على اللائحة من قبل مجلس الإدارة.
  - القيام بأية مهام أخرى تم إسنادها للجنة في عقد تأسيس الشركة أو من مجلس الإدارة.
  - تعد اللجنة قبل بداية كل سنة مالية بثلاث شهور على الأقل خطة عمل سنوية تشمل جدولا زمنيا لاجتماعات اللجنة ووصفا للأعمال التي ستقوم بها خلال العام القادم.
  - على اللجنة القيام بمناقشة واستعراض أدائها على الأقل مرة واحدة في السنة لتحديد ما إذا كانت تعمل بشكل فعال والاتفاق على التدابير بشأن الكيفية التي يمكن فيها تحسين وزيادة كفاءتها.
  - توصي اللجنة بدفع الأتعاب التالية:
  - أتعاب الاستشاريين المعينين من قبل اللجنة.
  - المصروفات الإدارية العادية للجنة والضرورية للقيام بمهامها.
- تعقد اللجنة بناءً على دعوة من رئيسها اجتماعات إضافية لتأدية واجباتها. ويعمل أمين اللجنة مع رئيسها لوضع جدول الأعمال وتعميمه على أعضاء اللجنة قبل انعقاد كل اجتماع.
- على اللجنة متابعة نتائج الاجتماعات السابقة والمسائل المعلقة.

لجنة الترشيحات والمكافآت

شكلت لجنة الترشيحات والمكافآت بتاريخ ١٤٢٩/١١/١٤ هـ الموافق ٢٠٠٨/١١/١٥ م، تتكون اللجنة حاليا من رئيس وثلاثة أعضاء وفقا للجدول التالي:

أسم العضو	٢٠١١/٢/٢٢ م	٢٠١١/٥/١٥ م	٢٠١١/٧/٣٠ م	٢٠١١/٩/١٩ م	٢٠١١/١٠/٢٢ م	٢٠١١/١٢/١٧ م	المجموع
المهندس عبدالله بن سيف السيف (رئيساً)	√	√	√	√	√	√	٦
الدكتور عبدالعزيز بن صالح الجربوع	√	√	X	√	√		٤
الأستاذ منصور بن صالح الميمان	√	√	√	√	√	√	٦
الدكتور عبدالله بن عيسى الدباغ	√	√	√	√	√		٥
الدكتور زياد بن عبدالرحمن السديري						√	١
المهندس خالد بن صالح المديفر						√	١

ملاحظة : تم تعيين سعادة الدكتور / زياد بن عبدالرحمن السديري و سعادة المهندس / خالد بن صالح المديفر في عضوية لجنة الترشيحات والمكافئات بتاريخ ٢٠١١/١٠/٢٥ م، وخروج سعادة الدكتور / عبدالله بن عيسى الدباغ وسعادة الدكتور / عبدالعزيز بن صالح الجربوع من عضوية لجنة الترشيحات والمكافئات بتاريخ ٢٠١١/١٠/٢٥ م.

- مسؤوليات لجنة الترشيحات والمكافآت

- المراجعة السنوية للمهارات والقدرات وخبرات العمل المطلوبة لتعزيز قدرات مجلس الإدارة والتوصية بذلك لمجلس الإدارة.
- التأكد بشكل سنوي من استقلالية الأعضاء المستقلين ومن وجود أو عدم وجود أي تضارب في المصالح إذا كان العضو يشغل عضوية مجلس إدارة شركة أخرى.
- الأخذ في الاعتبار العديد من العوامل عند تقييم الأعضاء المرشحين لعضوية مجلس الإدارة وتشتمل، دون حصر، على ما يلي:
  - النزاهة والمصداقية والمسؤولية
  - الخبرة الناجحة في مجال القيادة
  - الفطنة الإدارية والعملية
  - الاستقلالية وعدم وجود تضارب في المصالح
  - القدرة على تكريس الوقت اللازم للقيام بالمسؤوليات التي تمليها عليه عضويته في المجلس.

٨٤ حوكمة الشركات

- التوصية إلى المجلس فيما يخص المرشحين لعضوية اللجان المختلفة المنبثقة عن المجلس، أخذاً في الاعتبار ما يلي:
  - المؤهلات اللازمة لعضوية كل لجنة من اللجان وخصوصاً لجنة المراجعة التي ينبغي أن يكون أحد أعضائها مختصاً بالشئون المالية والمحاسبية.
  - وجود سياسة انتقال الأعضاء بين اللجان دورياً.
  - محدودية عدد السنوات المتتالية التي يجوز فيها للعضو أن يشغل عضوية أحد لجان المجلس، وتقوم اللجنة بالتأكد من أن مدة عضوية العضو لا تتجاوز الحد الأعلى المنصوص عليه في الإطار العام لقواعد الحوكمة بالشركة، إن وجدت، أو في الأنظمة ذات العلاقة.
  - إرشادات هيئة السوق المالية.

- التوصية بمرشحين قادرين على تعزيز قدرة المجلس على إدارة وتوجيه شؤون الشركة على نحو فعال.
- التأكد من وجود برنامج تعريفي للأعضاء الجدد في المجلس بأعمال الشركة وتوفير برنامج تعليم مستمر لجميع أعضاء المجلس.
- تقوم اللجنة بتحديد الوقت الواجب أن يكرسه كل عضو لتأدية المهام المتعلقة بعضويته في مجلس الإدارة أو احد اللجان المنبثقة عنه.
- تقوم اللجنة بمساعدة المجلس في اختيار وتأهيل المرشحين لعضوية المجلس وإعداد خطة التعاقب طويلة الأجل عند الضرورة.
- تقوم اللجنة بتحديد جوانب القوة والضعف في المجلس واقتراح معالجة أي قصور.
- تقوم اللجنة بالتأكد من أن الرئيس التنفيذي قام بصياغة الإجراءات اللازمة لنقل مسؤولياته بشكل سريع وفعال ليتم تطبيقها في حال تركه للعمل بالشركة بشك مفاجئ أو عدم أهليته المفاجئة. يجب على اللجنة أن تقوم بمراجعة هذه الإجراءات مع الرئيس التنفيذي وأيضا الحصول على توصياته بشأن ترتيبات التعاقب على المدى الطويل.
- على اللجنة إعداد المعايير لتقييم أداء الرئيس التنفيذي وإعلامه بها.
- تساعد لجنة الترشيحات والمكافآت المجلس في إعداد المعايير لتقييم أداء رئيس المجلس وإعلامه بها.
- التوصية للمجلس قبل الموافقة لأحد أعضاء المجلس، من غير موظفي الشركة، بتقديم خدمات استشارية للشركة.
- تقوم اللجنة بمراجعة واعتماد سياسات التعويضات قصيرة وطويلة المدى والمزايا والإجراءات المتعلقة بها لجميع العاملين بالشركة ولشركاتها التابعة، كما هو ملائم.
- مراجعة واعتماد أهداف الشركة المرتبطة بتعويضات الرئيس التنفيذي.
- مراجعة أداء الرئيس التنفيذي سنويا لضمان قيامه بقيادة فعالة للشركة في المدى القصير والطويل. لا يجوز للرئيس التنفيذي حضور جلسات اللجنة المخصصة لمناقشة أدائه ومكافآته.
- على اللجنة مراجعة واعتماد كامل التعويضات (الرواتب ـ البدلات ـ الأسهم) لجميع المدراء التنفيذيين (الرئيس التنفيذي ونوابه والمدراء التنفيذيين) بشكل سنوي.

- تقوم اللجنة بالمراجعة والموافقة على:
  - سياسات وإجراءات الموارد البشرية.
  - برامج التطوير الإداري وخطط الإحلال الوظيفي للمدراء التنفيذيين.
  - أهداف التقويم (بما فيها مؤشرات الأداء) الواجب تحقيقها ضمن المكافآت وبرامج التحفيز.

- التوصية لمجلس الإدارة للموافقة على كافة تعويضات أعضاء اللجان المنبثقة عن المجلس وأمناء المجلس واللجان، والتي تشتمل على ما يلي:
  - بدل حضور عن كل جلسة.
  - مكافأة سنوية

- على اللجنة بالتوصية بمكافأة أعضاء مجلس الإدارة عن عضويتهم بمجلس الإدارة بما يتفق مع المادة (٤٤) من عقد تأسيس شركة معادن والتي تنص على توزيع أرباح الشركة الصافية السنوية بعد خصم جميع المصروفات العمومية والتكاليف الأخرى على الوجه الاتي:
  - يجنب (١٠٪) من الأرباح الصافية لتكوين احتياطي نظامي، ويجوز للجمعية العامة العادية وقف هذا التجنيب متى بلغ الاحتياطي المذكور نصف رأسمال الشركة.
  - يوزع على حاملي الأسهم الممتازة تلك النسب من الأرباح المقررة لهذه الأسهم.
  - ويجوز للجمعية العامة العادية بناء على اقتراح مجلس الإدارة تجنيب نسبة مئوية من الأرباح السنوية لتكوين احتياطي اتفاقي وتخصيصه لغرض أو أغراض معينة تقررها الجمعية العامة.
  - يوزع من الباقي بعد ذلك دفعة أولى للمساهمين تعادل (٥٪) من رأس المال المدفوع.
  - يخصص بعد ما تقدم مكافأة أعضاء مجلس الإدارة.
  - ويوزع الباقي بعد ذلك على المساهمين كحصة إضافية من الأرباح.

يجوز للشركة بعد استيفاء الضوابط الموضوعة من الجهات المختصة توزيع أرباح نصف سنوية وربع سنوية.

وفقا للمادة ٧٤ من نظام الشركات، إذا كانت هذه المكافآت تمثل نسبة معينة من أرباح الشركة، فيجب أن لا تتجاوز نسبة ١٠٪ من الأرباح الصافية، بعد خصم المصاريف، الاستهلاكات والاحتياطات التي تقررها الجمعية العامة وفقا لأحكام نظام الشركات وبعد توزيع ربح على المساهمين لا يقل عن ٥٪ من رأس مال الشركة. بالإضافة إلى ذلك، يجب أن لا تتجاوز هذه المكافآت مبلغ ٢٠٠,٠٠٠ ريال سعودي سنوياً لكل عضو وفقاً للقرار الوزاري رقم ١٠٧١ بتاريخ ١٤١٢/١١/٢ هـ.

- على اللجنة مراجعة التعويضات السنوية لأعضاء لجان المجلس بما فيها أعضاء المجلس الذين يمثلون الحكومة ومن ثم تقوم بتقديم التوصيات إلى المجلس للمراجعة والاعتماد.

- عند وضع اللجنة لسياسة التعويضات، يجب أن تتبع اللجنة معايير الأداء بالإضافة إلى:
  - تقديم المكافآت التنافسية لجذب وتحفيز واستقطاب مدراء ذوي مهارات عالية.
  - تطبيق مؤشرات قياس أراء طموحة بما فيها مقاييس الأداء المالية والغير مالية.

- على اللجنة إعداد تقرير سنوي عن المكافآت المدفوعة لكبار التنفيذيين لإدراجه في تقرير الشركة السنوي بما يتوافق مع القواعد والأنظمة المطبقة، وبما يتوافق مع المادة (٩) من لائحة حوكمة الشركات الصادرة عن هيئة السوق المالية.
- استعراض ومراجعة أدائها سنوياً على الأقل لتحديد مدى فاعليتها والاتفاق على الخطوات لتحسين أداء أعضائها. ويجب على اللجنة تقديم تقرير لمجلس الإدارة عن أداء اللجنة.
- على اللجنة تأدية المهام أو المسؤوليات الأخرى التي يكلفها بها مجلس الإدارة من حين لآخر.
- يحق للجنة الحصول على مساعدة، حسب الحاجة، من مستشار قانوني خارجي أو داخلي، شركة محاسبية، شركة أبحاث، أخصائيي مكافآت، أو غيرهم من الاستشاريين، ولها صلاحية الاستمرار معهم، أو إنهاء خدماتهم أو التفاوض معهم على شروط وبنود الاتفاقية المبرمة معهم.
- تقوم اللجنة بالتشاور مع الرئيس التنفيذي بمراجعة عملية خطة التعاقب بحيث يكون هناك مجموعة كافية من المرشحين الداخليين المؤهلين لشغل المناصب العليا والمناصب القيادية ولتحديد الفرص والقصور في الأداء، والخطوات التالية كجزء من خطة تعاقب وتطوير كفاءات التنفيذيين، حيث يجب مراجعتها جميعا مع اللجنة.

اللجنة التنفيذية

شكلت اللجنة التنفيذية بتاريخ ١٤٢٩/١١/١٧ هـ الموافق ٢٠٠٨/١١/١٥ م وفقا للجدول التالي :

أسم العضو	٢٠١١/٢/٢٢ م	٢٠١١/٥/١٥ م	المجموع
المهندس عبدالله بن سيف السيف	√	√	٢
المهندس سلطان بن جمال شاولي	√	√	٢
معالي الأستاذ سليمان بن سعد الحمِيد	√	√	٢
الدكتور عبدالله بن عيسى الدباغ	√		١
الأستاذ عبدالعزيز بن عبدالله الصقير		√	١
المهندس خالد بن صالح المديفر		√	١

ملاحظة : تم تعيين سعادة المهندس / خالد بن صالح المديفر و سعادة الأستاذ / عبدالعزيز بن عبدالله الصقير في عضوية اللجنة التنفيذية بتاريخ ٢٠١١/١٠/٢٥م ، وخروج سعادة الدكتور / عبدالله بن عيسى الدباغ من عضوية اللجنة التنفيذية بتاريخ ٢٠١١/١٠/٢٥م .

- **مسؤوليات اللجنة التنفيذية**

- مراجعة استراتيجيات وأهداف الشركة وتقديم توصياتها للمجلس بهذا الخصوص.
- مراجعة خطط الأعمال والعمليات والخطط المالية المقترحة طويلة الأجل (أكثر من ثلاث سنوات) وتقديم توصياتها للمجلس بهذا الخصوص.
- اعتماد خطط الأعمال والعمليات والخطط المالية المقترحة قصيرة الأجل (أقل من سنة) ومتوسطة الأجل (من ١-٣ سنوات) وفقاً لخطط الشركة طويلة الأجل المعتمدة.
- مراجعة واعتماد موازنة القوى العاملة، وموازنة العمليات وموازنة المصاريف الرأسمالية.
- مراجعة جميع المشاريع والأعمال التوسعية الجوهرية وفقاً للاستراتيجيات وخطط الأعمال والعمليات والخطط المالية طويلة الأجل المعتمدة للشركة وتقديم توصياتها للمجلس حيالها.
- مراجعة عمليات الاندماج والاستحواذ، والاتفاقيات، وتقليص الأعمال وفقاً للاستراتيجيات وخطط الأعمال والعمليات والخطط المالية طويلة الأجل المعتمدة للشركة وتقديم توصياتها للمجلس بهذا الشأن.
- الإشراف واستلام التقارير حول تنفيذ واكتمال المشاريع والأعمال التوسعية الخاصة بشركة معادن وشركاتها التابعة لها.
- اعتماد سياسات وإجراءات العمل في الشركة فيما عدا السياسات والإجراءات المحاسبية والتي يتم مراجعتها بواسطة لجنة المراجعة، وسياسات التعويضات لشركة معادن ولشركاتها التابعة والتي يتم مراجعتها واعتمادها من قبل لجنة الترشيحات والمكافآت.
- اعتماد فتح المكاتب الفرعية للشركة والوكالات وفقاً للاستراتيجيات وخطط الأعمال والميزانية والعمليات طويلة الأجل المعتمدة للشركة.
- تقديم توصياتها للمجلس فيما يخص عمليات القرض والرهن العقاري.
- تقديم توصياتها للمجلس بخصوص الخطط الاستثمارية لأموال الشركة.
- استلام التقارير من إدارة الشركة ومناقشتها من النواحي القانونية والدعاوي الجوهرية وتقديم توصياتها للمجلس بالإجراءات الضرورية.
- الإشراف على أداء الشركة وعلى مشاريعها، وطلب الإيضاح بخصوص التجاوزات عن الخطط والموازنات المعتمدة.
- استلام تقارير حول كافة القرارات الجوهرية التي اتخذتها إدارة الشركة. ويجب أن تقدم التوصيات المناسبة بهذا الخصوص للمجلس ومساعدة المجلس في التركيز على المسائل المرتبطة بهذه التوصيات.
- القيام بأي مهام أخرى توكل إليها من المجلس من حين لآخر.
- اعتماد النفقات التشغيلية والرأسمالية ضمن صلاحيتها وفقاً لهيكل الصلاحيات بالشركة.
- اعتماد النفقات التشغيلية والرأسمالية التي تتجاوز موازنة شركة معادن وفقاً لهيكل الصلاحيات.
- التوصية للمجلس بكافة القرارات التي تتجاوز صلاحياتها.

- **تفاصيل المكافآت والتعويضات المدفوعة لكل من أعضاء مجلس الإدارة وكبار التنفيذيين في الشركة للعام المالي المنتهي في ٣١ ديسمبر ٢٠١١ م**

البيان	أعضاء المجلس التنفيذيين	أعضاء المجلس غير التنفيذيين / المستقلين	ستة من كبار التنفيذيين ممن تلقوا أعلى المكافآت والتعويضات، بما فيهم الرئيس التنفيذي والمدير المالي
الرواتب والتعويضات	-	-	٦,١٥٧,٩٤٦
البدلات	٢٤٥,٠٠٠	٢,١٥١,٧٢٦	٢,١٥٥,٢٨١
المكافآت الدورية والسنوية	-	-	١,٠٩٢,٧٥٦
الخطط التحفيزية	-	-	٣,٢٥٣,٣١٤
أي تعويضات أو مزايا عينية أخرى تدفع بشكل شهري أو سنوي	-	-	٢,٢٢٦,٥٧٠

- **العقوبات أو الجزاءات أو قيد احتياطي مفروض على الشركة من الجهات الرقابية والتنظيمية والإشرافية والقضائية**

لم تفرض على الشركة أي عقوبات أو جزاءات أو قيد احتياطي من الجهات الرقابية والتنظيمية والإشرافية والقضائية.

- **نتائج المراجعة السنوية لفعالية وإجراءات نظام الرقابة الداخلية:**

تنفذ إدارة المراجعة الداخلية بالشركة عمليات مراجعة مستمرة وتقوم بتطبيق خطة مراجعة مبنية على نظام تقييم المخاطر على مستوى الشركة والشركات التابعة وتقوم لجنة المراجعة باعتماد تنفيذ الخطة بعد التأكد من اشتمالها على كافة البرامج التي تود دراستها أو تقييمها والتأكد من مدى توافقها مع أنظمة الضبط والتدقيق الداخلية بالإضافة لذلك و للتحقق من فعالية نظام الرقابة الداخلية في حماية أصول الشركة وتقويم مخاطر العمل وقياس مدى كفاية الأداء، إدارة المراجعة الداخلية بتقديم تقارير دورية للجنة المراجعة ولم تظهر عمليات المراجعة المشار إليها ضعفاً جوهرياً أو مؤثراً في نظام الضبط الداخلي لدى الشركة، كما يقوم مراقب الحسابات الخارجي بعملية تقويم لهذا النظام ضمن مهام مراجعته للبيانات المالية الختامية للشركة، وتمكينه من الاطلاع على كافة محاضر لجنة المراجعة، وتقارير إدارة المراجعة الداخلية للفترة المالية المخصصة محل الفحص، وتقوم لجنة المراجعة بمزاولة صلاحيتها في مناقشة ماتم التوصل إلية من ملاحظات والتأكد من وضع الإجراءات التصحيحية من قبل الإدارات المعنية والخطة الزمنية اللازمة لذلك.

تنمية الموارد البشرية:

تنتهج إدارة الموارد البشرية بشركة التعدين العربية السعودية (معادن) إستراتيجية قوامها التخطيط التكاملي من حيث التدريب الداخلي والخارجي والتدريب على رأس العمل بهدف تطوير و إثراء ثقافة تطوير المواهب البشرية في الشركة وترسيخ ثقافة العمل وتصميم الهياكل الإدارية لضمان فعالية الإدارة القيادية في جميع إدارات الشركة بما فيها إدارات المشاريع.
وقد بلغ عدد العاملين في الشركة خلال عام ٢٠١١ م (٣,٠٢٠) موظف منهم ٦٣٪ سعوديين. كما تم تعيين ٦٤٨ موظفاً جديدا خلال عام ٢٠١١ م.

يمكن تلخيص الأهداف الرئيسة لعمليات التدريب والتطوير في (معادن) على النحو التالي:

- تأسيس برامج تطوير وتدريب مستمرة وذات مغزى للموظفين، والمحافظة عليها بشكل فعال.
- تطوير وتوسيع وتعزيز المهارات والكفاءات والمعرفة المطلوبة من الموظفين إلى أقصى حد ممكن من أجل تحقيق أهداف السعودة.
- استقطاب وتحفيز وتطوير المواطنين السعوديين المؤهلين تأهيلاً عالياً والمحافظة عليهم بتزويدهم بالخبرة اللازمة والمهارات المهنية والفنية والإدارية.
- توفير الحافز اللازم للنمو الشخصي للموظف وتحسين أدائه لتلبية متطلبات العمل الحالية والمستقبلية.

وقد أعد فريق شركة معادن لتدريب الموارد البشرية برنامج التطوير المهني للخريجين الجدد من الجامعات السعودية لتنفيذه خلال عام ٢٠١٢ م. ويتألف البرنامج من خطط تطوير مصممة خصيصا تستغرق (١٢) شهرا لخريجي تخصصات الهندسة وتقنية المعلومات والتمويل والموارد البشرية والتعدين. وقد تم تحديد موجهين للخريجين الذين سيشاركون في البرنامج. وسيتم تدريبهم حال تعيينهم. وسوف تبدأ الدفعة الأولى في يناير ٢٠١٢ م، وستتألف من (٦٤) خريجاً.

أما الأهداف الرئيسة لبرنامج التطوير المهني فهي:

- تنمية وبناء خط المواهب لـ (معادن) والشركات التابعة لها.
- تقديم خبرات وظيفية وتعليمية متنوعة في مجالات وظيفية خارج تخصصات المشاركين.
- إظهار كفاءة وإنتاجية المشاركين المتسارعة في المجالين التقني والعملي.
- تحديد أنسب المنظمات لتوظيف المشاركين.

وتبين الإحصاءات التالية مجموع عدد الموظفين المدربين داخلياً وخارجياً، بما في ذلك اللغة الإنجليزية كلغة ثانية:

- المقر الرئيسي: ٣٥١
- شركة معادن للذهب ومعادن الأساس: ٥٤٤
- شركة معادن للفوسفات: ٦٠٢
- شركة معادن للألمنيوم: ٤٥٨
- الإجمالي: ١٩٥٥

- **الأمن الصناعي والسلامة**

تنمية وتحسين ثقافة السلامة في شركة معادن
خلال عام ٢٠١١، قدمت إدارة الامن الصناعي والصحة والسلامة المهنية خطة لتحسين وتنمية ثقافة السلامة، و التي تشمل كافة مواقع شركة معادن لتكـون المرجـع و المحـرك لعملية تحسين وتنمية ثقافة السلامة للموظفين و المتعاقدين في جميع جوانب العمل.
تمشياً مع هذه الخطة، قامت شركة معادن بالتعاون والتنسيق مع شركاتها بالترتيب لعمل برامج التدريب اللازمة في مجال السلامة والصحة المهنية. و قد تضمنت هذه التدريبات المجالات التالية: خلق ثقافة السلامة على المستوى و المعايير العالمية، تدريب مدربين على برامج القيادة الوقائية و تدريبات أخرى على تحليل الأسباب الجذرية للحوادث.
بالإضافة إلى ذلك تناولت هذه الخطة المنهج العملي لتشكيل الاستراتيجيات اللازمة لتنمية ثقافة السلامة و التي ساعدت الشركات التابعة لمعادن على قيادة موظفيهم و كسب مشاركتهم بفاعلية في هذه العملية من خلال الاتصال المباشر معهم، والمراقبة و قياس مدى نجاح هذه المبادرات من قبلهم.

الجولات التفقدية
تم القيام بعدة جولات تفقدية خاصة بالسلامة شملت مبنى المقر الرئيسي للشركة و عدد من مواقع ومناجم الشركات التابعة، وقد اشترك في بعض هذه الجولات الرئيس وكبير الإداريين بالإضافة إلى عدد من نواب الرئيس. وقد تم تحديد أوجه القصور في أداء السلامة وإبلاغها للمواقع المعنية و تم متابعة العمل على تصحيحها جميعاً مع الأطراف المعنية.
مشروع تحسين وتطوير نظام البيئة والصحة والسلامة
تم الانتهاء من كتابة نطاق العمل لتنقيح و تطوير ودمج أنظمة إدارتي البيئة و الصحة والسلامة ليكون مطابقا للمواصفات العالمية (ايزو ١٤٠٠١ والأوساس ١٨٠٠١)، المتوقع أن يبدأ المشروع في الربع الأول من سنة عام ٢٠١٢ م.

مؤشر الحوادث في الشركة
لم يكن هناك بفضل الله أي حوادث عمل أدت إلى أي وفيات في الشركة خلال عام ٢٠١١، و قد انخفض معدل إصابات العمل في الشركة بنسبة ٢٣٪ عما كان عليه في العام الماضي (١,٩٥) حتى أصبح في نهاية العام ١,٥٠ لكل مليون ساعة عمل، و قد تم تحقيق هذا من خلال رفع و نشر الوعي و ثقافة السلامة بين موظفي ومقاولي الشركة.

شركة معادن للفوسفات
فيما يلي إنجازات الأعمال الرئيسية لشركة معادن للفوسفات خلال عام ٢٠١١ فيما يتعلق بالبيئة، و الصحة و السلامة:
- تحقيق ٤,١١٥,٤٦٠ ساعة عمل بدون إصابات.
- تنفيذ خطة التدريب الداخلي في الشركة و قد تم تدريب ٥,٨٧٤ موظف بمجموع ١٥,٧١٤ ساعة تدريب.
- الحصول على جائزة معادن الذهبية التشجيعية للسلامة لتحقيقها لأكثر من عام دون وقوع أي حوادث عمل مقعدة.

شركة معادن للذهب والمعادن النفيسة
فيما يلي إنجازات الأعمال الرئيسية لشركة معادن للذهب خلال عام ٢٠١١ فيما يتعلق بالبيئة، و الصحة و السلامة:
- تدريب ١١٠ موظف في مجالات السلامة كتحليل الأسباب الجذرية للحوادث، نظام تصاريح العمل، تحديد المخاطر
- القيام بعمل أربعة تدريبات لحالات الطوارئ.

شركة معادن للبنية التحتية
خفضت شركة معادن للبنية التحتية حوادث السيارات على الطريق الموصل من طريق أبو حدرية السريع إلى منطقة رأس الخير بنسبة ٧٥٪ مقارنة بالعام الماضي و ذلك بعدما قامت بإنشاء طريق خاص بشاحنات النقل الثقيل بهدف تخفيف الضغط عليه.
وكذلك الحصول على جائزة معادن الذهبية التشجيعية للسلامة لتحقيقها لأكثر من عام دون وقوع أي حوادث عمل مقعدة.

شركة معادن للألمنيوم
حققت شركة معادن للألمنيوم ١٠,٠٠٠,٠٠٠ ساعة عمل بدون أي إصابات.
الحصول على جائزة معادن البرونزية التشجيعية للسلامة لتحقيقها لأكثر من سته اشهر دون وقوع أي حوادث عمل مقعدة.

- **البيئة**

أبرز ملامح البيئة لعام ٢٠١١ م
- عدم وقوع أية حوادث بيئية وبالتالي عدم إيقاع عقوبات بيئية على الشركة.
- خضوع جميع مرافق (معادن) لتقييم شهري.

إن الهدف البيئي لشركة (معادن) هو حماية البيئة والمجتمعات دون المساس بالتنمية المستدامة من خلال الامتثال للمعايير واللوائح الوطنية والدولية، وتنفيذ (ISO-١٤٠٠١). ولتحقيق هذا الهدف، طبقت (معادن) نظام الإدارة البيئية في جميع المواقع لتحسين الأداء البيئي بصورة مستمرة.

دخلت بطاقة الأداء البيئي للشركة ونظام مؤشرات الأداء الرئيسة للبيئة للمرافق حيز التنفيذ في عام ٢٠١١ م. وهذه منهجية تقييم للأداء البيئي تستخدم نتائجها للحكم بمنهجية وعدل على كل مرفق من خلال أدائه البيئي. أما المعايير الثلاثة لهذا التقييم ونظام التصنيف فهي:

- الالتزام بالقوانين والأنظمة والمعايير البيئية.
- الأداء.
- الوعي والتدريب.

وضع هدف عام لبلوغ جميع عمليات (معادن) درجة (٩٠ ٪) بحلول نهاية عام ٢٠١١م، مع رفع تقارير شهرية عن المؤشرات الرئيسة لكل عملية إلى الرئيس التنفيذي الذي يحيلها إلى اللجنة الإدارية. وقد تحققت درجة (٩٢٪) عام ٢٠١١ م.

وفي عام ٢٠١١ م، واصلت (معادن) التزامها الكامل والمطلق بمبدأ الاستباقية الوقائية لتطبيق "أفضل الممارسات في الأداء البيئي"، بحيث يكون هدف الشركة تجاوز الامتثال للاشتراطات الإلزامية الأساسية للأنظمة والمعايير البيئية الوطنية. جميع عمليات (معادن) ينبغي أن تتقيد بشكل صارم بهذا المبدأ. وكلف الفريق البيئي بالشركة بتقديم التوجيه والرقابة لتحقيق التزام ورؤية (معادن). وقد شملت أبرز الملامح البيئية عام ٢٠١١ م - على سبيل المثال لا الحصر - ما يلي:

- تم مراجعة وتقييم جميع مرافق (معادن) - بما فيها تلك التي قيد الإنشاء - شهريا.
- أجريت جميع الدورات المقررة للتوعية البيئية في وقتها. وقام الفريق البيئي بالشركة بالمساعدة في وضع وتنفيذ المبادرات المقررة للتوعية البيئية وتدريب المنسقين البيئيين في جميع العمليات.
- قامت إدارة البيئة بالشركة بإنجاز ومراجعة جميع تقارير الامتثال وبرامج الرصد المطلوبة مع الرئاسة العامة للأرصاد وحماية البيئة.
- أنهت إدارة البيئة بالشركة مراجعة تقييمات الآثار البيئية لمشاريع (السوق) و(الدويحي)، وقدمتها إلى الرئاسة العامة للأرصاد وحماية البيئة لاستكمال عملية الترخيص.

قامت (معادن) برعاية مناسبات ومعارض وطنية مختلفة عن البيئة والمشاركة فيها مثل: المنتدى الخليجي الدولي الثاني للبيئة والتنمية المستدامة الذي عقد في جدة، وندوة عن البيئة عقدت في المدينة المنورة بالتعاون مع جامعة طيبة.

وقررت (معادن) أيضا أن تطبق النظام الإداري المتكامل للصحة والسلامة والبيئة على جميع وحدات الأعمال الاستراتيجية والإدارات بالشركة. وقد وضعت تحضيرات هذا المشروع عام ٢٠١١م، ويتوقع أن يكتمل بحلول نهاية عام ٢٠١٢ م؛ ما يجعل (معادن) جاهزة لشهادة (ISO-١٤٠٠١).

- **المسؤولية الاجتماعية**

كانت أهم إنجازات الشركة للعام ٢٠١١ م فيما يتعلق بالمسئولية الاجتماعية ما يلي:

- إنفاق أكثر من (٣٧ مليون ريال) على تقنيات بيئية متطورة في صناعة الألمنيوم وحدها.
- الالتزام باستثمار رأس مال يبلغ (٤٢ مليون ريال) في برنامج المعهد التقني للتعدين بمدينة عرعر.
- تحقيق معالم سلامة في المشاريع العملاقة.
- معالجة المياه وإعادة تدويرها لعمليات الفوسفات في الجلاميد ورأس الخير.
- الالتزام ببناء مركز اجتماعي لسكان مهد الذهب بتكلفة (٧ ملايين ريال).
- عدم الإبلاغ عن أية حوادث بيئية عام ٢٠١١ م.
- بلوغ أنظمة التدريب والإدارة الشاملة المعايير الصناعية الدولية.
- تنفيذ أكثر من (١٥٠٠٠ ساعة) من التدريب الداخلي في مجال الصحة والسلامة والبيئة في شركة معادن للفوسفات عام ٢٠١١ م.
- استثمار أكثر من (٢٨ مليون ريال) في تدريب الموظفين عام ٢٠١١ م.
- استثمار أكثر من (١٢ مليون ريال) في رعاية الطلاب من قبل شركة معادن للألمنيوم.

تقوم اللجنة التوجيهية للمسؤولية الاجتماعية للشركة بتوجيه تنفيذ أعمال المسؤولية الاجتماعية والإشراف عليها. وتتألف هذه اللجنة من موظفين من مختلف مجالات أعمال (معادن) وإداراتها. ولضمان أن يتم تعريف معنى المسؤولية الاجتماعية داخل الشركة، وتحديد القنوات التي يتم من خلالها تشغيل البرامج، فقد وضعت (معادن) بيان ميثاق للمسؤولية الاجتماعية يشمل تبني تعريف المسؤولية الاجتماعية للشركات الذي اقترحه مجلس الأعمال العالمي للتنمية المستدامة والذي ينص على:

"التزام الشركة المستمر بالسلوك الأخلاقي والإسهام في التنمية الاقتصادية مع تحسين مستوى المعيشة لأفراد القوى العاملة وعائلاتهم بالإضافة إلى المجتمع المحلي والمجتمع الوطني بشكل عام."

بالإضافة إلى ذلك، يفصل بيان ميثاق المسؤولية الاجتماعية لشركة (معادن) القنوات الأربع التي يدير من خلالها فريق (معادن) نشر تدابير ومعايير وتوجيهات المسؤولية الاجتماعية. ولكل من هذه القنوات لجنة فرعية مخصصة تقدم تقاريرها إلى اللجنة التوجيهية للمسؤولية الاجتماعية

الأركان الأربعة للمسؤولية الاجتماعية لشركة (معادن) هي:

- الصحة والسلامة والبيئة (بما في ذلك السياسات والمعايير وأنظمة الإدارة وإدارة المخاطر).
- التزامنا نحو المجتمع (كيفية إسهام "معادن" إيجابيا في المجتمعات التي تعمل ضمنها سواء أكانت مجتمعات محلية أو وطنية أو دولية).
- التزامنا نحو موظفينا (كيفية معاملة "معادن" لموظفيها بما في ذلك اهتمامها برعايتهم وأسرهم).
- الأخلاقيات (طريقة إدارة الشركة، والامتثال التشريعي والقانوني, ومعايير سلوك الموظفين، والحوكمة).

وخلال عام ٢٠١١ عملت اللجنة التوجيهية للمسؤولية الاجتماعية على تعزيز تطبيق المعايير والتدابير المتسقة للمسؤولية الاجتماعية في شركة معادن من خلال وضع مؤشرات الأداء الرئيسة لقياس مبادئ محددة. وقد تم اختيار هذه الآلية لضمان قياس جميع جوانب المسؤولية الاجتماعية حسب أهداف واضحة وطموحة وقابلة للتحقيق. وتتيح هذه الطريقة تحديد أهداف قابلة للقياس لتحقيق غايات مشتركة مع تلبية الاحتياج لتعديل بعض الأهداف وفقا للخصائص التشغيلية لشركة متنوعة النشاطات مثل شركة (معادن).

ولذلك حدد فريق المسؤولية الاجتماعية بشركة (معادن) المبادئ العشرة التالية التي يقوم من خلالها بوضع مؤشرات الأداء الرئيسة المناسبة لكل وحدة أعمال وعملية في (معادن):

- تنفيذ أعمالنا والحفاظ عليها بأخلاقية وأنظمة سليمة للحوكمة.
- جعل اعتبارات التنمية المستدامة جزءا أساسيا من عملية صنع القرار في الشركة.
- دعم حقوق الإنسان الأساسية، واحترام الثقافات والعادات والقيم في تعاملاتنا مع الموظفين وغيرهم ممن يتأثرون بنشاطاتنا.
- تنفيذ استراتيجيات إدارة المخاطر المبنية على البيانات الصحيحة.

٩٠ حوكمة الشركات

- السعي في أدائنا التشغيلي إلى التحسين المستمر الذي يحافظ على الصحة والسلامة.
- السعي إلى التحسين المستمر في أدائنا البيئي.
- الإسهام في الحفاظ على التنوع الأحيائي والنهج المتكامل في تخطيط واستخدامات الأراضي.
- تسهيل وتشجيع السلوك المسؤول في تصميم منتجاتنا واستخدامها وإعادة استخدامها وتدويرها والتخلص من النفايات الناتجة عنها.
- الإسهام في التنمية الاجتماعية والاقتصادية والمؤسساتية للمجتمعات التي نعمل فيها.
- تنفيذ ترتيبات فعالة وشفافة للعمل مع شركائنا والاتصال بهم وإعداد تقارير يمكن التحقق منها باستقلالية.

شمل تنفيذ الخطة تدريب الموظفين من جميع الشركات التابعة والمقر الرئيس على مجالات مثل تأسيس ثقافة سلامة على مستوى عالمي، والقيادة الحذرة، وتحليل الأسباب الجذرية. بالإضافة إلى ذلك، تناولت الخطة أساليب عملية لمساعدة الإدارة في الشركات التابعة على تشكيل استراتيجيات لقيادة التطوير المستمر لثقافة السلامة، وإشراك الموظفين من خلال تواصلهم الدائم مع هذه الثقافة، ومراقبة وقياس نجاح مبادرات السلامة. وقد تحسن المعدل العام لتكرار الإصابات المضيعة للوقت نتيجة لزيادة الوعي بأهمية السلامة بين موظفي (معادن).

- **إدارة تقنية المعلومات**

تتوافق الخطط الاستراتيجية لإدارة تقنية المعلومات تماما مع الخطة الاستراتيجية لشركة معادن وشركاتها التابعة ، و تركز إدارة تقنية المعلومات جميع جهودها لدعم النمو الاستراتيجي للشركة من خلال توفير و تطوير التقنيات والحلول المعلوماتية و البنى التحتية حسب المعايير العالمية المعتمدة. و مواصلة توظيف و تدريب الكفاءات المؤهلة للقيام بتشغيل وصيانة هذه الأنظمة و البنى التحتية التي تضمن أمن وسلامة المعلومات وتضمن استمرارية الخدمات لمستخدميها. حيث أن إدارة الشركة العليا تنظر للدور الهام والاستراتيجي الذي تقوم به إدارة تقنية المعلومات بداية من تخطيط الاستراتيجيات حتى تمام الإنتاج والتشغيل.
مازالت الحلول و خطط ضمان استمرارية العمل من اولويات إدارة تقنية المعلومات خلال العام ٢٠١١ بتطبيق الحلول التقنية و مراقبة استمرارية العمل في جميع الانظمة و البنى التحتية حيث تم دعم القواعد الأساسية للمعلومات والاتصالات بالحلول التقنية المناسبة و التي تضمن استمرارية الأعمال في كل وقت وفي أي موقع ومكان – إن شاء الله. كذلك المشاركة الدائمة برفع تقارير ادارة المخاطر بشكل دوري و العمل على تجنب المخاطر قبل وقوعها. و بذلك حققت نظم المعلومات و البنى التحتية نسبة استمرارية تصل إلى ٩٩,٩٨٥٪.
كذلك واصلت إدارة تقنية المعلومات، ومن خلال تطبيق أفضل المعايير الدولية، ضمان أمن المعلومات بما يتفق مع معايير و أنظمة امن المعلومات و الحوكمة والضبط والتدقيق. و تخضع بيئة العمل المعلوماتية لمراجعة دورية من قبل جهات مستقلة وحيادية مثل إدارة المراجعة الداخلية في معادن وبيوت الخبرة المهنية المستقلة المتخصصة في هذا المجال.

- **أهم الإنجازات التي تم تحقيقها في العام ٢٠١١ م**
  - تطبيق الانظمة المالية والإدارية لشركة معادن للألمونيوم، وشركة معادن للدرفلة، و شركة معادن للبوكسايت والالومينا.
  - تطبيق الانظمة المالية و الإدارية لشركة معادن للمعادن الصناعية
  - تجهيز البنية التحتية للاتصالات في مدينة رأس الخير
  - تطبيق انظمة إدارة الموردين و عقود المشتريات
  - تطبيق الانظمة الذكية لتحليل المشتريات و العقود
  - تجهيز خارطة الطريق لتطبيقات ادارة المحتوى و الوثائق على مستوى الشركة و الشركات التابعة

- **عمليات التشغيل الحالية**

ترتكز عمليات التشغيل للمناجم والمصانع القائمة حالياً على إستخراج وبيع الذهب والزنك والبوكسايت منخفض الدرجة والكاولين والأمونيا والمغنيزيا الكاوية وتمثل تلك العمليات المورد الأساسي للإيرادات للعام المالي (٢٠١١ م).

- **شركة معادن للذهب ومعادن الأساس**

(شركة ذات مسؤولية محدودة ومملوكة بالكامل لشركة التعدين العربية السعودية "معادن") وهي الشركة التي تقوم بعمليات تعدين الذهب حيث تنتج حالياً ما يقارب ١٥٠,٠٠٠ أوقية من الذهب / سنوياً وفق خطة طموحة للتوسع والوصول بالإنتاج في العام ٢٠١٥ م إن شاء الله إلى ما يقارب ٤٠٠,٠٠٠ أوقية/سنوياً. يتم الإنتاج حالياً من خمسة مناجم قائمة وهي منجم مهد الذهب ومنجم الحجار (شرس) ومنجم الأمار ومنجمي بلغة الصخيبرات.

- **منجم مهد الذهب**

يقع منجم مهد الذهب في محافظة مهد الذهب التابعة لمنطقة المدينة المنورة على بعد حوالي ٦١٠ كلم من مدينة الرياض، وتتم عملية الإنتاج بإستخراج الخام من المنجم ومن ثم المعالجة لإستخراج الذهب.

- **منجم الصخيبرات:**

يقع منجم الصخيبرات في منطقة القصيم وسط المملكة العربية السعودية على حوالي ٤٨٥ كلم – شمال غرب الرياض، وتتم عمليات المعالجة للخام الذي تم تعدينة منذ بداية الإنتاج وذلك لإرتفاع سعر الذهب كما يتم معالجة بعض الخام من منطقة بلغة.

- **منجم بلغة**

يقع منجم بلغة في منطقة المدينة المنورة حوالي ٥٢٠ كلم – شمال غرب الرياض، وتتم عمليات الإنتاج بإستخراج الخام من المنجم ومن ثم المعالجة لإستخراج الذهببإستخدام طريقة ترشيح الركام.

- **منجم الحجار**

يقع منجم الحجار في منطقة عسير على بعد حوالي ٧١٠ كلم جنوب – غرب الرياض، وتتم عملية إعادة تكسير الخام وإستخلاص الذهب بإستخدام طريقة ترشح الركام.

- **منجم الامار**

يقع منجم الامار في منطقة الرياض على بعد حوالي ١٩٥ كلم جنوب غرب الرياض، وتتم عملية الإنتاج بإستخراج الخام من المنجم ومن ثم المعالجة لإستخراج الذهب.

- **المعادن الصناعية:**

شركة معادن للمعادن الصناعية (شركة ذات مسئولية محدودة ومملوكة بالكامل لشركة التعدين العربية السعودية (معادن) وتقوم بتعدين وإستخراج البوكسايت منخفض الدرجة والكاولين من منجم الزبيرة، ويقع منجم الزبيرة في منطقة حائل، والتي تبعد حوالي ٦٥ كيلومترا شمال البعيثة وتبعد حوالي ٨٠ كيلومترا شمال تربة. ويعتبر منجم مفتوح حيث يتم التعدين في المنطقة الوسطى من الزبيرة وكذلك مرافق المعالجة.

المشاريع القائمة ومن المؤمل دخولها حيز الإنتاج خلال العام ٢٠١٢م

- **مشروع الفوسفات:**

مشروع معادن للفوسفات أحد المشاريع العملاقة لشركة التعدين العربية السعودية (معادن) وهو في مراحل التطوير النهائية مقترباً بذلك من الإنتاج التجاري لثنائي فوسفات الأمونيوم خلال الربع الأول من عام ٢٠١٢ م بعدما تم إنتاج الأمونيا تجارياً خلال الربع الرابع من ٢٠١١ م.
تشمل عملية إنتاج الفوسفات: استخراج وتركيز الفوسفات في حزم الجلاميد، ونقله بواسطة السكة الحديد والتابعة للشركة السعودية للخطوط الحديدية (سار) إلى منطقة رأس الخير، للاستفادة من الموارد المحلية من الغاز الطبيعي والكبريت لتصنيع ثنائي فوسفات الأمونيوم (DAP) واحادي فوسفات الأمونيوم (MAP)، وانتاج الأمونيا. ويتولى القيام بهذه العمليات وإدارتها شركة معادن للفوسفات (شركة ذات مسؤولية محدودة) مملوكة من قبل شركة معادن بنسبة ٧٠٪ وتمتلك الشركة السعودية للصناعات الأساسية (سابك) ٣٠٪

تضم مرافق العمليات برأس الخير أربع وحدات أساسية متكاملة للإنتاج:
- مصنع حمض الكبريتيك
- مصنع حمض الفوسفوريك
- مصنع الأمونيا
- مصنع ثنائي فوسفات الأمونيوم

إن مشروع معادن لثنائي فوسفات الأمونيوم (DAP) سيضع المملكة العربية السعودية في المركز الخامس لأكبر منتجي ثنائي فوسفات الأمونيوم وفي المركز الثاني كأكبر مصدر له في العالم. كما يعتبر ثنائي فوسفات الأمونيوم مصدر دخل رئيسي لشركة معادن بطاقة إنتاجية تقارب الثلاثة ملايين طن من حبيبات ثنائي فوسفات الأمونيوم سنوياً، بالإضافة إلى ما يقارب ٠,٤٤ مليون طن من الأمونيا سنوياً.

- **مشروع المغنيزايت:**

يعتبر مشروع معادن للمغنيزايت في مراحل التطوير النهائية حيث بدأ الإنتاج التجاري لمنتج المغنيزيا الكاوية خلال الربع الرابع من عام ٢٠١١ م، فيما يتوقع الإنتاج التجاري لمادة المغنيزيا الخامدة خلال عام ٢٠١٢ م. يضم مشروع معادن للمغنيزايت منجم الغزالة المحتوي على خام المغنيزيا ذو الجودة العالية كما يتضمن المصنع الواقع في المدينة المنورة.

مشاريع تحت التطوير

تشارك شركة معادن في عدد من مشاريع التنمية في مراحل متفاوته من التطوير، وتشكل هذه المشاريع أهمية للشركة حيث تساعدها على النمو على المدى القريب والمتوسط.

- **مشروع الألمونيوم:**

تهدف "معادن" إلى استثمار موارد البوكسايت في المملكة العربية السعودية من أجل إنتاج الألومنيوم للسوق المحلي والعالمي من منجم البعيثة للبوكسايت والذي يمتد فيه الخام بين منطقتي حائل والقصيم، وقد تم الحصول على جميع الرخص المطلوبة للمشروع.

مشروع الألمنيوم يتضمن تطوير وتصميم وإنشاء وتشغيل موقعين متكاملين وهما:

- مرافق التعدين في البعيثة: وتتألف من منجم البوكسايت وكسارة ومرافق مناولة لمواد الخام بطاقة (٤) مليون طن سنوياً. ومن ثم يتم نقل خام البوكسايت من موقع المنجم إلى مرافق المعالجة في راس الخير بواسطة سكة الحديد الشمال – الجنوب التابعة للشركة السعودية للخطوط الحديدة (سار). وقد تم إعداد خطة معدلة لاستغلال المنجم والتي زادت من احتياطي الخام ليزيد عمر المنجم إلى أكثر من ٤٠ عام، وكذلك تم الانتهاء من تقييم الآثار الإجتماعية والبيئية.
- مجمع الألمنيوم في رأس الخير: يتألف من مصفاة للألومينا بطاقة إنتاجية تصل إلى ١,٨ مليون طن في السنة من الألومينا. ومصهر للألمنيوم لإنتاج قضبان وألواح وسبائك الألمنيوم بمختلف أشكالها بالإضافة إلى الألمونيوم المصهور بحيث تصل الطاقة الإنتاجية للمصهر إلى ٧٤٠ ألف طن سنوياً، ومصنع للدرفلة بطاقة إنتاجية أولية قدرها ٣٨٠ ألف طن سنوياً، وسيركز مصنع الدرفلة على إنتاج صفائح الألمنيوم اللازمة لتصنيع علب المشروبات والصفائح المستخدمة أيضاً في صناعة السيارات ووسائل النقل والتشييد والبناء والتغليف، وسيكون المصنع من ضمن أكبر مصانع الدرفلة المتقدمة تقنياً في العالم.

هذا المشروع سوف يستفيد من البنية التحتية التي يتم تنفيذها من قبل حكومة المملكة العربية السعودية بما في ذلك محطة توليد الطاقة الكهربائية وكذلك مرافق السكة الحديدية والميناء.
هذا وقد وقعت "معادن" وشركة ألكوا إتفاقية شراكة لإنشاء مشروع معادن المتكامل لصناعة الألمينوم في المملكة العربية السعودية بحصة قدرها ٧٤,٩٪ لمعادن و حصة قدرها ٢٥,١٪ للشركة الأمريكية ألكوا وبتكلفة تقديرية تبلغ ٤٠,٥ مليار ريال. ومن المتوقع أن يبدأ الإنتاج من المصهر ومصنع الدرفلة خلال عام ٢٠١٣ م، ومن المنجم والمصفاة خلال عام ٢٠١٤ م.

- **مشروع الصودا الكاوية وثنائي كلوريد الايثيلين:**

اتفقت شركة التعدين العربية السعودية "معادن" بالتعاون مع شركة الصحراء للبتروكيماويات على بناء مصنع لـ(ثنائي كلوريد الإيثلين) مع مصنع موحد للكلورين / والصودا الكاوية في مجمع شركة الصحراء للبتروكيماويات بمدينة الجبيل الصناعية. وقد صمم المصنع لإنتاج ٣٠٠ ألف طن في السنة من ثنائي كلوريد الإثيلين و ٢٥٠ الف طن في السنة من الصودا الكاوية. وذلك لإمداد مصفاة معادن للألمنيوم برأس الخير بالكمية الكاملة من الصودا الكاوية وتسويق منتج ثنائي كلوريد الإثيلين محلياً وعالمياً كما سيتم استغلال الكلورين المنتج داخلياً لصناعة ثنائي كلوريد الاثيلين. ويتولى القيام بهذه العمليات وإدارتها شركة الصحراء ومعادن للبتروكيماويات (شركة ذات مسؤولية محدودة) مملوكة من قبل شركة معادن بنسبة ٥٠٪ وشركة الصحراء بنسبة ٥٠٪.

- **البنية التحتية:**

تم تأسيس شركة معادن للبنية التحتية في العام ٢٠٠٨ م، وهي شركة تابعة ومملوكة بالكامل لشركة التعدين العربية السعودية (معادن) وذلك لتوفير بنية تحتية أساسية لمشروعي الفوسفات والألمنيوم برأس الخير.
في العام ٢٠٠٨ م وقعت معادن مذكرة تفاهم مع الهيئة الملكية للجبيل وينبع وذلك لنقل مسؤولية إدارة الموقع برأس الخير إلى الهيئة الملكية للجبيل وينبع وإعداد اتفاقية لتنفيذ ما ورد في مذكرة التفاهم.
وسوف تواصل شركة معادن للبنية التحتية امتلاكها وتشغيلها للقرية السكنية لإسكان العزاب بمدينة رأس الخير الخاصة بموظفي شركة معادن للفوسفات، وتعمل الشركة حالياً على توسيع القرية لتلبية الاحتياجات التشغيلية لشركة معادن للألمنيوم.
كما تعمل الشركة على تطوير مشروعين للإسكان بمدينة الجبيل الصناعية وذلك لتلبية احتياجات شركات معادن للفوسفات والألمنيوم من السكن العائلي.

عمليات الاستكشاف

تعتمد شركة معادن في استراتيجية تطوير أعمالها ونموها على عمليات الاستكشاف لتقييم الموارد المعدنية الجديدة في المملكة العربية السعودية للاستفادة منها ومن ثم تصديرها إلى الأسواق المحلية والدولية. وتعمل الشركة على تقييم احتياطيات محتملة لعدة معادن صناعية ومعادن أساس بقصد توسيع محفظتها المعدنية. وتشمل المعادن الصناعية التي تجرى دراستها الطين الحراري، والبوكسايت منخفض الدرجة، والجرانيت، والجرافيت، والحجر الجيري النقي لمنتجات (GCC) و(PCC)، والبوتاس في طبقات المياة الجوفية المالحة القريبة من السطح، والعناصر الأرضية النادرة، وخام الحديد. أما معادن الأساس ذات الصلة تشمل النحاس المترسب، والزنك – الرصاص الكبريتيدي البركاني المتكتل، واحتياطيات النيكل – النحاس الحديد – مغنيزيوم السيليكا وبدون السيليكا.

وتقع معظم الأعمال الاستكشافية للمعادن النفيسة في منطقة الدرع العربي، وتنقسم إلى ثلاث مناطق إدارية رئيسية، هي:

إقليم الذهب في وسط المملكة، وإقليم شمال الدرع العربي، وإقليم جنوب الدرع العربي.

قامت إدارة الاستكشاف في شركة معادن بالعديد من عمليات الحفر والتنقيب واستكشاف المعادن والمواد الخام المختلفة وتهدف الشركة ممثلة في إدارة الاستكشاف تهدف لتوسعة عمليات إنتاج الذهب من المناجم في الأعوام القادمة إن شاء الله، حيث أن هناك ستة مشاريع تعرف مجمتعة بإسم المنطقة المركزية للذهب (CAGR). ومن الجدير بالذكر أن أكثر المناطق تقدماً في الأعمال والجاهزية هي منطقتي الدويحي والسوق بالإضافة إلى أربع مناطق واعدة أخرى وهي الرجوم والمنصورة والمسرة والحمامية .

وتجدر الإشارة أن تطوير المنطقة المركزية للذهب يعتمد إعتماداً أساسياً على تواجد وإمداد تلك المشاريع بالكميات الكافية من المياه اللازمة لعمليات التشغيل ولهذا السبب تم الحصول على موافقة الجهات المعنية لمد خط أنابيب المياه المعالجة من مدينة الطائف. كما تم ترسية العقود الهندسية والمشتريات والإنشاءات لمسافة ٤٣٠ كم من أنابيب المياه من مدينة الطائف إلى منطقة الدويحي بالإضافة إلى ٧٠ كم من الخطوط والإمدادات اللازمة لأعمال المناجم.

المخاطر المتعلقة بأعمال "معادن"

تستند المخاطر الرئيسية للشركة على المعلومات المتاحة لنا حاليا، كما تم تحديدها من إدارة المخاطر المركزية، وقد تم التعبير عنها على أسس معقولة في حدود المعلومات المتاحة. يولي مجلس إدارة الشركة أهميه كبيره لعمليات تحديد وتقييم المخاطر وتحديد أولوياتها جنباً إلى جنب مع تطبيق الضوابط الفعالة لتحقيق الأهداف الاستراتيجية القصيرة والطويلة الأجل لجميع أعمال الشركة ولجميع الأطراف المعنية.

قام مجلس الإدارة بدعم من الإدارة العليا لشركة معادن، بتوثيق التوجهات والأهداف الاستراتيجية لإدارة المخاطر العامة بالإضافة الى إعتماد الأهداف الخاصة بالتشغيل والأداء العام وإرشادات عن كيفية ادارة المخاطر الكبرى والفرص المستقبلية. يهدف نظام إدارة المخاطر للشركة إلى تحديد المخاطر الكبرى والتعامل معها بحرفيه وحذر.
تقوم لجنة إدارة المخاطر الاستراتيجية بمراجعة المخاطر العظمى التي حددها قسم إدارة المخاطر بصفه ربع سنوية لضمان التأكد من سلامة النظم الداخلية الداعمة لإدارة المخاطر. وتقع على عاتق اللجنة أيضاً مسؤولية تطوير التصور الشامل والحلول للمخاطر العظمى التي تواجه الشركة أو الشركات التابعة وذلك بتعين عضو من الإدارة العليا لكي يكون مسؤولاً عن كل خطر تم تحديده ويقوم برفع تقرير للجنة إدارة المخاطر الاستراتيجية عن فاعلية خطط الحلول الموضوعة. والجدير بالذكر فأنه يتم تعيين مدير لإدارة المخاطر أو منسق في كل إدارة للشركة والشركات التابعة حيث يراجعون بشكل دوري سجل المخاطر لضمان أنه قد تم تحديد جميع المخاطر التي تؤثر على أهداف الشركة، ومعرفة مدى كفاءة الضوابط وخطط العمل للتقليل من الأضرار المحتملة. كما ان من ضمن أعمال المنسقين تحديد الفرص التي يمكن لشركة معادن ان تستغلها بالتنسيق مع إدارة التخطيط والاستراتيجية، و يتم رفع سجل المخاطر والفرص المتاحة لمدير إدارة المخاطر المركزية للشركة والذي بدوره يقوم بعمل تقرير موحد ربع سنوي عن المخاطر الاستراتيجية والذي يتم رفعه إلى لجنة المخاطر الاستراتيجية.
استمر عمل إدارة المخاطر للشركة خلال عام ٢٠١١ م في البناء على الأعمال السابقة التي تم تنفيذها بقصد مواصلة التحدي وتحسين طريقة شركة معادن في إدارة المخاطر التي تواجهها.
تم تعيين مستشارين خلال عام ٢٠١١ م لمراجعة عمل ومنهج إدارة المخاطر للشركة بهدف دعم التكامل التام لإدارة المخاطر في الأنشطة اليومية للشركة وفقاً للمعايير العالمية عن طريق التطابق مع الأيزو ٢٠٠٩:٣١٠٠٠ مبادئ وإرشادات إدارة المخاطر.
تم اصدار سجل المخاطر الاستراتيجية للشركة خلال عام ٢٠١١ م بالتعاون بشكل وثيق مع إدارة قسم التخطيط والاستراتيجية عن طريق ربطها بالمخاطر المحيطة بالأهداف الرئيسية والاستراتيجية للشركة والذي يتضمن أهم المخاطر الحالية والمستقبلية واستراتيجية الشركة لمواجهة المخاطر والتعامل معها.

٩٣ حوكمة الشركات

استمر عمل إدارة المخاطر للشركة خلال عام ٢٠١١ م في البناء على الأعمال السابقة التي تم تنفيذها بقصد مواصلة التحدي وتحسين طريقة شركة معادن في إدارة المخاطر التي تواجهها.

تم تعيين مستشارين خلال عام ٢٠١١ م لمراجعة عمل ومنهج إدارة المخاطر للشركة بهدف دعم التكامل التام لإدارة المخاطر في الأنشطة اليومية للشركة وفقاً للمعايير العالمية عن طريق التطابق مع الأيزو ٢٠٠٩:٣١٠٠٠ مبادئ وإرشادات إدارة المخاطر.

تم اصدار سجل المخاطر الاستراتيجية للشركة خلال عام ٢٠١١ م بالتعاون بشكل وثيق مع إدارة قسم التخطيط والاستراتيجية عن طريق ربطها بالمخاطر المحيطة بالأهداف الرئيسية والاستراتيجية للشركة والذي يتضمن أهم المخاطر الحالية والمستقبلية واستراتيجية الشركة لمواجهة المخاطر والتعامل معها.

المخاطر الرئيسية:

السمعة	
الصحة المهنية و السلامة والأنظمة البيئية	تسعى شركة معادن للامتثال لمتطلبات تطبيق القوانين المحلية واللوائح التي تنظم الصحة المهنية والسلامة والأنظمة البيئية في جميع عملياتها وأنشطتها التعدينية وتطبيق الأيزو ١٤٠٠١ والالتزام بالسياسة البيئية للشركة عن طريق التطوير المستمر بالأداء وتقليل التأثير على البيئة حيث يتم تشغيل المناجم وفق معايير بيئية عالمية، وتعتبر صحة وسلامة موظفينا هو هدفنا الأسمى وهو حجر الزاوية لعملياتنا، فقد تم طرح برامج متنوعة عن الصحة والسلامة خلال العام كان لها أثر ناجح ونسعى إلى المزيد من العمل في غرس ثقافة عمل وبيئة صحية وآمنة لتطبيق أفضل الممارسات في هذه المجالات.
الربحية والتنافسية	
إدارة النقد/ الموارد المالية وتخصيص رأس المال	تعتمد عمليات وإداء شركة معادن على الأحوال الاقتصادية العالمية بالإضافة إلى قدرتنا على العمل بفاعلية. و يعتمد التدفق المالي للشركة على أسعار المعادن النفيسة وغيرها من السلع التي ننتجها والتي تتأثر بعدة عوامل خارجة عن سيطرتنا ومن أهمها: • إفلاس أحد الموردين الرئيسين والذي يؤثر سلباً على حلقة عمل التوريد. • انخفاض الوفرة الائتمانية- مما يجعل الحصول على التمويل والنفقات الرأسمالية أصعب وذو كلفة أعلى. • انخفاض أسعار السلع بسبب الانكماش الاقتصادي أو توفر مواد بديلة أو خفض الأسعار من قبل المنافسين. • زيادة تكلفة القروض نتيجة الزيادة في أسعار الفائدة.
تقلبات أسعار السلع (الذهب، الفوسفات، الألمونيوم)	عائداتنا المالية من بيع المنتجات تحمل مخاطر التقلبات العالية في الأسعار مما قد يكون لها تأثير مباشر على النتائج التشغيلية. تتأثر أسعار منتجاتنا بكثير من العوامل بما في ذلك: • الطلب العالمي والإقليمي والإنتاج. • عدم الاستقرار السياسي. • التضخم وركود النشاط الاقتصادي. • الظروف السياسية والتنظيمية والاقتصادية. هذه العوامل تعد إلى حد كبير خارجة عن سيطرتنا، ويصعب التنبؤ بها.
تنفيذ المشاريع الرأسمالية	قد تواجه شركة معادن احتمالية تأخير في إنجاز المشاريع الرئيسية وذلك نتيجة لقصور في التقنية أو إهمال أو سوء أداء المقاول أو مقاول الباطن أو الحوادث والعوامل الأخرى الخارجة عن سيطرة شركة معادن.

النمو

تأمين المصادر والاحتياطيات التعدينية الجديدة/الحالية	على الرغم من أن شركة معادن حددت الاحتياطيات المؤكدة والمحتملة إلا أن عمليات التنقيب والاستكشاف ضرورية للحفاظ على الإنتاج الحالي في المستويات المخطط لها وذلك لإيفاء أهداف وغايات الشركة. إن عمليات التنقيب بطبيعتها عمليات افتراضيه وبالتالي يمكن أن تكون غير موفقه و محفوفه بالمخاطر . قدرة الشركة على تلبية مستويات الإنتاج المخطط له مرتبطة بإدارتنا لمخاطر رئيسية معينه مثل: • تلف أو تعطل الآلات الأساسية. • اختلاف درجة وكمية تركيز الخام. • تأخر إنشاء المشروع وقصر عمر المنجم. • تأخر عمليات الاستكشاف للموارد.
الانتاج	تتطلب عمليات التعدين كميات كبيرة من المياه لمعالجة الخام ومرافق الدعم المتصلة بها. عملياتنا الحالية تتمركز في مناطق نائيه تكون فيها المياه شحيحة. إن الحصول المستمر على المياه أساسي لنجاح عملنا. على الرغم أن كل عملياتنا لديها حاليا ما يكفي من المياه لتغطية متطلباتها التشغيلية، إلا أننا لا يمكننا التكهن بأن وفرة المياه الضرورية سوف تستمر في المستقبل. كذلك، قد يتم إصدار قوانين ولوائح جديده التي يمكن أن تحد من قدرتنا على الوصول إلى موارد المياه الكافية في عملياتنا، مما يؤثر سلباً على الإنتاج.
الحصول على / الحفاظ على ترخيص للعمل	إن الحصول على الموافقات الحكومية والتراخيص اللازمة هي عمليه معقده وتستغرق وقتاً طويلاً، إن مدة ونجاح جهودنا للحصول على التراخيص منوط بالعديد من التغيرات الخارجة عن سيطرتنا. كما انه لا يمكن ضمان الحصول على جميع الموافقات والتصاريح الازمه في الوقت المناسب وبالسعر المناسب.

القدرات

نقص الموارد البشرية ذات الكفاءة المهاريه	تواجه شركة معادن على غرار منافسيها تحدي إيجاد موارد بشريه ذات كفاءة وخبرة مناسبتين ويمكن لهذا النقص ان يؤثر على المشاريع الحالية و الأداء المالي والتشغيلي. لمجابهه هذا الخطر قام قسم الموارد البشرية في شركة معادن بعمل مراجعات دورية لحزم الأجور وعلى تحسين صورة شركة معادن كصاحب عمل.

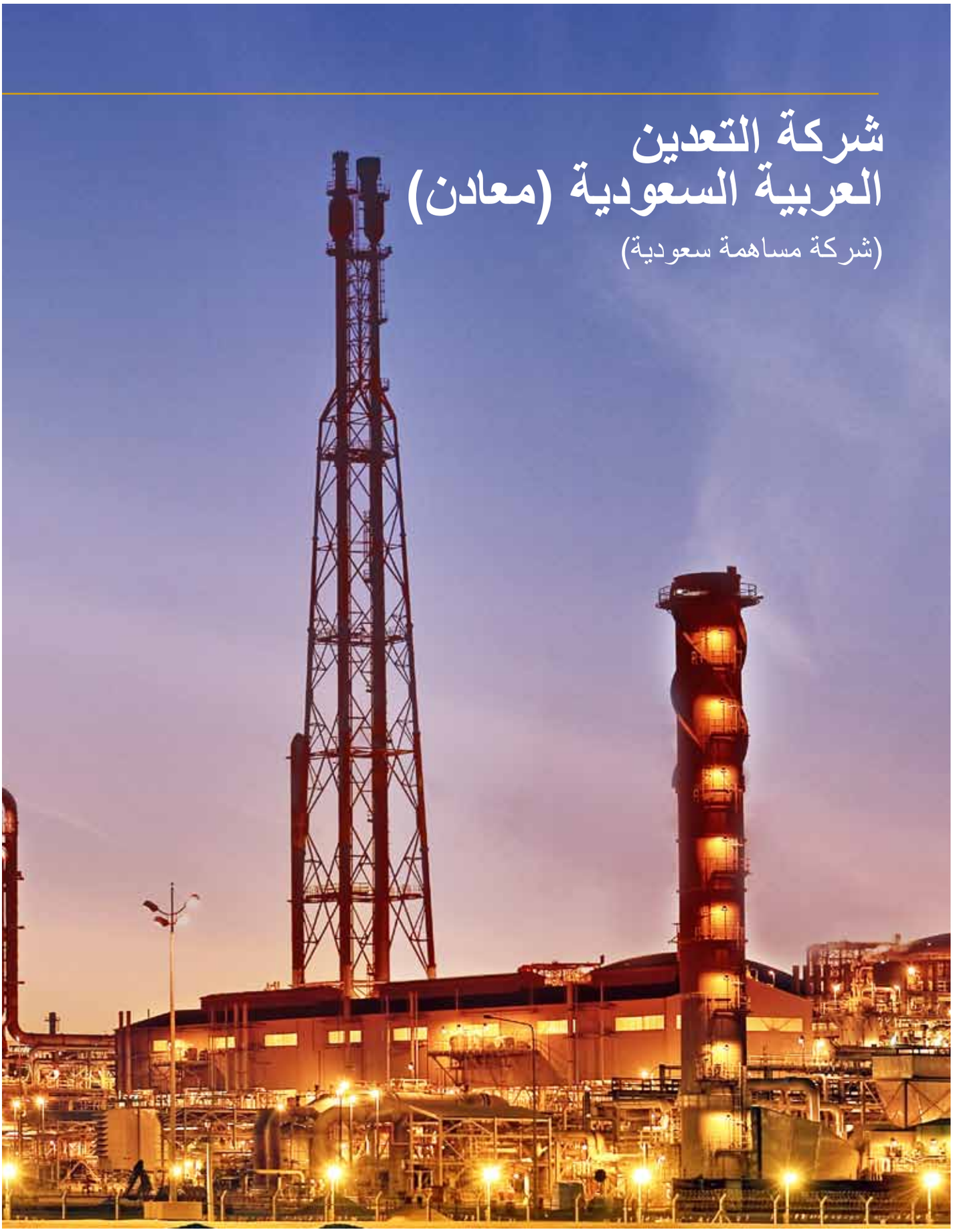
علاقات المساهمين والمستثمرين:

تقوم إدارة علاقات المستثمرين في معادن بتقديم خدماتها للمستثمرين والمساهمين وذلك بالرد على استفساراتهم من خلال قنوات الاتصال الرسمية وموقع معادن على الانترنت. وقام فريق علاقات المستثمرين بالمشاركة في العديد من المؤتمرات والاجتماعات التي تنظمها المؤسسات المالية للمناقشة مع المحللين الماليين والرد على استفسارات المساهمين.

و تقوم علاقات المستثمرين بالإفصاح عن التطورات المهمة التي تطرأ على الشركة ويكون لها تأثير على الوضع المالي والمسار العام لأعمالها وفقا لسياسة الإفصاح التي تعمل الشركة على اتباعها من خلال تطبيق تعليمات هيئة السوق المالية و الأنظمة المعمول بها في المملكة العربية السعودية، وذلك من خلال قنوات الإعلان الرسمية المعتمدة من هيئة السوق المالية. وتحرص علاقات المستثمرين في شركة معادن على توثيق علاقة الشركة مع مساهميها وتمثل في ذلك حلقة الوصل بين المساهمين وإدارة شركة معادن.

٩٥ حوكمة الشركات

مصنع المغنيزايت



شركة التعدين العربية السعودية (معادن)

(شركة مساهمة سعودية)

القوائم المالية الموحدة

	الصفحة
الإدارة وبيانات الاتصال	٩٨
تقرير فحص مراجعي الحسابات	١٠٠
قائمة المركز المالي الموحدة	١٠١
قائمة الدخل الموحدة	١٠٢
قائمة التغيرات في حقوق المساهمين الموحدة	١٠٣
قائمة التدفقات النقدية الموحدة	١٠٤
إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة	١٠٦

شركة التعدين العربية السعودية (معادن)
(شركة مساهمة سعودية)

الإدارة وبيانات الاتصال كما في ٣١ ديسمبر ٢٠١١

رقم السجل التجاري	١٠١٠١٦٤٣٩١	
مجلس الإدارة	سعادة المهندس/عبدالله بن سيف السيف	رئيس مجلس الإدارة
	معالي الأستاذ/ سليمان بن سعد الحميّد	
	معالي الأستاذ/ محمد بن عبدالله الخراشي	
	سعادة الدكتور/ زياد بن عبدالرحمن السديري	
	سعادةالأستاذ/ سلطان بن جمال شاولي	
	سعادة المهندس/خالد بن صالح المديفر	رئيس الشركة
	سعادة الأستاذ/ منصور بن صالح الميمان	
	سعادة المهندس/ خالد بن حمد السناني	
	الاستاذ/ عبدالعزيز بن عبدالله الصقير	
العنوان الرسمي المسجل	بناية رقم ٣٩٥ طريق أبو بكر الصديق – جنوب مخرج ٦ الطريق الدائري الشمالي الرياض المملكة العربية السعودية	
العنوان البريدي	ص. ب ٦٨٨٦١ الرياض ١١٥٣٧ المملكة العربية السعودية	
المصارف	البنك السعودي البريطاني (ساب)	
مراجعي الحسابات	برايس وترهاوس كوبرز بناية مؤسسة الملك فيصل الخيرية البرج الشمالي، الدور العاشر الرياض ص.ب. ٨٢٨٢، الرياض ١١٤٨٢ المملكة العربية السعودية	

شركة التعدين العربية السعودية (معادن)
(شركة مساهمة سعودية)

تقرير مراجعي الحسابات

إلى السادة/ المساهمين المحترمين
شركة التعدين العربية السعودية (معادن)

نطاق المراجعة

لقد راجعنا قائمة المركز المالي الموحدة المرفقة لشركة التعدين العربية السعودية ("معادن" أو "الشركة") وشركاتها التابعة (مجتمعين "المجموعة") كما في ٣١ ديسمبر ٢٠١١ والقوائم الموحدة للدخل والتدفقات النقدية والتغيرات في حقوق المساهمين للسنة المنتهية في ذلك التاريخ، والإيضاحات من ١-٤٠ التي تعتبر جزءاً من هذه القوائم المالية الموحدة. تعتبر إدارة المجموعة مسؤولة عن القوائم المالية الموحدة التي أعدتها إدارة الشركة وفقاً لنص المادة ١٢٣ من نظام الشركات والمقدمة لنا مع كافة المعلومات والبيانات التي طلبناها. إن مسؤوليتنا هي إبداء الرأي حول هذه القوائم المالية الموحدة استناداً الى المراجعة التي قمنا بها.

لقد قمنا بمراجعتنا وفقاً لمعايير المراجعة المتعارف عليها في المملكة العربية السعودية والتي تتطلب منا تخطيط وتنفيذ أعمال المراجعة للحصول على تأكيد معقول بأن القوائم المالية لا تحتوي على أخطاء جوهرية. تشمل المراجعة إجراء فحص اختباري للمستندات والأدلة المؤيدة للمبالغ والإيضاحات الواردة في القوائم المالية. كما تتضمن المراجعة إجراء تقييم للمبادئ المحاسبية المطبقة والتقديرات الهامة التي أعدت بمعرفة الإدارة ولطريقة العرض العام للقوائم المالية. ونعتقد أن مراجعتنا تعطينا أساساً معقولاً لإبداء رأينا.

رأي مطلق

وفي رأينا، أن القوائم المالية الموحدة ككل والمشار إليها أعلاه:

- تمثل بصورة عادلة، من جميع النواحي الجوهرية، المركز المالي الموحد للمجموعة كما في ٣١ ديسمبر ٢٠١١ ونتائج أعمالها وتدفقاتها النقدية للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١١ وذلك وفقاً للمبادئ المحاسبية المتعارف عليها في المملكة العربية السعودية والملائمة لظروف المجموعة.
- تتفق، من جميع النواحي الجوهرية، مع متطلبات نظام الشركات وعقد تأسيس الشركة فيما يتعلق بإعداد وعرض القوائم المالية.

برايس وترهاوس كوبرز

عمر محمد السقا
ترخيص رقم ٣٦٩

٢٢ ربيع الأول ١٤٣٣ هـ
(١٤ فبراير ٢٠١٢)
المملكة العربية السعودية

شركة التعدين العربية السعودية (معادن)
(شركة مساهمة سعودية)

قائمة المركز المالي الموحدة
كما في ٣١ ديسمبر ٢٠١١
(جميع المبالغ بالريال السعودي ما لم يذكر خلاف ذلك)

	إيضاحات	٢٠١١	٢٠١٠
الموجودات			
موجودات متداولة:			
نقد وما يعادله	٧	٥,٠٤٤,٤٧٨,١٨١	٢,٩٢٢,١٥٣,٣٨٠
استثمارات قصيرة الأجل	٨	٦,١٨١,٠٨٥,٥٠٧	٨,٧٨٣,٩٧٤,٨١٣
مدينون تجاريون وآخرون	٩	٤٨١,٥١٤,٢١٠	٢٩,٩٦٢,٩٩٥
مخزون	١٠	٥٦١,٧٩٦,٦٧٢	٣٠٣,٩١١,٢٦٤
دفعات ومصاريف مدفوعة مقدماً	١١	٣٢٤,٣٥١,٦٥٨	٣٢٧,٦٣٧,٤٤٥
مطلوبات من الدولة	١٢	-	٦١,٠٤٥,٩٨٧
		١٢,٥٩٣,٢٢٦,٢٢٨	١٢,٤٢٨,٦٨٥,٨٨٤
موجودات غير متداولة:			
دفعات ومصاريف مدفوعة مقدماً	١١	٣٤١,٦٤٥,٨٦٦	٨٥,٧٥٩,٤٢٥
إستثمار في مشروع مشترك	١٣	٤٤٨,١٥٤,١٠٠	-
ممتلكات ومصنع ومعدات	١٤	٧,٤٥٠,٦٨٩,٨١٤	٢١٢,٥٨٦,٤٤٤
تكاليف ما قبل التشغيل ونفقات مؤجلة	١٥	٥٠٠,١٢٥,٢٢٤	٢٩٨,٨٣٩,٧٠٩
أعمال رأسمالية تحت التنفيذ	١٦	٢٢,٢٣٩,٨٨٤,١٦٨	٢١,٦٩٠,٩٨٧,٣٢٣
		٣٠,٩٨٠,٤٩٩,١٧٢	٢٢,٢٨٨,١٧٢,٩٠١
مجموع الموجودات		٤٣,٥٧٣,٧٢٥,٤٠٠	٣٤,٧١٦,٨٥٨,٧٨٥
المطلوبات:			
مطلوبات متداولة:			
مطلوبات مشاريع وأخرى	١٧	١,٣٤٢,١٩٩,٠٠٧	٧٦٨,٢٢٠,٤٣٨
مصاريف مستحقة	١٨	١,٥٠٣,٤٢٥,٩٢٩	١,٢٦٦,٦٩١,٢٥٧
زكاة مستحقة	١٩-٢	١٤١,١٠٨,١٢٤	٢٠٧,٣٤٢,١٨١
رسوم امتياز دائنة	٢٠	٨٣,٤٣٣,٩٨٩	٥٤,٤٥٤,٢٨٠
الجزء المتداول من قرض طويل الأجل	٢٣-٢	٧٦٢,٣٨٣,٣٠٤	-
		٣,٨٣٢,٥٥٠,٣٥٣	٢,٢٩٦,٧٠٨,١٥٦
مطلوبات غير متداولة:			
مطلوبات مشاريع وأخرى	١٧	٨٢١,٤٨٨,٠٦٥	-
مخصص ردم وإغلاق مناجم وإعادة التسوية	٢١	٩٠,٨٨٤,٧٩٩	٩٠,٩٢٣,٨٣١
مخصص مكافأة نهاية الخدمة للموظفين	٢٢	١٢٩,٨١١,٠٦٢	١٠٤,٦٠٧,٥٧٢
قروض طويلة الأجل	٢٣-٢	١٨,٨١٥,٤٧٨,٢٣٤	١٣,٥١٧,٠٨٧,٣٣٩
		١٩,٨٥٧,٦٦٢,١٦٠	١٣,٧١٢,٦١٨,٧٤٢
مجموع المطلوبات		٢٣,٦٩٠,٢١٢,٥١٣	١٦,٠٠٩,٣٢٦,٨٩٨
حقوق الملكية:			
رأس المال	٢٤	٩,٢٥٠,٠٠٠,٠٠٠	٩,٢٥٠,٠٠٠,٠٠٠
احتياطي نظامي:			
علاوة إصدار	٢٥	٥,٢٥٠,٠٠٠,٠٠٠	٥,٢٥٠,٠٠٠,٠٠٠
تحويلات من صافي الربح	٢٦	٢٨٤,٣٢٧,٨٧٧	٢٤٢,٩٩٦,٣٩٧
أرباح مبقاة		٢,٢٠٢,١٠٨,٦٢٠	١,٨٣٠,١٢٥,٢٩٦
حقوق الملكية العائدة لمساهمي الشركة الأم		١٦,٩٨٦,٤٣٦,٤٩٧	١٦,٥٧٣,١٢١,٦٩٣
الحقوق غير المسيطرة	٢٧	٢,٨٩٧,٠٧٦,٣٩٠	٢,١٣٤,٤١٠,١٩٤
مجموع حقوق الملكية		١٩,٨٨٣,٥١٢,٨٨٧	١٨,٧٠٧,٥٣١,٨٨٧
مجموع المطلوبات وحقوق الملكية		٤٣,٥٧٣,٧٢٥,٤٠٠	٣٤,٧١٦,٨٥٨,٧٨٥
تعهدات والتزامات محتملة	٣٦		

شركة التعدين العربية السعودية (معادن)
(شركة مساهمة سعودية)

قائمة الدخل الموحدة
كما في ٣١ ديسمبر ٢٠١١
(جميع المبالغ بالريال السعودي ما لم يذكر خلاف ذلك)

	إيضاحات	٢٠١١	٢٠١٠
مبيعات	٢٨	١,٥١٤,٣٨٧,٩٥٢	٧٠٦,٥١٢,٧٧٤
تكلفة المبيعات	٢٩	(٤٨١,٧٨١,٩١٣)	(٣٢١,١٧٤,٥٤٥)
الربح الاجمالي		١,٠٣٢,٦٠٦,٠٣٩	٣٨٥,٣٣٨,٢٢٩
المصاريف التشغيلية			
مصاريف عمومية وإدارية	٣٠	(٢٣٥,٤٥٥,٣٢٦)	(٢١٤,١٥٦,٢١٣)
مصاريف استكشاف	٣١	(١١٦,٠٥٦,٩١٨)	(٧٨,١٥٦,٠٨٩)
مصاريف خدمات فنية		(١٤,١٨٨,١٣٩)	(١٤,٠٥٠,١٩٥)
الربح من العمليات		٦٦٦,٩٠٥,٦٥٦	٧٨,٩٧٥,٧٣٢
(مصاريف) أرباح أخرى			
الحصة في صافي خسارة المشروع المشترك	١٣	(١,٨٤٥,٩٠٠)	-
مخصص رسوم إمتياز	٢٠	(٨٥,٠٣٢,٨٨٧)	(٥٤,٥٤٣,٧٢١)
عوائد إستثمارات قصيرة الأجل	٣٢	٧٥,١٥٥,٨٠٥	١٦٨,٢٥٩,٠١٢
نفقات مالية		(١١,٣٦٩,٣٩٩)	-
(مصاريف)/إيرادات أخرى		١٣,٨١٣,٥٦٩	٢٤٧,٢٩٥
الربح قبل الزكاة		٦٥٧,٦٢٦,٨٤٤	١٩٢,٩٣٨,٣١٨
مخصص الزكاة	١٩-٢	(١١٩,٥٤٧,٥٣٥)	(٢٠٧,٣١٧,٧٢٣)
صافي الربح(الخسارة) للسنة		٥٣٨,٠٧٩,٣٠٩	(١٤,٣٧٩,٤٠٥)
صافي الربح (الخسارة) العائدة لمساهمي الشركة الأم	٦	٤١٣,٣١٤,٨٠٤	(٩,١٨٧,٨١٤)
حصة الحقوق غير المسيطرة من أرباح/خسائر في شركات تابعة	٢٧	١٢٤,٧٦٤,٥٠٥	(٥,١٩١,٥٩١)
		٥٣٨,٠٧٩,٣٠٩	(١٤,٣٧٩,٤٠٥)
ربحية السهم العادي (ريال سعودي)			
ربحية السهم من العمليات		٠,٧٢	٠,٠٩
ربح (خسارة) السهم الأساسي والمخفف من العمليات المستمرة	٣٣	٠,٤٥	(٠,٠١)

شركة التعدين العربية السعودية (معادن)
(شركة مساهمة سعودية)

قائمة التغيرات في حقوق الملكية الموحدة
كما في ٣١ ديسمبر ٢٠١١
(جميع المبالغ بالريال السعودي ما لم يذكر خلاف ذلك)

	إيضاحات	رأس المـال	علاوة إصدار	تحويلات من صافي الربح	أربـاح مبقـاة	المجمـــوع	الحقوق غير المسيطرة	المجمـــوع
١ يناير ٢٠١٠		٩,٢٥٠,٠٠٠,٠٠٠	٥,٢٥٠,٠٠٠,٠٠٠	٢٤٢,٩٩٦,٣٩٧	١,٨٣٩,٣١٣,١١٠	١٦,٥٨٢,٣٠٩,٥٠٧	١,٧٨٢,٣٠٣,٢٨٥	١٨,٣٦٤,٦١٢,٧٩٢
صافي الخسارة للسنة		-	-	-	(٩,١٨٧,٨١٤)	(٩,١٨٧,٨١٤)	(٥,١٩١,٥٩١)	(١٤,٣٧٩,٤٠٥)
الزيادة في الحقوق غير المسيطرة	٢٧	-	-	-	-	-	٣٥٧,٢٩٨,٥٠٠	٣٥٧,٢٩٨,٥٠٠
٣١ ديسمبر ٢٠١٠		٩,٢٥٠,٠٠٠,٠٠٠	٥,٢٥٠,٠٠٠,٠٠٠	٢٤٢,٩٩٦,٣٩٧	١,٨٣٠,١٢٥,٢٩٦	١٦,٥٧٣,١٢١,٦٩٣	٢,١٣٤,٤١٠,١٩٤	١٨,٧٠٧,٥٣١,٨٨٧
صافي الربح للسنة		-	-	-	٤١٣,٣١٤,٨٠٤	٤١٣,٣١٤,٨٠٤	١٢٤,٧٦٤,٥٠٥	٥٣٨,٠٧٩,٣٠٩
صافي الربح المحول للإحتياطي النظامي	٢٦	-	-	٤١,٣٣١,٤٨٠	(٤١,٣٣١,٤٨٠)	-	-	-
الزيادة في الحقوق غير المسيطرة	٢٧	-	-	-	-	-	٦٣٧,٩٠١,٦٩١	٦٣٧,٩٠١,٦٩١
٣١ ديسمبر ٢٠١١		٩,٢٥٠,٠٠٠,٠٠٠	٥,٢٥٠,٠٠٠,٠٠٠	٢٨٤,٣٢٧,٨٧٧	٢,٢٠٢,١٠٨,٦٢٠	١٦,٩٨٦,٤٣٦,٤٩٧	٢,٨٩٧,٠٧٦,٣٩٠	١٩,٨٨٣,٥١٢,٨٨٧

شركة التعدين العربية السعودية (معادن)
(شركة مساهمة سعودية)

قائمة التدفقات النقدية الموحدة
للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١١
(جميع المبالغ بالريال السعودي ما لم يذكر خلاف ذلك)

	إيضاحات	٢٠١١	٢٠١٠
الأنشطة التشغيلية:			
الربح قبل الزكاة		٦٥٧,٦٢٦,٨٤٤	١٩٢,٩٣٨,٣١٨
تعديلات لبنود غير نقدية:			
(عكس) / زيادة مخصص مخزون مواد مستهلكة	١٠	(٤,٢٢٢,٠١٨)	٨,٤٤٧,٥٢٤
الحصة في خسارة المشروع المشترك	١٣	١,٨٤٥,٩٠٠	-
استهلاك	١٤	١٧٤,١٥٠,٣٠٥	٧٧,٨٥٠,١٣٠
تسوية / اطفاء ممتلكات ومصنع ومعدات	١٤	٨,٩٧٣,٢٩٩	١٠٦,٤٣٢
اطفاء تكاليف ما قبل التشغيل ونفقات مؤجلة (إغلاق منجم)	١٥	٢٠,١٥٧,٥٣٩	٢٠,٦٤٨,٥٦٧
شطب تكاليف ما قبل التشغيل ونفقات مؤجلة	١٥	-	١,١٦٥,٤٥٧
مخصص رسوم امتياز	٢٠	٨٥,٠٣٢,٨٨٧	٥٤,٥٤٣,٧٢١
مخصص مكافأة نهاية الخدمة للموظفين	٢٢	٣٥,٢٣١,٢٧٨	٢٧,٤١٣,٣٥٠
عوائد استثمارات قصيرة الأجل	٣٢	(٧٥,١٥٥,٨٠٥)	(١٦٨,٢٥٩,٠١٢)
التغييرات في رأس المال العامل:			
مدينون تجاريون وآخرون	٩	(٤٥١,٥٥١,٢١٥)	١,٥٩٧,٧٤٢
مخزون	١٠	(٢٥٣,٦٦٣,٣٩٠)	(١٠٦,٥٩٩,٩٣٨)
دفعات ومصاريف مدفوعة مقدماً	١١	(٢٥٢,٦٠٠,٦٥٤)	(١٠٢,٧١٦,٧٥٧)
مطلوبات من الدولة	١٢	٦١,٠٤٥,٩٨٧	-
مطلوبات مشاريع وأخرى - تجارية	١٧	٢٣٧,٦٧٥,٠٢٥	(٥,٤٨٨,٨٣٩)
مصاريف مستحقة - تجارية	١٨	١٩,٢٨٦,١٧٥	(٧٩,٨١٧,٩٧٤)
زكاة مدفوعة	١٩-٢	(١٨٥,٧٨١,٥٩٢)	(٢٦٨,٥٣٦,٠٤٢)
رسوم امتياز مدفوعة	٢٠	(٥٦,٠٥٣,١٧٨)	(٤٥,٢٣٢,٣٥٦)
مخصص إغلاق المنجم وإعادة التسوية المدفوعة	٢١	(٥٣٩,٠٩٢)	-
مكافأة نهاية الخدمة المدفوعة للموظفين	٢٢	(١٠,٠٢٧,٧٨٨)	(٧,٧٩٣,٦٠١)
صافي النقد الناتج من/(المستخدم في) الأنشطة التشغيلية		١١,٤٣٠,٥٠٧	(٣٩٩,٧٣٣,٢٧٨)
الأنشطة الاستثمارية			
أرباح مستلمة من استثمارات قصيرة الأجل		٩٩,٣٦١,٨٥٥	١٤٦,٦٣٧,٥٤٩
استثمارات قصيرة الأجل	٨	٢,٥٧٨,٦٨٣,٢٥٦	(٥٩٢,٢٧٩,٤٩٠)
استثمار في مشروع مشترك	١٣	(١٨١,٧٣٠,١٨٥)	-
اضافات لتكاليف ما قبل التشغيل ونفقات مؤجلة	١٥	(٢٧٧,٥١٦,٥٩٠)	(١٧,٧٣٣,٧٤٦)
إضافات أعمال رأسمالية تحت التنفيذ/ممتلكات، مصنع ومعدات	١٦	(٨,١٨١,٨٢٠,٠٣٨)	(٥,٢٠١,٨٥٥,٠٩٧)
مطلوبات مشاريع واخرى – مشاريع	١٧	١,١٥٧,٧٩١,٦٠٩	١٤٦,٧٢٢,٩٦٣
مصاريف مستحقة – مشاريع	١٨	٢١٧,٤٤٨,٤٩٧	٣٧٧,٨٦٨,٨٧٥
صافي النقد المستخدم في الأنشطة الإستثمارية		(٤,٥٨٧,٧٨١,٥٩٦)	(٥,١٤٠,٦٣٨,٩٤٦)
الأنشطة التمويلية			
متحصلات قروض طويلة الأجل مستلمة	٢٣- ب	٦,٠٦٠,٧٧٤,١٩٩	٤,٧٣٤,٠٨٩,١٦٧
التغير في الحقوق غير المسيطرة	٢٧	٦٣٧,٩٠١,٦٩١	٣٥٧,٢٩٨,٥٠٠
صافي النقد الناتج من الأنشطة التمويلية		٦,٦٩٨,٦٧٥,٨٩٠	٥,٠٩١,٣٨٧,٦٦٧
صافي التغير في النقد وما يعادله		٢,١٢٢,٣٢٤,٨٠١	(٤٤٨,٩٨٤,٥٥٧)
نقد وما يعادله كما في بداية السنة		٢,٩٢٢,١٥٣,٣٨٠	٣,٣٧١,١٣٧,٩٣٧
نقد وما يعادله كما في نهاية السنة	٧	٥,٠٤٤,٤٧٨,١٨١	٢,٩٢٢,١٥٣,٣٨٠

شركة التعدين العربية السعودية (معادن)
(شركة مساهمة سعودية)

قائمة التدفقات النقدية الموحدة
للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١١
(جميع المبالغ بالريال السعودي ما لم يذكر خلاف ذلك)

معاملات غير نقدية:			
محول من تكاليف ماقبل التشغيل ونفقات مؤجلة الى استثمار في مشروع مشترك	١٣، ١٥	٣١,٩٣٩,٨٨٧	-
محول من أعمال رأسمالية تحت التنفيذ إلى استثمار في مشروع مشترك	١٣، ١٦	٢٣٦,٣٢٩,٩٢٨	-
محول من تكاليف ماقبل التشغيل و نفقات مؤجلة إلى الممتلكات و المصنع والمعدات	١٤، ١٥	٢٤,١٣٣,٦٤٩	-
إستهلاكات محملة على أعمال رأسمالية تحت التنفيذ	١٤، ١٦	٢٧,١٦١,٨١٨	-
محول من أعمال رأسمالية تحت التنفيذ الى ممتلكات ومصنع ومعدات	١٤، ١٦	٧,٤١٨,٩٠٣,٠٢١	٣٩,٧٠٨,٤١٣
مخصص إغلاق المنجم المحمل على الممتلكات و المصنع والمعدات	١٤، ٢١	٥٠٠,٠٠٠	٣,١٥٦,٠٧٣
المستخدم من مخصص إغلاق وردم المناجم وإعادة التسوية	٢١		٣,٥٢٥,٨١٣

شركة التعدين العربية السعودية (معادن)
(شركة مساهمة سعودية)

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة
للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١١
(جميع المبالغ بالريال السعودي ما لم يذكر خلاف ذلك)

١- معلومات عامة

تم تأسيس شركة التعدين العربية السعودية ("الشركة" أو "معادن") كشركة مساهمة سعودية بموجب المرسوم الملكي رقم م/١٧ بتاريخ ١٤ ذو القعدة ١٤١٧ هـ الموافق (٢٣ مارس ١٩٩٧) وقرار مجلس الوزراء رقم ١٧٩ بتاريخ ٨ ذو القعدة ١٤١٧ هـ (الموافق ١٧ مارس ١٩٩٧) وبواقع السجل التجاري رقم ١٠١٠١٦٤٣٩١ الصادر بتاريخ ١٠ ذو القعدة ١٤٢١ هـ (الموافق ٤ فبراير ٢٠٠١). يبلغ رأس مال الشركة ٩,٢٥٠,٠٠٠,٠٠٠ ريال سعودي (تسعة مليارات ومائتان وخمسون مليون ريال سعودي) مقسم إلى ٩٢٥,٠٠٠,٠٠٠ سهم بقيمة اسمية ١٠ ريالات سعودية للسهم الواحد.

إن أهداف الشركة وشركاتها التابعة ("المجموعة") هي المساهمة في المشاريع التي تتعلق بجميع مراحل صناعة التعدين بما في ذلك تنمية وتطوير وتحسين صناعة التعدين ومنتجاتها والمنتجات المصاحبة لها، ولا يدخل في ذلك البترول والغاز الطبيعي والمواد المشتقة منها ومنتجاتها الهيدروكربونية والمنتجات المصاحبة لها ومشتقاتها والنشاطات التي تتعلق بكل مراحل صناعة الزيت والصناعات المرتبطة بها أو المكملة لها.

تمارس المجموعة أنشطة التعدين الرئيسية في مناجم مهد الذهب والحجّار وبلغة والامار والصخيبرات والزبيرة و ضرغط، تعتمد المجموعة حالياً على مناجم الذهب بالإضافة إلى مناجم البوكسايت منخفض الدرجة والمغنزايت.

تتمثل مشاريع المجموعة الرئيسية في مشاريع الفوسفات والألومنيوم والبنية التحتية والتي ما زالت في مرحلة التطوير.

إن الهدف من مشروع الفوسفات هو استغلال احتياطي فوسفات حزم الجلاميد في المملكة العربية السعودية لتصنيع "فوسفات ثنائي الأمونيوم" و"فوسفات أحادي الأمونيوم" و منتجات أسمدة الأمونيا. وتقدر التكاليف الرأسمالية للمشروع بحوالي ٢١ مليار ريال سعودي.

إن الهدف من مشروع الألومنيوم هو تطوير منجم البوكسايت ومصفاة الألومنيوم ومشروع الصهر مصنع الدرفلة والمنتجات المتعلقة بها في المملكة العربية السعودية. وفي شهر ديسمبر ٢٠٠٩ وقعت الشركة مع شركة ألكوا إتفاقية من أجل تطوير مشروع الألومنيوم. تبلغ حصة الشركة من مشروع الألومنيوم ٧٤,٩٪ بينما تعود ملكية الحصة المتبقية البالغة ٢٥,١٪ لشركة ألكوا. وتبلغ التكلفة الإجمالية المقدرة للمشروع ٤٠,٥ مليار ريال سعودي. وافقت شركة ألكوا على أن تدفع للشركة ٢٥,١٪ من تكاليف المشروع التي تكبدتها الشركة قبل دخول شركة ألكوا كشريك في هذا المشروع. تسلمت الشركة مبلغ ٢١٢ مليون ريال سعودي كما في ٣١ ديسمبر ٢٠١١ م من شركة ألكوا الخاص بجزء من تكلفة مشروع الألومنيوم.

يتعلق مشروع البنية التحتية بأعمال تطوير وإنشاء وتقديم خدمات في منطقة رأس الخير ومواقع التعدين والتصنيع الأخرى لدى الشركة كما هو مطلوب.

شركة التعدين العربية السعودية (معادن)
(شركة مساهمة سعودية)

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة
للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١١
(جميع المبالغ بالريال السعودي ما لم يذكر خلاف ذلك)

٢- هيكل المجموعة

لدى الشركة الشركات التابعة التالية والمشروع المشترك التالي والتي تأسست جميعها في المملكة العربية السعودية:يتعلق مشروع البنية التحتية بأعمال تطوير وإنشاء وتقديم خدمات في منطقة رأس الخير ومواقع التعدين والتصنيع الأخرى لدى الشركة كما هو مطلوب.

الشركات التابعة	الكيان القانوني للشركة	نسبة الملكية الفعلية في ٣١ ديسمبر	
		٢٠١١	٢٠١٠
شركة معادن للذهب ومعادن الأساس	شركة ذات مسؤولية محدودة	٪١٠٠	٪١٠٠
شركة معادن للفوسفات	شركة ذات مسؤولية محدودة	٪٧٠	٪٧٠
شركة معادن للبنية التحتية	شركة ذات مسؤولية محدودة	٪١٠٠	٪١٠٠
شركة المعادن الصناعية	شركة ذات مسؤولية محدودة	٪١٠٠	٪١٠٠
شركة معادن للألومنيوم	شركة ذات مسؤولية محدودة	٪٧٤,٩	٪٧٤,٩
شركة معادن للدرفلة	شركة ذات مسؤولية محدودة	٪٧٤,٩	٪٧٤,٩
شركة معادن للبوكسايت والألومينا	شركة ذات مسؤولية محدودة	٪٧٤,٩	
مشروع مشترك			
شركة الصحراء ومعادن للبتروكيماويات (سامابكو)	شركة ذات مسؤولية محدودة	٪٥٠	-

شركة معادن للذهب ومعادن الأساس تأسست في ٩ أغسطس ١٩٨٩، حيث ملكيتها تعود لشركة بترومين ومن ثم تم تحويل موجوداتها إلى شركة معادن كجزء من رأس المال وتتمثل نشاطاتها بشكل رئيسي في استكشاف وإنتاج الذهب والمعادن المرتبطة والموجودة ضمن المناطق المؤجرة وذلك عن طريق الحفر والتعدين والترشيح والصهر والتنقية وتصديرها وبيعها في شكلها الأصلي أو المكرّر.

شركة معادن للفوسفات تأسست بتاريخ ١ يناير ٢٠٠٨ لتكوين منتجات للأسمدة الفوسفاتية وهي حالياً في مرحلة التطوير. تمتلك الشركة السعودية للصناعات الأساسية (سابك) ٣٠٪ من هذه الشركة، والتي تعتبر الحقوق غير المسيطرة في هذه القوائم المالية الموحدة، وعليه فإن الحقوق غير المسيطرة التي تظهر في قائمة المركز المالي الموحدة والخسارة العائدة للحقوق غير المسيطرة في قائمة الدخل الموحدة، تمثل حصة شركة سابك في صافي موجودات وخسارة شركة معادن للفوسفات. قرّر الشركاء في شركة المعادن للفوسفات خلال شهر مارس ٢٠١٠ زيادة رأس مال الشركة بإصدار ٢٤,٥٩٨ حصة بقيمة ١٠,٠٠٠ ريال سعودي لكل منها والبالغ قيمتها الإجمالية ٢٤٥,٩٨٠,٠٠٠ ريال سعودي. قامت الشركة وسابك بدفع حصتيهما من زيادة رأس مال الشركة بمبلغ ٢٤٥,٩٨٠,٠٠٠ ريال سعودي خلال السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٠.

شركة معادن للبنية التحتية تأسست في ١٧ أغسطس ٢٠٠٨ وتقوم بإدارة مشروع البنية التحتية لتطوير وإنشاء وتشغيل البنية التحتية وتقديم الخدمات لمنطقة رأس الخير ومواقع التعدين والتصنيع الأخرى للمجموعة.

شركة المعادن الصناعية تأسست في ٣١ مارس ٢٠٠٩، وسوف تقوم بإدارة قطاع المعادن الصناعية التابع للمجموعة وتتمثل نشاطاتها بشكل رئيسي في استغلال وتطوير المعادن الصناعية. شركة معادن للألومنيوم تأسست في ١٠ أكتوبر ٢٠١٠ وهي حالياً في مرحلة التطوير. وتتمثل أنشطتها بشكل رئيسي في انتاج السبائك والأعمدة والألواح والمسطحات. وتملك شركة ألكوا من خلال شركتها التابعة، شركة ألكوا سملتينج انفريثونيس (ش. م. م)، حصة من شركة معادن للألومنيوم تبلغ ٢٥,١٪. ويتم المحاسبة عليها كحقوق غير مسيطرة في هذه القوائم المالية الموحدة. تم تأسيس شركة معادن للألمونيوم في المملكة العربية السعودية وهي شركة تابعة لشركة معادن.

شركة معادن للدرفلة تأسست في ١٠ أكتوبر ٢٠١٠ وهي حالياً في مرحلة التطوير. وتتمثل أنشطتها بشكل رئيسي في إنتاج ألواح الألومنيوم الخاصة بتصنيع العلب وأغطيتها. وتملك شركة ألكوا من خلال شركتها التابعة، شركة ألكوا للدرفلة انفريثونيس السعودية (ش. م. م)، حصة من شركة معادن للدرفلة تبلغ ٢٥،١٪. ويتم المحاسبة عليها كحقوق غير مسيطرة في هذه القوائم المالية الموحدة. تم تأسيس شركة معادن للدرفلة في المملكة العربية السعودية وهي شركة تابعة لشركة معادن.

شركة معادن للبوكسايت والألومينا تأسست في ٢٢ يناير ٢٠١١ وهي حالياً في مرحلة التطوير، وتتمثل أنشطتها بشكل رئيسي في إنتاج وتكرير البوكسايت وإنتاج الألومينا، وتملك شركة ألكوا من خلال شركتها التابعة، شركة ألكوا السعودية القابضة، حصة في شركة معادن للبوكسايت والألومينا تبلغ ٢٥،١٪ ويتم قيدها محاسبياً كحقوق غير مسيطرة في هذه القوائم المالية الموحدة. تم تأسيس شركة معادن للبوكسايت والألومينا في المملكة العربية السعودية وهي شركة تابعة لشركة معادن.

شركة الصحراء ومعادن للبتروكيماويات (سامابكو) تأسست في ١٤ أغسطس ٢٠١١ وهي حالياً في مرحلة التطوير. وتتمثل أنشطتها بشكل رئيسي في إنتاج الصودا الكاوية المركزة والكلورين و ثاني كلوريد الإيثلين وتوريد منتجاتها من الصودا الكاوية المركزة إلى معمل تكرير الألومنيا لشركة معادن للبوكسايت و الألومنيا. وينقسم المشروع مناصفة بين شركة الصحراء للبتروكيماويات و شركة معادن ويتم قيدها محاسبياً كإستثمار في مشروع مشترك وتتم معالجته محاسبياً وفقاً لطريقة حقوق الملكية في هذه القوائم المالية الموحدة. تم تأسيس شركة سامابكو في المملكة العربية السعودية وهي مشروع مشترك لشركة معادن.

إن نهاية السنة المالية لكل الشركات التابعة والمشروع المشترك تتطابق مع السنة المالية للشركة الأم.

٣- أسس إعداد القوائم المالية

أعدت القوائم المالية الموحدة المرفقة على أساس التكلفة التاريخية وفقاً لمبدأ الاستحقاق، وطبقاً للمعايير المحاسبية الصادرة عن الهيئة السعودية للمحاسبين القانونيين.
تظهر البنود في القوائم المالية الموحدة للمجموعة بالريال السعودي وهو عملة التشغيل والإفصاح للمجموعة.

٤- ملخص السياسات المحاسبية الهامة

أهم السياسات المحاسبية المطبقة في إعداد هذه القوائم المالية الموحدة تم إدراجها أدناه وتم تطبيق هذه السياسات بشكل منتظم على جميع السنوات المعروضة باستثناء التغير في السياسات المحاسبية المذكورة في الإيضاحات ٤-٨ و ٤-١٧.

٤-١ أسس توحيد القوائم المالية

الشركات التابعة:
الشركات التابعة هي تلك التي لدى المجموعة القدرة على توجيه سياساتها المالية والتشغيلية للحصول على المنافع الاقتصادية، والتي تنشأ عادة عند الاحتفاظ بأكثر من نصف حقوق التصويت. تتم مراعاة وجود تأثير حقوق التصويت المتوقعة القابلة للتنفيذ أو التحويل لتقييم ما إذا كان للمجموعة سيطرة على منشأة ما. يتم توحيد حسابات الشركات التابعة من تاريخ تحويل السيطرة إلى المجموعة ويتم التوقف عن التوحيد من تاريخ توقف السيطرة.

تُستخدم طريقة الشراء في المحاسبة لقيد شراء الشركات التابعة. تقاس تكلفة الشراء على أساس القيمة العادلة للموجودات المشتراة أو الالتزامات التي تم تكبدها أو تحملها كما في تاريخ الشراء بالاضافة إلى التكاليف المباشرة العائدة لعملية الشراء. إن زيادة تكلفة الشراء عن القيمة العادلة لحصة المجموعة في صافي الموجودات المشتراة القابلة للتحديد تقيد كشهرة في قائمة المركز المالي المرفقة ضمن الموجودات غير الملموسة. يتم سنوياً تقييم الشهرة فيما يتعلق بالهبوط في القيمة، وتقيد بصافي التكلفة بعد حسم أي إطفاء متراكم أو خسائر هبوط، إن وجدت.

يتم استبعاد المعاملات بين شركات المجموعة والأرباح غير المحققة الناتجة عنها وكذلك الأرصدة المتعلقة بها. ويتم كذلك استبعاد الخسائر غير المحققة. يتم تغيير السياسات المحاسبية للشركات التابعة عند الضرورة لتتماشى مع السياسات المحاسبية للمجموعة.

المشروع المشترك:
ينشأ المشروع المشترك عندما تكون الشركة طرف في عقد أو إتفاق مع واحد أو أكثر من الأطراف للقيام بأنشطة عادة ما تتم. ولكن ليس بالضرورة. من خلال منشأت تخضع لمفهوم السيطرة المشترك.

تقوم المجموعة بالمحاسبة عن حصتها في منشأت تحت سيطرة مشتركة بإستخدام طريقة حقوق الملكية. يتم احتساب حصة المجموعة في المشاريع المشتركة بناءً على القوائم المالية المعدة لهذه المشاريع والتي يتم تعديلها عند الضرورة لتتطابق مع السياسات المحاسبية للمجموعة وذلك في تاريخ لا يسبق تاريخ قائمة المركز المالي الموحدة بمدة تزيد عن ثلاثة اشهر والتي يتم تعديلها عند الحاجة لتتماشى مع السياسات المحاسبية للمجموعة.
يتم استبعاد المكاسب داخل المجموعة الناتجة من المعاملات بنسبة حصة المجموعة في المشروع المستثمر به. ويتم كذلك إستبعاد الخسائر داخل المجموعة إلا إذا كانت المعاملة تتعلق بإنخفاض في قيمة الأصل المحول.

٤-٢ تحويل العملات الأجنبية

يتم تحويل المعاملات التي تتم بالعملات الأجنبية إلى الريال السعودي على أساس أسعار الصرف السائدة في تاريخ إجراء تلك المعاملات. كما يجري تحويل الموجودات والمطلوبات النقدية بالعملات الأجنبية كما في تاريخ قائمة المركز المالي الموحدة بأسعار الصرف السائدة في ذلك التاريخ. يتم قيد الأرباح والخسائر الناتجة عن تسوية وتحويل المعاملات بالعملات الأجنبية ضمن قائمة الدخل الموحدة.

٤-٣ نقد وما يعادله

يشتمل النقد وما يعادله على نقد في الصندوق ولدى البنوك وودائع لأجل والتي تستحق خلال ثلاثة أشهر أو أقل من تاريخ اقتنائها.

٤-٤ استثمارات قصيرة الأجل

تشمل الأستثمارات قصيرة الأجل الودائع لدى البنوك وإستثمارات أخرى قصيرة الأجل عالية السيولة والتي تستحق بعد أكثر من ثلاثة أشهر ولكن أقل من سنة من تاريخ اقتنائها.

٤-٥ ذمم مدينة تجارية

يتم قيد الذمم المدينة بقيمة المبلغ الأصلي لفاتورة المبيعات مخصوماً منه مخصص الديون المشكوك في تحصيلها، إن وجد. يتم عمل مخصص للديون المشكوك في تحصيلها عندما يكون هناك دليل موضوعي على عدم تمكن المجموعة من تحصيل جميع المبالغ المستحقة بموجب الشروط الأصلية للذمم المدينة. يتم قيد هذه المخصصات في قائمة الدخل الموحدة وتظهر تحت بند "مصاريف عمومية وإدارية" عندما تكون الذمم المدينة غير قابلة للتحصيل، يتم استبعادها مقابل مخصص الديون المشكوك في تحصيلها. تقيد أية مبالغ تسترد في وقت لاحق لذمم قد تم استبعادها بقيد دائن على حساب "مصاريف عمومية وإدارية" في قائمة الدخل الموحدة.

٤-٦ المخزون

منتجات تامة الصنع

يتم قياس المنتجات تامة الصنع على أساس تكلفة الإنتاج أو القيمة القابلة للتحقق، أيهما أقل. يتم تحديد صافي تكلفة الانتاج بقسمة إجمالي تكلفة الإنتاج على وحدات الإنتاج القابلة للبيع.

تتضمن تكلفة الإنتاج مما يلي:

- تكلفة العمالة والمواد ومصاريف التعاقد والتي تتعلق مباشرة باستخراج ومعالجة الخام.
- استهلاك ممتلكات التعدين وإيجاراتها والآلات والمعدات المستخدمة في استخراج ومعالجة الخام.
- مصروفات الإنتاج غير المباشرة.

أعمال تحت التنفيذ
يتم تقييم مخزون الخام تحت المعالجة باستخدام طريقة المتوسط المرجح.

الخام المتراكم
الخام المتراكم هو الخام الذي تم استخراجه ويكون جاهزاً لمراحل أخرى من المعالجة. وفي حالة عدم التأكد من عدم قابلية هذا الخام للمعالجة المستقبلية يتم تحميله على المصاريف. في حالة أن الخام قابل لمراحل أخرى من المعالجة ويمكن التوقع من ذلك بشكل مؤكد بسبب تجاوزه درجة التركيز وبسبب المنافع الاقتصادية المؤكدة، يتم تقييمه بصافي تكلفة الإنتاج أو صافي القيمة القابلة للتحقق، أيهما أقل. يتم تقييم كميات الخام المتراكم والأعمال تحت التنفيذ بشكل أساسي عن طريق دراسة وتحليل المعادن.

قطع غيار ومواد قابلة للاستهلاك
يتم تقييم قطع الغيار والمواد القابلة للاستهلاك باستخدام متوسط التكلفة المرجح ناقصاً مخصص المواد المتقادمة وبطيئة الحركة.
تمثل صافي القيمة القابلة للتحقق سعر البيع المقدر في سياق الأعمال العادية ناقصاً تكاليف استكمال العملية ومصاريف البيع.

٤-٧ الموجودات والمطلوبات المالية

تتضمن الموجودات والمطلوبات المالية ضمن قائمة المركز المالي الموحدة أساساً النقد وما يعادله والاستثمارات قصيرة الأجل والذمم المدينة والأخرى والمشروعات والمطلوبات الأخرى والمصاريف المستحقة والقروض.
يتم إجراء المقاصة بين الموجودات والمطلوبات المالية وإثبات الصافي بالقوائم المالية الموحدة عندما يكون لدى المجموعة حقاً قانونياً في إجراء المقاصة والنيّة إما للتسوية على أساس الصافي أو إثبات الموجودات والمطلوبات في نفس الوقت.

٤-٨ ممتلكات ومصنع ومعدات

تظهر الممتلكات والمصنع والمعدات بالتكلفة التاريخية بعد خصم الاستهلاكات المتراكمة. يتم احتساب الاستهلاك على أساس طريقة القسط الثابت وفقاً للعمر الإنتاجي المقدر لها أو العمر المتوقع للمنجم، أيهما أقل. إن العمر الانتاجي المقدر بالسنين للمجموعات الرئيسية للموجودات هو كما يلي:

	عدد السنوات
مباني	٩ ــ ٣٣
معدات ثقيلة	٥ ــ ٢٠
مصانع ومرافق ترشيح الخام	٤ ــ ٢٠
معدات أخرى	٤ ــ ٢٠
معدات مكتبية	٤ ــ ١٠
أثاث وتركيبات	٤ ــ ١٠
أجهزة اتصال و معدات وورش	١٠
أصول المناجم	٨-٢
مختبرات ومعدات أمنية	٥
أجهزة كمبيوتر و ملحقاتها	٥
سيارات	٤
أعمال مدنية	٤

خلال السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١١، قررت المجموعة أن تضيف تكلفة إغلاق و ردم المناجم وإعادة التسوية ضمن الممتلكات والمصنع والمعدات من خلال تصنيف هذه التكاليف في مجموعة جديدة من الموجودات يطلق عليه "أصول المناجم" ونقل التكلفة التاريخية و الاستهلاك المتراكم والتي تم إدارجها سابقاً ضمن بند مصاريف ما قبل التشغيل والنفقات المؤجلة. أنظر أيضا سياسة "إغلاق و ردم المناجم إعادة التسوية في (إيضاح ٤-١٧).
لا يعتبر أثر التغيير المذكور أعلاه في السياسة المحاسبية، في القوائم المالية المرفقة جوهريا وبالتالي لم يتم تغيير أرقام سنوات المقارنة.

تُحمَّل مصاريف الصيانة والإصلاحات الإعتيادية والتي لا تزيد جوهرياً من العمر الإنتاجي للأصل، على قائمة الدخل الموحدة عند تكبدها. بينما تتم رسملة التجديدات والتحسينات الهامة، إن وجدت.

تحدّد مكاسب وخسائر استبعاد الموجودات بمقارنة المتحصلات مع القيمة الدفترية والتي تدرج في قائمة الدخل الموحدة.

يتم رسملة تكاليف الاقتراض المتعلقة بالموجودات المؤهلة كجزء من تكلفة تلك الموجودات.

٤-٩ تكاليف ما قبل التشغيل والنفقات المؤجلة
يتم تحميل مصاريف الاستكشاف والتقييم والتطوير وتكاليف ما قبل التشغيل على السنة التي تكبدت فيها حتى تظهر مؤشرات بأن هناك مردود اقتصادي لمشروع استكشاف أو لمنجم، وعندئذ فإن المصاريف اللاحقة وتكاليف ما قبل التشغيل التي يتم تكبدها على المشروع أو المنجم يتم تأجيلها، ومن ثم تطفأ على مدى سبع سنوات أو العمر الإنتاجي المتوقع للمنجم، أيهما أقل. وعندما يتقرر بأنه ليس هناك أي مردود اقتصادي للمنجم فانه يتم تحميل كافة التكاليف المتراكمة للمشروع كمصاريف على قائمة الدخل الموحدة خلال السنة التي يتم فيها إتخاذ هذا القرار.

نفقات الخدمات الفنية تنشأ من تقييم مفصل للإحتياطيات أو غيرها من المشاريع التي تم تحديدها بأنها لها منافع اقتصادية محتملة. نفقات الخدمات الفنية تحمل بداية على قائمة الدخل. وتتم رسملة نفقات الخدمات الفنية عندما تكون هناك درجة عالية من الثقة في جدوى المشروع وبالتالي فإنه من المحتمل أن المنافع الاقتصادية المستقبلية سوف تتدفق على الشركة.

٤-١٠ نسبة تنقية الشوائب

تقوم المجموعة أيضاً بتأجيل تكاليف شوائب التعدين بتقدير نسبة معدل الخام الرديء إلى إجمالي كميات الخام الموجودة في المناجم بطريقة الحفر المفتوح. ويتم استخدام هذه النسبة كمعدل لحساب التكلفة السنوية لشوائب التعدين التي سيتم تحميلها كمصروف على النحو التالي:

متوسط نسبة الشوائب إلى الخام المستخرج X كمية الخام المستخرج X متوسط تكلفة اجمالي طن الخام المستخرج

في السنوات التي يكون فيها التكلفة الفعلية للشوائب أعلى من التكاليف المحمّلة بناءً على المعادلة أعلاه، فإنه يتم تأجيل الفرق وإطفائه في السنة المستقبلية التي يكون فيها التكاليف الفعلية للشوائب أقل من التكاليف الواجب تحميلها.

٤-١١ أعمال رأسمالية تحت التنفيذ

تقيّد الموجودات التي ما زالت في مرحلة الإنشاء على حساب أعمال رأسمالية تحت التنفيذ وتحوّل تكلفة الإنشاء عند استكمال بناء الأصل إلى المجموعة الملائمة من الممتلكات والمصنع والمعدات. تتضمن تكلفة الممتلكات والمصنع والمعدات تكلفة الشراء وأية تكاليف مباشرة ضرورية لإعداد الأصل ليكون في حالة التشغيل وجاهزاً للاستخدام المقصود منه. تتم رسملة تكاليف الإعداد عندما تكون متعلقة بأصل قابل للاستخدام ولكنه غير جاهز للعمل بمستوى معين بدءاً من فترة اختبار التشغيل بعد تنزيل القيمة المتحصلة من بيع المنتج خلال سنة التطوير. لا يتم استهلاك الأعمال الرأسمالية تحت التنفيذ.

٤-١٢ الهبوط في قيمة الموجودات

تقوم المجموعة بمراجعة قيمة موجوداتها في تاريخ إعداد كل القوائم المالية ولتحديد أية خسائر هبوط في قيمتها عندما تشير الحالات أو التغير في الظروف إلى أن القيمة الدفترية قد تكون غير قابلة للاسترداد. تقيّد خسارة هبوط القيمة بمقدار زيادة القيمة الدفترية للموجودات على القيمة القابلة للاسترداد منها. إن القيمة القابلة للاسترداد هي القيمة العادلة للموجودات بعد خصم تكاليف بيعها أو قيمة الاستخدام، أيهما أعلى.

يتم في تاريخ كل فترة مالية مراجعة قيمة الموجودات التي تعرضت للهبوط في قيمتها بغرض احتمال عكس هذا الهبوط. وعند ظهور مؤشرات تفيد بأن ما تم اعتباره هبوطاً بالفترات السابقة قد عكسته الظروف ووجب إعادة الأصل إلى قيمته السابقة فإنه يتم اثبات عكس خسارة الهبوط في القيمة (باستثناء الشهرة) كإيرادات ضمن قائمة الدخل الموحدة في السنة التي يتم فيها تحديد عدم وجود الانخفاض.

٤-١٣ ذمم دائنة تجارية ومستحقات

يتم إثبات مبالغ المطلوبات التي سيتم دفعها مقابل بضائع وخدمات مستلمة، سواء تم إصدار فواتير بموجبها إلى الشركة أم لا.

٤-١٤ الزكاة

تخضع الشركة للزكاة وفقاً لأنظمة مصلحة الزكاة والدخل ("المصلحة"). يتم قيد مخصص الزكاة المستحقة على الشركة والزكاة الخاصة بالشركات التابعة على قائمة الدخل الموحدة. يتم تسجيل المبالغ الإضافية المستحقة بموجب الربوط النهائية، إن وجدت، عند تحديدها.

٤-١٥ رسوم الامتياز

يتوجب على الشركة بدءاً من عام ٢٠٠٥، وفقاً لنظام الاستثمار التعديني الصادر استنادا الى المرسوم الملكي رقم ٤٧/م بتاريخ ٢٠ شعبان ١٤٢٥ هـ (الموافق ٤ اكتوبر ٢٠٠٤)، دفع رسوم امتياز لحكومة المملكة العربية السعودية بواقع ٢٥٪ من صافي الربح السنوي أو ما يعادل ضريبة الدخل المقدّرة، أيهما أقل، ويتم تحميل رسوم الامتياز على قائمة الدخل شهرياً ويتم عمل التسويات اللازمة في نهاية كل فترة ربع سنوية ويتم خصم الزكاة المستحقة من هذا المبلغ.

٤-١٦ المخصصات

يتم إثبات المخصصات عندما يكون لدى المجموعة التزام قانوني حالي أو متوقع ناتج عن حدث سابق، وهناك إحتمال وجود إستخدام للموارد لتسوية الإلتزام، وإمكانية تقدير المبلغ بشكل يعتمد عليه.

٤-١٧ مخصص ردم وإغلاق المناجم و إعادة التسوية

تتطلب أعمال التنقيب وأنشطة الاستخراج والمعالجة التعدينية الخاصة بالمجموعة إلى التزامات لردم وإغلاق مواقع المناجم وإعادة التسوية. تحتوي أعمال إغلاق وردم المناجم وإعادة التسوية على نزع وتفكيك ومعالجة والتخلص من المواد المتبقية (إعادة تسوية الموقع والأرض). تخضع هذه الإعمال والتكاليف المصاحبة لها لمتطلبات الأنظمة والقوانين الحالية ذات العلاقة.

يتم قيد مخصص لتكاليف كل برنامج إغلاق وردم المناجم وإعادة التسوية عند بدء أعمال التعدين وعند زيادة هذه التغيرات البيئية خلال العمر التشغيلي يتم تعديل المخصص بالزيادة. تشتمل التكاليف المقدرة لمخصص الردم والإغلاق وإعادة التسوية على جميع الأعمال المتوقع حدوثها تدريجياً وعند الإغلاق نتيجة أعمال التعدين خلال الفترة المالية. يتم الاعتراف بالتكاليف الناتجة عن الظروف غير المتوقعة كالتلوث الناتج من التخلص غير المخطط له كمصروف والتزام عند احتمال حدوثها وإمكانية تقديرها بشكل يعتمد عليه. يعتمد توقيت التكاليف الفعلية للردم والإغلاق وإعادة التسوية على عدة عوامل:

- العمر الافتراضي للمنجم،
- شروط رخصة التشغيل،
- البيئة التي يعمل بها المنجم.

يتم رسملة هذه التكاليف المقدرة بالكامل كجزء من الممتلكات والآلات والمعدات ضمن مجموعة موجودات المناجم وإطفائها وفقاً لطريقة القسط الثابت لمدة مساوية للعمر المتوقع للمنجم. إن التعديلات على التكاليف المقدرة وتوقيت الردم والإغلاق وإعادة التسوية المستقبلية والتدفق النقدي المطلوب لها هو من الأمور الاعتيادية الخاضعة للحكم وللتقديرات الجوهرية.

تتلخص العوامل ذات التأثير على هذه التغيرات بما يلي:

- تعديل تقدير الاحتياطيات والموارد والعمر التشغيلي.
- التطوير في التقنية.
- متطلبات الأنظمة والقوانين واستراتيجيات الإدارة البيئية.
- التغيرات في أسس التقديرات وتكاليف الإعمال المقدرة بما فيها تأثيرات التضخم.

خلال الفترات السابقة، كانت جميع تكاليف ردم وإغلاق المناجم و إعادة التسوية تتم رسملتها (سواء ضمن تكاليف ما قبل التشغيل أو النفقات المؤجلة) ثم إطفائها بإستخدام طريقة القسط الثابت على العمر المتوقع للمنجم بشرط أن لا يزيد ذلك عن سبع سنوات. ونتيجة للتغير في السياسة المحاسبية الموضح في إيضاح(٤-٨) خلال السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١١، فأن هذه التكاليف المرسملة و المتعلقة بردم و إغلاق المناجم وإعادة التسوية سيتم إطفائها خلال العمر المتبقى للمناجم.
لايعتبر أثر التغيير المذكور في السياسة المحاسبية أعلاه، جوهريا على القوائم المالية المرفقة وبالتالي لم يتم تغيير أرقام سنوات المقارنة.

٤-١٨ مخصص مكافأة نهاية الخدمة للموظفين

يتم قيد مخصص مكافأة نهاية الخدمة للموظفين بموجب شروط أنظمة العمل والعمال في المملكة العربية السعودية. يتم إحتساب مبلغ الإلتزام على أساس القيمة الحالية للمكافأة المكتسبة التي تحق للموظف فيما لو ترك الموظف عمله كما في تاريخ قائمة المركز المالي. يتم إحتساب المبالغ المسددة عند نهاية الخدمة على أساس رواتب وبدلات الموظفين الأخيرة وعدد سنوات خدماتهم المتراكمة، كما هو موضح في أنظمة المملكة العربية السعودية.

٤-١٩ القروض

تقيد القروض بشكل مبدئي بالمتحصلات المستلمة بعد حسم تكاليف عملية الإقتراض، إن وجدت. يتم رسملة تكاليف القروض التي ترتبط مباشرة بالشراء أو الانشاء أو إنتاج الموجودات المؤهلة كجزء من قيمة هذه الموجودات. يتم قيد تكاليف القروض الأخرى على قائمة الدخل الموحدة.

٤-٢٠ تحقيق الإيرادات

يتم تحقيق الإيرادات عند توفر كافة الشروط التالية:
- عندما تحول المخاطر الهامة ومنافع ملكية المنتج إلى المشتري.
- لا تحتفظ الشركة بعلاقة إدارية مستمرة إلى الحد المرتبط عادة بوجود الملكية ولا بالرقابة الفعالة على المنتجات المباعة.
- يمكن قياس مبلغ الإيراد بصورة موثوقة.
- أن يكون من المحتمل تتدفق المنافع الاقتصادية المتعلقة بعملية البيع إلى الشركة.
- يمكن قياس التكاليف التي تكبدت أو سيتم تكبدها في عملية البيع بصورة موثوقة.

يتم قيد الإيرادات بدون الخصومات ومصاريف النقل وبعد استبعاد عمليات البيع داخل المجموعة.

عادة ما تخضع المبيعات إلى تعديلات بناءً على فحص المنتجات من قبل العميل، وفي هذه الحالات، تقيد المبيعات بدءاً على أساس تقديري باستخدام أفضل تقديرات الإدارة لمحتويات المعدن وتعدل لاحقاً.

تتمثل عوائد الإستثمار في الدخل من الودائع البنكية وتقيد وفقاً لمبدأ الإستحقاق.

٤-٢١ المصاريف العمومية والإدارية

تشتمل المصاريف العمومية والادارية على التكاليف المباشرة وغير المباشرة والتي لا تكون مرتبطة بالتحديد بتكلفة المبيعات وفقا لمبادىء المحاسبة المتعارف عليها. توزع هذه التكاليف بين مصروفات عمومية وإدارية وتكاليف المبيعات، إن لزم الأمر، بطريقة منتظمة.

٤-٢٢ برنامج خطة الإدخار

استناداً إلى المادة ١٣٧ من نظام العمل والمادة ٧٦ من اللوائح الداخلية للشركة والمعتمدة بالقرار رقم ٤٢٤ بتاريخ ١٤٢٠/٤/٦هـ (الموافق ١٩ يوليو ١٩٩٩) من قبل وزير العمل والشؤون الاجتماعية، طرحت الشركة برنامج خطة الادخار لتشجيع الموظفين السعوديين في الشركة على الادخار واستثمار مدخراتهم للإستفادة منها وتأمين مستقبلهم ولضمان استمرارهم في العمل لدى الشركة.

تقتصر المشاركة في برنامج الادخار على المواطنين السعوديين وباختيارهم، على أن يساهم الموظف المشارك في الخطة بدفع نسبة تتراوح من ١٪ إلى ١٥٪ كحد أقصى من راتبه الأساسي وبحيث لا يقل الاشتراك عن مبلغ ٣٠٠ ريال سعودي، على أن تساهم الشركة بدفع نسبة ثابتة قدرها ١٠٪ من ادخار الموظف الشهري للسنة الأولى ويتم زيادتها بنسبة ١٠٪ للسنة التي تليها حتى تصل ما نسبته ١٠٠٪ للسنة العاشرة. وتودع هذه المبالغ في حساب ادخار الموظف ويتم تحميل مساهمة الشركة على قائمة الدخل الموحدة شهرياً على أن يتم دفع مساهمة الشركة للموظف لاحقاً عند استقالته أو إنهاء خدماته.

٤-٢٣ عقود التأجير

يصنف عقد التأجير كعقد تأجير رأسمالي عندما تنقل شروط التأجير جوهرياً جميع مخاطر ومنافع الملكية إلى المستأجر. تصنف جميع الإيجارات الأخرى كإيجارات تشغيلية. تحمّل مصاريف عقود الإيجارات التشغيلية على قائمة الدخل الموحدة على أساس القسط الثابت وفقاً لشروط التأجير التشغيلي.

٥- تقديرات وافتراضات محاسبية مؤثرة

يتطلب إعداد القوائم المالية الموحدة وفقاً للمبادئ المحاسبية المتعارف عليها استخدام تقديرات وافتراضات التي قد تؤثر في المبالغ الظاهرة في القوائم المالية الموحدة والإيضاحات المرفقة حولها. يتم تقييم التقديرات والإفتراضات بشكل مستمر وهي مبنية على خبرة سابقة وعوامل أخرى تتضمن توقعات بالأحداث المستقبلية والتي تعتبر مناسبة للظروف. تقوم المجموعة بتقديرات وافتراضات متعلقة بالمستقبل. إن هذه التقديرات وفقاً لتعريفها، نادراً ما تتساوى مع النتائج الفعلية.

تتمثل أهم البنود والتي تتطلب استخدام الإدارة للتقديرات والافتراضات المؤثرة فيما يلي:
- تقديرات الاحتياطيات والموارد.
- الأعمار الانتاجية الاقتصادية للممتلكات والمصنع والمعدات.
- هبوط قيمة الموجودات.
- المخصصات.
- ردم المناجم والالتزامات البيئية.
- الزكاة.
- الالتزامات المحتملة.

تقديرات الاحتياطيات والموارد

هناك درجة من عدم التأكد بخصوص تقدير وتصنيف الاحتياطيات الخام المعدنية والمستويات المقابلة التي يتم التنقيب عنها والمخصصة للانتاج المستقبلي. يجب اعتبار مستويات الاحتياطيات الخام المعدنية كتقديرات فقط إلى أن يتم تقرير وتجهيز الاحتياطيات أو الخام المعدنية. كما تختلف كمية الاحتياطيات الخام المعدنية مع اختلاف عدة عوامل أخرى، أسعار المعادن وأسعار صرف العملات. يتم تحديد تقديرات الشركة للاحتياطيات المعدنية بناءً على أسعار الذهب المفترضة ودرجات القطع والتكاليف التي من الممكن أن تكون غير دقيقة. يمكن أن تتأثر الجدوى الاقتصادية للممتلكات إذا ما حدث أي تغير جوهري في كميات الاحتياطيات أو الخام المعدنية أو الدرجة أو نسبة تنقية الشوائب. بالإضافة إلى ذلك لا يوجد تأكيد بأن استردادات الذهب أو استردادات المعادن الأخرى في الاختبارات المعملية صغيرة المدى سيتم تكرارها في الاختبارات كبيرة المدى تحت ظروف الموقع أو أثناء الانتاج.

من الممكن أن تتطلب الظروف مراجعة التقديرات وذلك في حالة التقلبات في أسعار الذهب ونتائج التنقيب واختبارات استخراج المعادن والانتاج وتقييمات خطط التنقيب اللاحقة لتاريخ التقدير. من الممكن ألا يكون حجم ودرجة الاحتياطيات المنقب عنها والمجهزة ولا معدل الاستمرار بنفس الصورة المتوقعة حالياً. من الممكن أن يؤدي أي نقصان جوهري في تقديرات الاحتياطيات المعدنية أو الخام المعدنية أو قدرة الشركة على استخراج هذه الاحتياطيات المعدنية إلى تأثير سلبي جوهري على عمليات الشركة وآفاق مستقبلها ومركزها المالي ونتائجها التشغيلية.

الأعمار الانتاجية الاقتصادية للممتلكات والمصنع والمعدات

يتم إطفاء موجودات التعدين للمجموعة والمصنفة كممتلكات ومصنع ومعدات بطريقة القسط الثابت على أعمارها الانتاجية الاقتصادية أو العمر الإنتاجي للمنجم، أيهما أقل. عند تحديد العمر الانتاجي للمنجم فإنه يجب الأخذ في الاعتبار بأن الافتراضات الصحيحة التي تمت في وقت التقدير من الممكن أن تتغير حينما تتوفر معلومات جديدة في هذا الشأن.

تتمثل العوامل التي قد تؤثر في تقدير العمر الانتاجي للمنجم فيما يلي:
- التغيرات في احتياطيات الخام المؤكدة والمحتملة.
- درجة الاحتياطيات المعدنية والتي تختلف جوهرياً من وقت لآخر.
- الفروقات ما بين أسعار السلع الحقيقية وأسعارها المتوقعة التي تستخدم في تقدير وتصنيف احتياطيات الخام.
- عوامل تشغيلية غير متوقعة في مواقع التعدين.
- أي تغيرات في المصاريف الرأسمالية والتشغيلية ومصاريف التعدين والتجهيز وتكاليف الاسترداد وأسعار الخصم وأسعار صرف العملات الأجنبية قد تؤدي إلى نتائج سلبية على الجدوى الاقتصادية لاحتياطيات الخام.

إن أيّاً من هذه التغيرات يمكن أن تؤثر على الإطفاءات المحتملة لموجودات المنجم وقيمها الدفترية. تقوم الإدارة بمراجعة الأعمار الإنتاجية للممتلكات والمعدات والآلات غير التعدينية بصورة دورية. تُبنى هذه المراجعة على الحالة الحالية للموجودات والفترات المقدرة التي من خلالها ستستمر هذه الموجودات في جلب منافع اقتصادية للمجموعة.

هبوط وعكس هبوط قيمة الموجودات

تقوم المجموعة بمراجعة القيم الدفترية للموجودات الملموسة لتحديد إذا ما كان هناك مؤشرات تشير بأن هذه الموجودات قد هبطت قيمتها أو أن هناك مؤشرات بأن خسائر الهبوط في القيمة والتي تم تسجيلها في سنوات سابقة لم تعد موجودة أو انخفضت.

المخصصات

تقوم المجموعة بتكوين مخصص لمخزون المواد الخام الراكدة والبطيئة الحركة وكذلك لقطع الغيار. بلغ مخصص البنود الراكدة وبطيئة الحركة ١٩ مليون ريال سعودي كما في ٣١ ديسمبر ٢٠١١ (ديسمبر ٢٠١٠: ٢٣ مليون ريال سعودي). تأخذ هذه التقديرات في الاعتبار التقلبات في الأسعار أو التكلفة المتعلقة مباشرة بالأحداث اللاحقة لتاريخ قائمة المركز المالي الموحدة إلى المدى الذي تؤكد فيه بأن ظروف هذه الأحداث لا تزال قائمة كما في نهاية السنة.

إغلاق وردم المناجم والالتزامات البيئية

تخضع أنشطة المجموعة للتعدين والاستكشاف لأنظمة ولوائح بيئية متعددة. تقيّم المجموعة الالتزامات البيئية بناءً على فهم الإدارة للمتطلبات القانونية والتي تختلف باختلاف المناطق التي تجري عملياتها فيها وشروط اتفاقيات الترخيص والتقديرات الهندسية. يتم تكوين مخصص لتكاليف التفكيك وتسوية الأرض حالما ينشأ الالتزام. كما أن التكاليف الفعلية المتكبدة في سنوات مستقبلية من الممكن أن تختلف جوهرياً عن المبالغ المخصصة. بالإضافة إلى ذلك فإن التغيرات المستقبلية للأنظمة واللوائح البيئية وأعمار المناجم المقدرة وأسعار الخصم من الممكن أن تؤثر على القيمة الدفترية لهذا المخصص.

الزكاة

تم خلال السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١١ سداد مبلغ ١٨٦ مليون ريال سعودي تتعلق بالسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٠ لمصلحة الزكاة والدخل، ولكنه لم يتم الإنتهاء من الربوط الزكوية من قبل المصلحة. وعند وجود فروقات بين مبلغ الزكاة النهائية عن المبالغ المسجلة مبدئياً، فإنه يتم تسجيل هذه الفروقات في مخصص الزكاة الخاص في السنة التي يتم تحديدها فيها.

الالتزامات المحتملة

يتم تسوية الالتزامات المحتملة حسب طبيعتها عندما حدوث أو عدم حدوث حدث معين أو مجموعة من الأحداث المستقبلية. يتطلب تقدير هذه الالتزامات ممارسة أحكام وعمل تقديرات لنتائج الأحداث المستقبلية.

٦ - المعلومات القطاعية

التقارير القطاعية

أ) قطاع الأعمال

إن قطاع الأعمال هو مجموعة من الموجودات أوالعمليات أو المنشآت التي:

- تعمل في أنشطة تدر إيرادات.
- تقوم الإدارة باستمرار بتحليل نتائج عملياتها من أجل اتخاذ قرارات تتعلق بتوزيع المصادر وتقييم الأداء.
- تتوفر حولها بيانات مالية بشكل منفصل.

تتألف أنشطة المجموعة من قطاعات الأعمال التالية:

- قطاع الشركة الأم: ويشمل عمليات الشركة الأم والمشاريع تحت التطوير.
- قطاع الذهب: ويتألف من نشاط تعدين الذهب والذي يتم من خلال شركة معادن للذهب والمعادن الأساسية ويمارس هذا القطاع نشاطه في كل من مناجم مهد الذهب والحجار وبلغة والصخيبرات والآمار والموجودة في مناطق جغرافية مختلفة بالمملكة العربية السعودية.
- قطاع الفوسفات: ويشمل على أنشطة تعدين الفوسفات واستخدام الموارد الطبيعية من غاز طبيعي وكبريت لتصنيع "ثنائي فوسفات الأمونيوم" و "فوسفات أحادي الأمونيوم" ومنتجات أسمدة الأمونيا والتي تتم من خلال شركة معادن للفوسفات. ويعتبر هذا القطاع في مرحلة التطوير. وقد بدأت في المراحل التجريبية الاختبارية في الربع الأخير لسنة ٢٠١٠. ويتوقع أن يبدأ عملياته التجارية خلال عام ٢٠١٢. في ما عدا مصنع الأمونيا والذي تم الإعلان عن بدء الانتاج التجاري في الأول من أكتوبر ٢٠١١.
- قطاع الألومنيوم: ويشتمل على العمليات المتعلقة بتطوير منجم الألومنيوم، إعادة التقنية، المصهر، ومصنع الدرفلة ومحطة الطاقة بغرض تصنيع الألومنيوم والمنتجات المتعلقة بها. ويعتبر هذا القطاع في مرحلة التطوير. ويتوقع أن يبدأ عملياته التجارية خلال عامي ٢٠١٣ و ٢٠١٤. قطاع الصودا الكاوية وثاني كلورايد الإيثلين يتكون من عمليات تختص بتطوير الصودا الكاوية والكلوراين وثاني كلورايد الإيثلين واللازمة لإنتاج مركزات الصودا الكاوية المركزة والكلوراين وثاني كلورايد الإيثلين وتوريد كل تلك المنتجات للإستخدام في معمل تكرير الألومينا في شركة معادن للبوكسايت والألومينا. إن هذا القطاع حالياً في مرحلة التطوير ومن المتوقع أن يبدأ بالإنتاج التجاري خلال عام ٢٠١٣.
- قطاع المعادن الصناعية: ويشمل مختلف أوجه النشاط المتعلق بتعدين المعادن الصناعية من خلال شركة المعادن الصناعية والتي تمارس نشاطها في هذا القطاع في منجم الكاولين والبوكسايت منخفض الدرجة في المنطقة الوسطى من منطقة الزبيرة، كما أنها في المراحل الأخيرة من تطوير منجم المغنزايت عالي الدرجة ومصنع المعالجة في المدينة المنورة الذي بدأ عملياته بشكل جزئي خلال عام ٢٠١١.
- قطاع البنية التحتية: يتعلق بتطوير وبناء وتقديم الخدمات لمنطقة رأس الخير ومواقع التعدين والتصنيع للمجموعة على النحو المطلوب. إن هذا القطاع حالياً في مرحلة التطوير.

لا توجد إيرادات قطاعية بينية جوهرية.

شركة التعدين العربية السعودية (معادن)
(شركة مساهمة سعودية)

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة
للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١١
(جميع المبالغ بالريال السعودي ما لم يذكر خلاف ذلك)

	إيضاحات	الشركة الأم	الذهب	الفوسفات	الألومنيوم	المعادن الصناعية	البنية التحتية	المجموع
٣١ ديسمبر ٢٠١١								
المبيعات	٢٨	-	٩٠٠,٨٥٣,٩٠٠	٥٤٠,٦٨٧,٧٤٠	-	٧٠,٥٢٣,١٨٣	٢,٣٢٣,١٢٩	١,٥١٤,٣٨٧,٩٥٢
الربح الإجمالي		-	٦١٠,٦٣٨,٤٧١	٤٥١,٢٦٧,٨٥١	-	٢٢,٩١٢,٥٦٣	(٥٢,٢١٢,٨٤٦)	١,٠٣٢,٦٠٦,٠٣٩
عوائد الاستثمارات قصيرة الأجل	٣٢	٧١,٠٤٣,١٤٤	٣,٨٩٦,٥٩٣	-	-	٧,٨٨٠	٢٠٨,١٨٨	٧٥,١٥٥,٨٠٥
صافي الربح (الخسارة) على حقوق الملكية العائدة لمساهمي الشركة الأم		(٢٣٤,٥٥٠,١٧٦)	٣٩١,٣٧٤,١٠٥	٢٩٤,٣٥٤,١٥٢	(٤,١٣٩,٧١٦)	١٩,٧٣٥,٦٢٨	(٥٣,٤٥٩,١٨٩)	٤١٣,٣١٤,٨٠٤
الحصة في صافي الخسارة من السيطرة المشتركة	١٣	-	-	-	٤٤٨,١٥٤,١٠٠	-	-	٤٤٨,١٥٤,١٠٠
ممتلكات ومصنع ومعدات	١٤	١٠٨,٦٥٥,٣٩٧	١٣٦,٨٠١,٣٨٧	٦,٣٩٦,٤٢٤,٥٦٤	١٢٦,٩٠٦	٢٥٣,٥٩٤,٨٩٧	٥٥٥,٠٨٦,٦٦٣	٧,٤٥٠,٦٨٩,٨١٤
تكاليف ما قبل التشغيل ونفقات مؤجلة	١٥	١٦,٤٩٢,٥٠٩	١٣٠,٤٤٢,٩٨١	١٢٨,٧٢٨,٣٩٧	٢١٠,٠٢٠,٩٤٣	١٤,٤٤٠,٣٩٤	-	٥٠٠,١٢٥,٢٢٤
أعمال رأسمالية تحت التنفيذ	١٦	١٦,٣٨٠,٣٦٥	١٩,١٣٤,١٢٨	١١,٩٤١,٤١٣,٩٧٢	٩,٩٦٦,٤٠٣,٢٣٠	٧٤,٣٣٥,٩٦١	٢٢٢,٢١٦,٥١٢	٢٢,٢٣٩,٨٨٤,١٦٨
مجموع الموجودات		٤,٧٥١,٠٩٣,٧٥١	١,٣١٠,٤٢٦,٢٦٠	٢١,٧٤٩,٦٣٢,٥٧٤	١٤,٥٥٠,٩٢٣,٤٣٤	٣٩١,٦٤٨,٣٧٦	٨٢٠,٠٠١,٠٠٥	٤٣,٥٧٣,٧٢٥,٤٠٠

		الشركة الأم	الذهب	الفوسفات	الألومنيوم	المعادن الصناعية	البنية التحتية	المجموع
٣١ ديسمبر ٢٠١٠								
المبيعات	٢٨	-	٦٧٦,٣٨١,٣٤٧	-	-	٣٠,١٣١,٤٢٧	-	٧٠٦,٥١٢,٧٧٤
الربح الإجمالي		-	٣٧١,٢٥٥,٣٢٢	-	-	١٤,٠٨٢,٩٠٧	-	٣٨٥,٣٣٨,٢٢٩
عوائد الاستثمارات قصيرة الأجل	٣٢	١٦٦,٢٧٦,٤٧٢	١,٩٨٢,٥٤٠	-	-	-	-	١٦٨,٢٥٩,٠١٢
صافي الربح (الخسارة) على حقوق الملكية العائدة لمساهمي الشركة الأم		(٢٢٠,٨٤٨,٥٣٩)	٢١٥,٨٣٧,٥٠٧	(١٧,٣٠٥,٣٠٥)	-	١٣,١٢٨,٥٢٣	-	(٩,١٨٧,٨١٤)
ممتلكات ومصنع ومعدات	١٤	٧٠,٥٠٦,٠٦٧	١٣٨,٣١٦,٠٥٩	٣,٧٦٤,٣١٨	-	-	-	٢١٢,٥٨٦,٤٤٤
تكاليف ما قبل التشغيل ونفقات مؤجلة	١٥	٨,٥٢٧,٣٥١	١٠٥,٥٣٠,١٧٤	١٦٢,٦٧٤,٠٨١	٧,٠٨٠,١٩٧	١٥,٠٢٧,٩٠٦	-	٢٩٨,٨٣٩,٧٠٩
أعمال رأسمالية تحت التنفيذ	١٦	٦٠,٥٤٦,٥٥٠	٢١,٧٩٢,٧٤٥	١٨,٠٧٤,٥٠٠,٧٩٣	٢,٤٩٣,٨٢٥,٧٨٩	٣٠٧,٣٢٧,٩٦٨	٧٣٢,٩٩٣,٤٧٨	٢١,٦٩٠,٩٨٧,٣٢٣
مجموع الموجودات		٨,١٩٦,٤٣٩,٥٢٦	٨٧١,٧٤٥,٥١٤	٢٠,٦١٦,٦٩٢,٤٣١	٤,٠٠٤,٧٦١,١٩٩	٣٦١,٧٣٠,٤٢٧	٦٦٥,٤٨٩,٦٨٨	٣٤,٧١٦,٨٥٨,٧٨٥

إن صافي الربح من قطاع الشركات لا يشمل الحصة في أرباح الشركات التابعة، كما أن إجمالي الموجودات لهذا القطاع لا يشمل أرصدة الاستثمارات المتعلقة بالشركات التابعة.

ب) القطاع الجغرافي

القطاع الجغرافي هو مجموعة من الموجودات أو العمليات أو المنشآت التي تقوم بأنشطة تدر إيرادات في بيئة اقتصادية محددة تخضع لمخاطر وعوائد مختلفة عن تلك التي تعمل في بيئات اقتصادية أخرى.
تقوم المجموعة بعملياتها في المملكة العربية السعودية فقط.

٧- نقد وما يعادله

	٢٠١١	٢٠١٠
ودائع لأجل ذات تواريخ استحقاق تعادل/ أقل من ثلاثة أشهر من تاريخ اقتنائها	٤,٢٤١,٥٠٢,٠٧٦	٢,٢٤٨,٦٠٠,٠٠٠
نقد وأرصدة لدى البنك	٨٠٢,٩٧٦,١٠٥	٦٧٣,٥٥٣,٣٨٠
المجموع	٥,٠٤٤,٤٧٨,١٨١	٢,٩٢٢,١٥٣,٣٨٠

٨- استثمارات قصيرة الأجل

	٢٠١١	٢٠١٠
ودائع قصيرة الأجل لدى بنوك تجارية	٦,١٨١,٠٨٥,٥٠٧	٨,٧٨٣,٩٧٤,٨١٣

تدر الاستثمارات قصيرة الأجل عائد مالي على أساس أسعار العمولة السائدة في السوق.

٩- ذمم مدينة تجارية وأخرى

	٢٠١١	٢٠١٠
تجارية	٤٧٠,٧٥٧,٩٨٥	٢٠,٤٦٩,٣٩٨
أخرون	١٠,٧٥٦,٢٢٥	٩,٤٩٣,٥٩٧
المجموع	٤٨١,٥١٤,٢١٠	٢٩,٩٦٢,٩٩٥

ذمم مدينة تجارية كما في ٣١ ديسمبر ٢٠١١ يتضمن :

مبالغ مطلوبة من شركة سابك (إيضاح ٣٤ - ب)	٢٨٠,٥٩٦,٠١٨	-
مبالغ مطلوبة من سامابكو (إيضاح ٣٤ - ب)	٤٧,٥٩٣,٢٨٠	-

١٠- المخزون

	٢٠١١	٢٠١٠
بضاعة جاهزة متاحة للبيع	١٣٦,٥٥٦,٤٢٣	٨٦,٢٩٦,٧٣١
منتجات مصاحبة	٢١,٦٨٧,٣٤٢	٢١,٠٠٢,١١٦
أعمال تحت التنفيذ بصافي تكلفة الإنتاج	١٨٠,٠٤١,٢١٠	٩٧,١٣٢,١٥٤
مواد خام	٨٣,٦٦٢,٥٩٠	١١,٤٥٩,٨٨٤
مخزون خام متراكم	٣٧,٤٠٠,٧٣٥	٨,٠٦٦,٨٣٨
مجموع المخزون	٤٥٩,٣٤٨,٣٠٠	٢٢٣,٩٥٧,٧٢٣
قطع الغيار والمواد المستهلكة	١٢١,٢٧١,٠٢٦	١٠٢,٩٩٨,٢١٣
مخصص قطع غيار ومواد مستهلكة بطيئة الحركة	(١٨,٨٢٢,٦٥٤)	(٢٣,٠٤٤,٦٧٢)
مجموع قطع الغيار والمواد المستهلكة	١٠٢,٤٤٨,٣٧٢	٧٩,٩٥٣,٥٤١
المجموع	٥٦١,٧٩٦,٦٧٢	٣٠٣,٩١١,٢٦٤

يتعلق معظم مخزون قطع الغيار بالمصنع والآلات، وعليه فإنه من المتوقع أن يتم استخدامه خلال فترة تزيد عن سنة واحدة.

تتكون الحركة في مخصص المخزون الراكد مما يلي:

	٢٠١١	٢٠١٠
١ يناير	٢٣,٠٤٤,٦٧٢	١٤,٥٩٧,١٤٨
(عكس) / زيادة مخصص المخزون الراكد	(٤,٢٢٢,٠١٨)	٨,٤٤٧,٥٢٤
٣١ ديسمبر	١٨,٨٢٢,٦٥٤	٢٣,٠٤٤,٦٧٢

١١- دفعات ومصاريف مدفوعة مقدماً

	٢٠١١	٢٠١٠
الجزء المتداول:		
دفعات مقدمة للمقاولين	٢٧٣,٩٨٠,٠٢٨	٢٩٥,٣٦١,١٧٦
سلف للموظفين	٣,٥١٩,١٢٤	٢,٠٧٤,٢٨٤
مدفوعات مقدمة أخرى	٤٦,٨٥٢,٥٠٦	٣٠,٢٠١,٩٨٥
المجموع	٣٢٤,٣٥١,٦٥٨	٣٢٧,٦٣٧,٤٤٥
الجزء غير المتداول:		
دفعات مقدمة للمقاولين	٣٣٦,٤٥٢,٥٣٣	٨١,٠٠٩,٤٢٥
مدفوعات مقدمة أخرى	٥,١٩٣,٣٣٣	٤,٧٥٠,٠٠٠
المجموع	٣٤١,٦٤٥,٨٦٦	٨٥,٧٥٩,٤٢٥

تمثل الدفعات والمصاريف المدفوعة مقدماً بشكل أساسي مبالغ مدفوعة مقدماً من قبل شركة معادن للألومنيوم وشركة معادن للدرفلة وشركة معادن البوكسايت والامونيا وشركة معادن للفوسفات تتعلق بأعمال تطوير موقعها.

١٢- مطلوبات من الدولة

يمثل رصيد المطلوبات من الدولة التكاليف التي تم تكبدها لتمويل دراسات الجدوى لمشروع خط السكك الحديدية الرابط ما بين المنطقة الشمالية (الجلاميد) ومصنع الأسمدة في رأس الخير (إيضاح ٣٤ - ب). ولقد تم إسترجاع المبلغ بالكامل في ١٣ يوليو ٢٠١١ م.

١٣- إستثمار في مشروع مشترك

	٢٠١١	٢٠١٠
إستثمار في ٥٠٪ من إصدار رأس المال – شركة سامابكو بالتكلفة	٤٥٠,٠٠٠,٠٠٠	-
حصة الشركة في صافي الخسارة خلال السنة منذ التأسيس	(١,٨٤٥,٩٠٠)	-
المجموع	٤٤٨,١٥٤,١٠٠	-

الإستثمار في شركة سامابكو يتضمن:

مساهمات عينية:	
نفقات ما قبل التشغيل ونفقات مؤجلة (إيضاح ١٥)	٣١,٩٣٩,٨٨٧
أعمال رأسمالية تحت التنفيذ (إيضاح ١٦)	٢٣٦,٣٢٩,٩٢٨
نقد مدفوع	١٨١,٧٣٠,١٨٥
المجموع	٤٥٠,٠٠٠,٠٠٠

شركة التعدين العربية السعودية (معادن)
(شركة مساهمة سعودية)

إيضاحات حول القوائم الموحدة
للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١١
(جميع المبالغ بالريال السعودي ما لم يذكر خلاف ذلك)

١٤ - الممتلكات والمصنع والمعدات

	إيضاحات	أراضي	أصول المناجم	سيارات	معدات ثقيلة	مصنع ومرافق ترشيح الخام	مبانـــي	أعمال مدنية	معدات أخرى	معدات مكتبية	أثاث وتركيبات	المجموع
التكلفة												
١ يناير ٢٠١٠		٢٢,٥٥٠,٠٠٠	-	٢٣,٩٣٣,٣٨٧	٥٥,٨٤٧,٦٧٠	٣٥٢,٩٥٧,٣٤٤	١٠١,٦٨١,٩٤٤	٢١٦,٣٧٨,٧٨٩	٢٤,٨٩١,٢١٦	٢٣,٨٢٦,٦٧٢	١٢,٤٤٥,٤٤٧	٨٣٤,٥١٢,٤٦٩
محوّل من أعمال رأسمالية تحت التنفيذ	١٦	-	-	١,٠٤٤,٩٢٥	١٠,٣٥٦,٠٧٦	٣,٠٩٥,٢٦٠	٤,٦٦٦,٦٠٤	٥,٤٣٢,٣٦٣	٦,٥١٣,٢٠٧	٥,١٥٥,٠١٣	٣,٤٤٤,٩٦٥	٣٩,٧٠٨,٤١٣
تعديلات / شطب		-	-	(١٣٨,٣٠٠)	-	-	-	-	-	(١١,٣٥١)	-	(١٤٩,٦٥١)
٣١ ديسمبر ٢٠١٠		٢٢,٥٥٠,٠٠٠	-	٢٤,٨٤٠,٠١٢	٦٦,٢٠٣,٧٤٦	٣٥٦,٠٥٢,٦٠٤	١٠٦,٣٤٨,٥٤٨	٢٢١,٨١١,١٥٢	٣١,٤٠٤,٤٢٣	٢٨,٩٧٠,٣٣٤	١٥,٨٩٠,٤١٢	٨٧٤,٠٧١,٢٣١
الاضافات		-	-	-	-	-	-	٤,٨٥٢,١٢٢	-	-	-	٤,٨٥٢,١٢٢
محوّل من أعمال رأسمالية تحت التنفيذ	١٦	-	-	٢,٤٨٠,٠٣٩	١٥١,٤٩٧,٨٢٤	٦,٦١٧,٢٧١,١٦٩	٢٢٥,٤٩٩,٨٣٧	٣٧١,٠٧٣,١٢٦	٢٤,٥٩٩,٦٣٢	١٥,٧٥٠,٨٤٠	١٠,٧٣٠,٥٥٤	٧,٤١٨,٩٠٣,٠٢١
محوّل من تكاليف قبل التشغيل ونفقات مؤجلة	١٥	-	٦٢,٧١٣,٢٦٤	-	-	-	-	-	-	-	-	٦٢,٧١٣,٢٦٤
نفقات مؤجلة لإغلاق و ردم المناجم وإعادة التسوية	٢١		٥٠٠,٠٠٠	-	-	-	-	-	-	-	-	٥٠٠,٠٠٠
تعديلات / شطب		-	-	(٤,٨٠٠,٢٢٦)	(٧,٦١٩,٠٣٢)	(٢,٠٠٢,٨٤٦)	(٩٢,٥٠٠)	(٣,٩٣٤,٩٦٠)	(١,٦٨٦,٣٧٤)	(١,٢٠٤,٩٦٧)	(٢,٧٤٢,٢٩٨)	(٢٤,٠٨٣,٢٠٣)
٣١ ديسمبر ٢٠١١		٢٢,٥٥٠,٠٠٠	٦٣,٢١٣,٢٦٤	٢٢,٥١٩,٨٢٥	٢١٠,٠٨٢,٥٣٨	٦,٩٧١,٣٢٠,٩٢٧	٣٣١,٧٥٥,٨٨٥	٥٩٣,٨٠١,٤٤٠	٥٤,٣١٧,٦٨١	٤٣,٥١٦,٢٠٧	٢٣,٨٧٨,٦٦٨	٨,٣٣٦,٩٥٦,٤٣٥
الاستهلاكات المتراكمة												
١ يناير ٢٠١٠		-	-	٢٣,١٤٥,١٨٦	٢٨,٣٩٧,١١١	٢٦٨,٥٧٣,٩٧٦	٣٧,٢٩١,١٣٣	١٨٢,٥٨٣,٦٣٥	١٣,٢٧٩,٩٤٨	٢١,٤٨٥,٩٨٤	٨,٩٢٠,٩٠٣	٥٨٣,٦٧٧,٨٧٦
المحمّل خلال السنة		-	-	١,٤١٤,٣٥٩	٧,٣١٤,٠٣٥	٣٩,٤٥٣,٤٤٤	٨,٦٢٠,٧٦٠	١٤,٠٤٥,٢٣٣	٤,١٤٣,٦٤١	٢,٠٥٦,١٩٦	٨٠٢,٤٦٢	٧٧,٨٥٠,١٣٠
تسوية / شطب		-	-	(٤٣,٢١٩)	-	-	-	-	-	-	-	(٤٣,٢١٩)
٣١ ديسمبر ٢٠١٠		-	-	٢٤,٥١٦,٣٢٦	٣٥,٧١١,١٤٦	٣٠٨,٠٢٧,٤٢٠	٤٥,٩١١,٨٩٣	١٩٦,٦٢٨,٨٦٨	١٧,٤٢٣,٥٨٩	٢٣,٥٤٢,١٨٠	٩,٧٢٣,٣٦٥	٦٦١,٤٨٤,٧٨٧
المحمّل خلال السنة				٢,٥١٨,٨٨٠	١٣,٦٢٧,٤٢٤	١١٠,٨٧٩,١٦٦	٢٠,٦٨٢,٧٨٥	٣٥,٩٩٠,٧٤٩	٩,٧٨٦,٢٣٨	٥,٠٥٩,٤٢٠	٢,٧٦٧,٤٦١	٢٠١,٣١٢,١٢٣
محوّل من تكاليف قبل التشغيل ونفقات مؤجلة	١٥	-	٣٨,٥٧٩,٦١٥	-	-	-	-	-	-	-	-	٣٨,٥٧٩,٦١٥
تعديلات / استبعادات		-	-	(٦,٢٨٩,٦٢٥)	(٢,٩٤٢,٢٩٦)	(٢٥٤,٨١٤)	(٩٢,٥٠٠)	(٣,٠٦٦,٠٩٨)	(٦٠٤,٧٢٦)	(١,٢٨٣,٩٦٦)	(٥٧٥,٨٧٩)	(١٥,١٠٩,٩٠٤)
٣١ ديسمبر ٢٠١١		-	٣٨,٥٧٩,٦١٥	٢٠,٧٤٥,٥٨١	٤٦,٣٩٦,٢٧٤	٤١٨,٦٥١,٧٧٢	٦٦,٥٠٢,١٧٨	٢٢٩,٥٥٣,٥١٩	٢٦,٦٠٥,١٠١	٢٧,٣١٧,٦٣٤	١١,٩١٤,٩٤٧	٨٨٦,٢٦٦,٦٢١
صافي القيمة الدفترية												
٣١ ديسمبر ٢٠١٠		٢٢,٥٥٠,٠٠٠	-	٣٢٣,٦٨٦	٣٠,٤٩٢,٦٠٠	٤٨,٠٢٥,١٨٤	٦٠,٤٣٦,٦٥٥	٢٥,١٨٢,٢٨٤	١٣,٩٨٠,٨٣٤	٥,٤٢٨,١٥٤	٦,١٦٧,٠٤٧	٢١٢,٥٨٦,٤٤٤
٣١ ديسمبر ٢٠١١		٢٢,٥٥٠,٠٠٠	٢٤,٦٣٣,٦٤٩	١,٧٧٤,٢٤٤	١٦٣,٦٨٦,٢٦٤	٦,٥٥٢,٦٦٩,١٥٥	٢٦٥,٢٥٣,٧٠٧	٣٦٤,٢٤٧,٩٢١	٢٧,٧١٢,٥٨٠	١٦,١٩٨,٥٧٣	١١,٩٦٣,٧٢١	٧,٤٥٠,٦٨٩,٨١٤

تم رهن ممتلكات ومصنع ومعدات شركة معادن للفوسفات لدائنين ضمن اتفاقية تمويل موحدة الشروط (إيضاح ٢٣ – هـ)، إن القيمة الدفترية لموجودات الشركة كما في ٣١ ديسمبر ٢٠١١ تبلغ ٦,٣٩٦,٤٢٤,٥٦٤ ريال سعودي (٣١ ديسمبر ٢٠١٠: ٣,٧٦٤,٣١٨ مليون ريال سعودي).

	إيضاحات	للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١١	٢٠١٠
توزيع الاستهلاك المحمّل خلال السنة			
المحمّل على أعمال رأسمالية تحت التنفيذ	١٦	٢٧,١٦١,٨١٨	-
المحمّل على تكلفة المبيعات	٢٩	١٦٧,١٨٥,٢٥٩	٧٣,٧٧٩,٧٢٢
المحمّل على المصاريف الإدارية والعمومية	٣٠	٦,٩٦٥,٠٤٦	٤,٠٧٠,٤٠٨
المجموع		٢٠١,٣١٢,١٢٣	٧٧,٨٥٠,١٣٠

١٥- تكاليف ما قبل التشغيل والنفقات المؤجلة

	إيضاح	الشركة الأم	الذهب	الفوسفات	الألومنيوم	المعادن الصناعية	المجموع
التكلفة							
١ يناير ٢٠١٠		٢٧,٨٩٨,٦٠٨	١٧٨,٧٢٨,٣٧٣	١٢١,٤٩٨,٥٠٧	٦٥,٢٥٢,٥٩٦	١٦,٢٣٤,٣٨٠	٤٠٩,٦١٢,٤٦٤
إضافات خلال السنة		٤,٣٧٥,٨٧٨	٢٥,٣٩٣,٤٩٠	٤١,١٧٥,٥٧٤	٥٦,٥٧٧,٦٠١	٧١٣,٤٠٠	١٢٨,٢٣٥,٩٤٣
مصاريف ردم وإغلاق المناجم وإعادة تسوية مؤجلة,صافي	٢١	-	٣,١٥٦,٠٧٣	-	-	-	٣,١٥٦,٠٧٣
تعديلات/استبعاد		-	-	-	(١١٤,٧٥٠,٠٠٠)	-	(١١٤,٧٥٠,٠٠٠)
٣١ ديسمبر ٢٠١٠		٣٢,٢٧٤,٤٨٦	٢٠٧,٢٧٧,٩٣٦	١٦٢,٦٧٤,٠٨١	٧,٠٨٠,١٩٧	١٦,٩٤٧,٧٨٠	٤٢٦,٢٥٤,٤٨٠
إضافات خلال السنة		١٠,٣٤٠,٨٥١	٦٥,٥٠٦,١٩٨	٩,٠٩٦,٥٣٨	٢٣٤,٨٨٠,٦٣٣	٧٣٤,٥٩٢	٣٢٠,٥٥٨,٨١٢
تحويلات الى الممتلكات و المصنع والمعدات (موجودات التنقيب)	١٤	-	(٦٢,٧١٣,٢٦٤)	-	-	-	(٦٢,٧١٣,٢٦٤)
تعديلات / استبعاد		-	-	(٤١,٣٠٦,٠٨٨)	-	-	(٤١,٣٠٦,٠٨٨)
تحويلات إلى الإنتاج خلال السنة		-	-	(١,٧٣٦,١٣٤)	-	-	(١,٧٣٦,١٣٤)
تحويلات الى شركة سامابكو	١٣	-	-	-	(٣١,٩٣٩,٨٨٧)	-	(٣١,٩٣٩,٨٨٧)
٣١ ديسمبر ٢٠١١		٤٢,٦١٥,٣٣٧	٢١٠,٠٧٠,٨٧٠	١٢٨,٧٢٨,٣٩٧	٢١٠,٠٢٠,٩٤٣	١٧,٦٨٢,٣٧٢	٦٠٩,١١٧,٩١٩
الاطفاء							
١ يناير ٢٠١٠		١٩,٢٦١,٣١٣	٨٩,٦٥٧,٣١٧	-	-	٩٢٩,٩٢٠	١٠٩,٨٤٨,٥٥٠
المحمّل خلال السنة		٤,٤٨٥,٨٢٢	١٥,١٧٢,٧٩١	-	-	٩٨٩,٩٥٤	٢٠,٦٤٨,٥٦٧
عكس مخصص		-	(٣,٠٨٢,٣٤٦)	-	-	-	(٣,٠٨٢,٣٤٦)
٣١ ديسمبر ٢٠١٠		٢٣,٧٤٧,١٣٥	١٠١,٧٤٧,٧٦٢	-	-	١,٩١٩,٨٧٤	١٢٧,٤١٤,٧٧١
المحمل خلال السنة		٢,٣٧٥,٦٩٣	١٦,٤٥٩,٧٤٢	-	-	١,٣٢٢,١٠٤	٢٠,١٥٧,٥٣٩
تحويلات الى الممتلكات و المصنع والمعدات (موجودات التنقيب)	١٤	-	(٣٨,٥٧٩,٦١٥)	-	-	-	(٣٨,٥٧٩,٦١٥)
٣١ ديسمبر ٢٠١١		٢٦,١٢٢,٨٢٨	٧٩,٦٢٧,٨٨٩	-	-	٣,٢٤١,٩٧٨	١٠٨,٩٩٢,٦٩٥
صافي القيمة الدفترية							
٣١ ديسمبر ٢٠١٠		٨,٥٢٧,٣٥١	١٠٥,٥٣٠,١٧٤	١٦٢,٦٧٤,٠٨١	٧,٠٨٠,١٩٧	١٥,٠٢٧,٩٠٦	٢٩٨,٨٣٩,٧٠٩
٣١ ديسمبر ٢٠١١		١٦,٤٩٢,٥٠٩	١٣٠,٤٤٢,٩٨١	١٢٨,٧٢٨,٣٩٧	٢١٠,٠٢٠,٩٤٣	١٤,٤٤٠,٣٩٤	٥٠٠,١٢٥,٢٢٤

شركة التعدين العربية السعودية (معادن)
(شركة مساهمة سعودية)

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة
كما في ٣١ ديسمبر ٢٠١١
(جميع المبالغ بالريال السعودي ما لم يذكر خلاف ذلك)

تم رهن النفقات قبل التشغيل و النفقات المؤجلة لشركة الفوسفات و شركة معادن للألمونيوم بصافي القيمة الدفترية قبل قيود الإستبعاد للتوحيد كما في ٣١ ديسمبر ٢٠١١ والبالغة ٤٣٢,٠٧٨,٥٩١ ريال سعودي (٢٠١٠ : ١٦٩,٧٥٤,٢٧٨ ريال سعودي) كضمان للمقرضين حسب اتفاقية تمويل موحدة الشروط (إيضاح ٢٣-هـ).

يتم إعادة تصنيف بعض تكاليف ما قبل التشغيل ونفقات مؤجلة نتيجة نتيجة لأنشطة التطوير كأعمال رأسمالية تحت التنفيذ بعد نهاية عمليات المراجعة الهندسية ذات الصلة.

	إيضاحات	للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١١	٢٠١٠
توزيع الإطفاء المتراكم			
المحمّل على تكلفة المبيعات	٢٩	١٥,٦٥٦,١٣٠	١٦,١٣٤,٣٤٩
المحمّل على المصاريف الإدارية والعمومية	٣٠	٤,٥٠١,٤٠٩	٤,٥١٤,٢١٨
المجموع		٢٠,١٥٧,٥٣٩	٢٠,٦٤٨,٥٦٧

١٦ - أعمال رأسمالية تحت التنفيذ

	إيضاحات	الشركة الأم	الذهب	الفوسفات	الألومنيوم	المعادن الصناعية	البنية التحتية	المجموع
التكلفة								
١ يناير ٢٠١٠		٦٠,٠٤٧,٩٠٠	٢١,٢٩٥,٨١٧	١٤,٩٩٣,١١١,٤٤٨	٨١١,٥٢٧,٧٨٤	١٧٠,٠٠٢,٩١٠	٤٥٢,٣٥٢,٠٦٩	١٦,٥٠٨,٣٣٧,٩٢٨
إضافات خلال السنة		٥,٧٩٢,٠٨٥	٣٠,٥٤٨,٤٠٦	٣,٠٨٥,٤٣٠,٦٤٩	١,٦٩٥,٣٠٣,٤٠١	١٣٧,٥٣٠,١٥٨	٢٨٠,٦٤١,٤٠٩	٥,٢٣٥,٢٤٦,١٠٨
محوّل إلى ممتلكات ومصنع ومعدات	١٤	(٥,٢٩٣,٤٣٥)	(٣٠,٠٥١,٤٧٨)	(٤,٠٤١,٣٠٤)	(١١٧,٠٩٦)	(٢٠٥,١٠٠)	-	(٣٩,٧٠٨,٤١٣)
تعديلات		-	-	-	(١٢,٨٨٨,٣٠٠)	-	-	(١٢,٨٨٨,٣٠٠)
٣١ ديسمبر ٢٠١٠		٦٠,٥٤٦,٥٥٠	٢١,٧٩٢,٧٤٥	١٨,٠٧٤,٥٠٠,٧٩٣	٢,٤٩٣,٨٢٥,٧٨٩	٣٠٧,٣٢٧,٩٦٨	٧٣٢,٩٩٣,٤٧٨	٢١,٦٩٠,٩٨٧,٣٢٣
إضافات خلال السنة		٤,٤٢٩,٦٧٠	٣٤,٥٦٩,٦٠٦	١,٠٨١,٣٤٩,٤٣٦	٧,٧٠٨,٩٠٧,٣٦٩	٢٦,١٩٠,٣٤٢	٩٣,٤٨٤,٤٢٥	٨,٩٤٨,٩٣٠,٨٤٨
محوّل إلى ممتلكات ومصنع ومعدات	١٤	(٤٨,٥٩٥,٨٥٥)	(٣٧,٢٢٨,٢٢٣)	(٦,٤٧٥,٢٧٠,٧٥٣)	-	(٢٥٣,٥٤٦,٧٩٩)	(٦٠٤,٢٦١,٣٩١)	(٧,٤١٨,٩٠٣,٠٢١)
إستهلاك مرسمل خلال السنة	١٤	-	-	٢٧,١٦١,٨١٨	-	-	-	٢٧,١٦١,٨١٨
رصيد دائن لمبيعات ماقبل التشغيل التجاري – صافية من التكلفة		-	-	(٧٦٦,٣٢٧,٣٢٢)	-	(٥,٦٣٥,٥٥٠)	-	(٧٧١,٩٦٢,٨٧٢)
محوّل إلى شركة سامابكو	١٣	-	-	-	(٢٣٦,٣٢٩,٩٢٨)	-	-	(٢٣٦,٣٢٩,٩٢٨)
٣١ ديسمبر ٢٠١١		١٦,٣٨٠,٣٦٥	١٩,١٣٤,١٢٨	١١,٩٤١,٤١٣,٩٧٢	٩,٩٦٦,٤٠٣,٢٣٠	٧٤,٣٣٥,٩٦١	٢٢٢,٢١٦,٥١٢	٢٢,٢٣٩,٨٨٤,١٦٨

قامت شركة معادن للفوسفات خلال السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١١ برسملة تكاليف تمويل إضافية بمبلغ 185 مليون ريال سعودي (٣١ ديسمبر ٢٠١٠: ٢٥٩ مليون ريال سعودي)، وقامت شركة معادن للألمونيوم برسملة تكاليف تمويل بمبلغ ٤٩ مليون ريال سعودي تتعلق هذه القروض في موجودات مؤهلة.
تم رهن أعمال رأسمالية تحت التنفيذ لشركة معادن للفوسفات وشركة معادن للألمونيوم وشركة معادن للدرفلة وشركة معادن للبوكاسيت و الألمونيا بقيمة ٢١,٩٨٣,٦١٨,١٨١ ريال سعودي في ٣١ ديسمبر ٢٠١١ (٢٠١٠: ١٩,٥٥٧,٢٤١,٦٢٦ ريال سعودي) كضمان للمقرضين حسب إتفاقية موحدة الشروط (إيضاح ٢٣- هـ).

تتألف إيرادات مرحلة ما قبل الإنتاج التجاري بالصافي بعد خصم تكاليف الإنتاج مما يلي:

	للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١١
• شركة معادن للفوسفات	
مبيعات الأمونيا من خلال شركة "سابك"، صافي من تكاليف الإنتاج (إيضاح ٣٤-١)	٦٥٥,٩٥٦,٩٨٤
مبيعات ثنائي فوسفات الأمونيم، صافي من تكاليف الإنتاج	١١٠,٣٧٠,٣٣٨
	٧٦٦,٣٢٧,٣٢٢
• شركة معادن الصناعية	
مبيعات المغنيسيا الكاوية، صافي من تكاليف الإنتاج	٥,٦٣٥,٥٥٠
مجموع إيرادات مرحلة ما قبل الإنتاج التجاري بالصافي بعد خصم تكاليف الإنتاج	٧٧١,٩٦٢,٨٧٢

١٧- مطلوبات مشاريع وأخرى

	٢٠١١	٢٠١٠
الجزء المتداول:		
مشاريع	١,٠١٤,٢٢٥,٠٣٤	٦٧٧,٩٢١,٤٩٠
تجارية	٣٠٣,١١٢,٧٦١	٦١,٨٠٣,٩٩٤
برنامج خطة الإدخار	٨,١٤٤,٢١٤	٤,٩٧٩,٨٨٠
أخرى	١٦,٧١٦,٩٩٨	٢٣,٥١٥,٠٧٤
المجموع	١,٣٤٢,١٩٩,٠٠٧	٧٦٨,٢٢٠,٤٣٨
الجزء غير المتداول:		
مدفوعات مقدمة من ألكوا (إيضاح ٣٤-٢)	٨٢١,٤٨٨,٠٦٥	-
المجموع	٨٢١,٤٨٨,٠٦٥	-

تتمثل ذمم المشاريع الدائنة بشكل رئيسي من تكاليف عقود مستحقة تتعلق بشركة معادن للألومنيوم وشركة معادن للدرفلة وشركة معادن للبوكسايت والالومينا وشركة معادن للفوسفات. تمثل المدفوعات المقدمة المستلمة من شركة ألكوا المتعلقة بتطوير شركة معادن للألومنيوم وشركة معادن للدرفلة وشركة معادن للبوكسايت والألومينا.

١٨- مصاريف مستحقة

	٢٠١١	٢٠١٠
مشاريع	١,٤٠٨,٧٩١,٣٨٧	١,١٩١,٣٤٢,٨٩٠
تجارية	٤٦,٠٤٣,٧٠٤	٣٦,١١٣,٩٢٢
موظفين	٤٨,٥٩٠,٨٣٨	٣٩,٢٣٤,٤٤٥
المجموع	١,٥٠٣,٤٢٥,٩٢٩	١,٢٦٦,٦٩١,٢٥٧

تمثل المصاريف المستحقة الخاصة بالمشاريع من تكاليف عقود مستحقة تتعلق بشركة معادن للألومنيوم وشركة معادن للدرفلة وشركة معادن للبوكسايت والالومينا وشركة معادن للفوسفات.

١٩- الزكاة المستحقة

١٩-١ مكونات الوعاء الزكوي

تتكون أهم عناصر الوعاء الزكوي لكل شركة بموجب أنظمة الزكاة وضريبة الدخل مما يلي:

- حقوق المساهمين.
- المخصصات كما في بداية السنة.
- قروض طويلة الأجل.
- صافي الربح المعدّل.
- ممتلكات ومصنع ومعدات بصافي القيمة الدفترية.
- تكاليف ما قبل التشغيل ونفقات مؤجلة بصافي القيمة الدفترية. وبعض العناصر الأخرى.
- تحتسب الزكاة بنسبة ٢,٥ ٪ على أساس الوعاء الزكوي أو صافي الربح المعدّل أيهما أعلى.

١٩-٢ مخصص الزكاة

	السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر	
	٢٠١١	٢٠١٠
١ يناير	٢٠٧,٣٤٢,١٨١	٢٦٨,٥٦٠,٥٠٠
مخصص الزكاة	١١٩,٥٤٧,٥٣٥	٢٠٧,٣١٧,٧٢٣
للسنة	١٤١,١٠٨,١٢٤	٢٠٧,٣٤٢,١٨١
نقص (زيادة) المخصص في السنة	(٢١,٥٦٠,٥٨٩)	(٢٤,٤٥٨)
المدفوع خلال السنة إلى المصلحة	(١٨٥,٧٨١,٥٩٢)	(٢٦٨,٥٣٦,٠٤٢)
٣١ ديسمبر	١٤١,١٠٨,١٢٤	٢٠٧,٣٤٢,١٨١

يتكون مخصص الزكاة مما يلي:

	السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر	
	٢٠١١	٢٠١٠
شركة التعدين العربية السعودية	١٠٧,٣٣٦,٠٤٧	١٩٦,٨٣٤,٨١٥
شركة معادن للذهب والمعادن الأساسية (إيضاح ٢٠)	١٩,٦٥٧,٤٨٧	١٠,٥٠٧,٣٦٦
شركة معادن للفوسفات	١٢,١٢٢,٦٢١	-
شركة معادن للبنية التحتية	١,٢٣٤,٩١٤	-
شركة معادن الصناعية	٧٥٧,٠٥٥	-
٣١ ديسمبر	١٤١,١٠٨,١٢٤	٢٠٧,٣٤٢,١٨١

١٩-٣ وضع الربوط النهائية

حصلت الشركة وشركاتها التابعة على شهادات زكاة مؤقتة للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٠ لم تقم مصلحة الزكاة والدخل بعد بإنهاء الربوط الزكوية.

٢٠- رسوم امتياز دائنة

	السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر	
	٢٠١١	٢٠١٠
١ يناير	٥٤,٤٥٤,٢٨٠	٤٥,١٤٢,٩١٥
مخصص رسوم امتياز	٨٥,٠٣٢,٨٨٧	٥٤,٥٤٣,٧٢١
للسنة الحالية	٨٣,٨١٠,٧٤٣	٥٤,٣٦٤,٩٧٠
نقص (زيادة) المخصص في السنة السابقة	١,٢٢٢,١٤٤	١٧٨,٧٥١
المدفوع خلال السنة للدولة	(٥٦,٠٥٣,١٧٨)	(٤٥,٢٣٢,٣٥٦)
٣١ ديسمبر	٨٣,٤٣٣,٩٨٩	٥٤,٤٥٤,٢٨٠

بناءً على نظام التعدين السعودي الجديد الصادر بموجب المرسوم الملكي رقم ٤٧/م بتاريخ ٢٠ شعبان ١٤٢٥هـ (الموافق ٤ أكتوبر ٢٠٠٤)، يتوجب على المجموعة دفع رسوم امتياز لحكومة المملكة العربية السعودية تعادل ٢٥٪ من صافي الربح السنوي، كما يعرف أو ما يعادل ضريبة الدخل الفعلية المفترضة بناءا على صافي الربح السنوي، أيهما أقل. سوف يتم خصم الزكاة المستحقة من هذا المبلغ ونتيجة لذلك، فإن الإيرادات من مناجم الذهب ومنجم الكاولين تخضع لرسوم الامتياز.

يتكون مخصص رسوم الامتياز الدائنة مما يلي:

	السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر	
	٢٠١١	٢٠١٠
مناجم الذهب	٨٢,٦٧٦,٠٨٨	٥٣,٨٤٩,٧٩٦
بوكسايت منخفض الدرجة وكاولين ومغنزايت	١,١٣٤,٦٥٥	٥١٥,١٧٤
٣١ ديسمبر	٨٣,٨١٠,٧٤٣	٥٤,٣٦٤,٩٧٠

يتم احتساب مخصص رسوم الامتياز لمناجم الذهب كما يلي:

	السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر	
	٢٠١١	٢٠١٠
صافي الربح للسنة من المناجم العاملة قبل رسوم الامتياز	٤٨٤,٥٧٥,٤٠١	٢٨١,١٢٧,٣١٨
٢٥٪ من صافي الربح للسنة، كما يُعرّف	١٢١,١٤٣,٨٥٠	٧٠,٢٨١,٨٣٠
ضريبة الدخل المقدّرة على صافي الربح للسنة الخاضع للضريبة	١٠٢,٣٣٣,٥٧٥	٦٤,٣٥٧,١٦٢
المخصص بناءً على طريقتي الاحتساب السابقتين، أيهما أقل	١٠٢,٣٣٣,٥٧٥	٦٤,٣٥٧,١٦٢
مخصص الزكاة (إيضاح ١٩-٢)	(١٩,٦٥٧,٤٨٧)	(١٠,٥٠٧,٣٦٦)
صافي مخصص رسوم الامتياز للسنة	٨٢,٦٧٦,٠٨٨	٥٣,٨٤٩,٧٩٦

٢١- مخصص ردم وإغلاق المناجم وإعادة التسوية

	٢٠١١	٢٠١٠
مناجم الذهب	٩٠,٣٨٤,٧٩٩	٩٠,٩٢٣,٨٣١
مناجم البوكسايت المنخفض التركيز و الكاولين	٥٠٠,٠٠٠	-
المجموع	٩٠,٨٨٤,٧٩٩	٩٠,٩٢٣,٨٣١

تتلخص الحركة في مخصص ردم وإغلاق المناجم وإعادة التسوية لكل منجم بالإضافة إلى سنة بدء الإنتاج التجاري والتاريخ المتوقع للإغلاق فيما يلي:

٢١- ١ مناجم الذهب

	إيضاح	منجم المهد	منجم الحجّار	منجم * الصخيبرات	منجم بلغة	منجم الآمار	اجمالي
١ يناير ٢٠١٠		٢٧,٧٢٣,١٤٩	١٥,١٩٥,٧٥٩	٢٠,٤٦٧,٢٢١	١٤,٦٥٨,١٠٢	١٣,٢٤٩,٣٤٠	٩١,٢٩٣,٥٧١
(عكس)/مخصص للسنة	١٥	-	(٣,٨١٤,٩٣٦)	-	٧,٠٠٣,٣٠٥	(٣٢,٢٩٦)	٣,١٥٦,٠٧٣
استخدام		(٣,٥٢٥,٨١٣)	-	-	-	-	(٣,٥٢٥,٨١٣)
٣١ ديسمبر ٢٠١٠		٢٤,١٩٧,٣٣٦	١١,٣٨٠,٨٢٣	٢٠,٤٦٧,٢٢١	٢١,٦٦١,٤٠٧	١٣,٢١٧,٠٤٤	٩٠,٩٢٣,٨٣١
استخدام		(٤٤٠,٤٢٥)	(٩٨,٦٠٧)	-	-	-	(٥٣٩,٠٣٢)
٣١ ديسمبر ٢٠١١		٢٣,٧٥٦,٩١١	١١,٢٨٢,٢١٦	٢٠,٤٦٧,٢٢١	٢١,٦٦١,٤٠٧	١٣,٢١٧,٠٤٤	٩٠,٣٨٤,٧٩٩
تاريخ بدء الإنتاج التجاري		١٩٨٨	٢٠٠١	* ١٩٩١	٢٠٠١	٢٠٠٨	
التاريخ المتوقع للإغلاق		٢٠١٦	٢٠١٣	٢٠١٥	٢٠١٧	٢٠١٨	

* توقف منجم الصخيبرات عن أنشطة التعدين وتقتصر العمليات الحالية على معالجة الخام المحوّل من منجم بلغة.

٢١-٢ مناجم البوكسايت منخفض التركيز و الكاولين

	إيضاح	منجم الزبيرة	منجم الضرغط	المجموع
٣١ ديسمبر ٢٠١٠				
مخصص السنة	١٤	٣٠٠,٠٠٠	٢٠٠,٠٠٠	٥٠٠,٠٠٠
٣١ ديسمبر ٢٠١١		٣٠٠,٠٠٠	٢٠٠,٠٠٠	٥٠٠,٠٠٠
تاريخ بدء الإنتاج التجاري		٢٠٠٨	٢٠١١	
التاريخ المتوقع للإغلاق		٢٠٢٦	٢٠٢٨	

يمثل مخصص إغلاق وردم المنجم وإعادة التسوية كامل تكاليف الإغلاق والردم وإعادة التسوية المقدرة في المستقبل لمختلف موجودات المناجم العاملة، إعتماداً على المعلومات المتوفرة حالياً بما فيها خطط الإغلاق والأنظمة ذات العلاقة. ربما تكون التغيرات المستقبلية، إن حدثت، سواءاً في الأنظمة أو تقديرات التكلفة جوهرية وسيتم إثباتها عند تحديدها. يتعلق مخصص إغلاق وردم المنجم وإعادة التسوية لأنشطة المجموعة في مجال التعدين عن الذهب و البوكسايت منخفض التركيز والمغنيسيوم والكاولين فقط ولا يشمل منجمي الفوسفات والألومنيوم حيث لا يزالا في مرحلة التطوير حالياً.

٢٢- مخصص مكافأة نهاية الخدمة للموظفين

	السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر	
	٢٠١١	٢٠١٠
الرصيد كما في ١ يناير	١٠٤,٦٠٧,٥٧٢	٨٤,٩٨٧,٨٢٣
مخصص خلال السنة	٣٥,٢٣١,٢٧٨	٢٧,٤١٣,٣٥٠
المدفوع خلال السنة	(١٠,٠٢٧,٧٨٨)	(٧,٧٩٣,٦٠١)
٣١ ديسمبر	١٢٩,٨١١,٠٦٢	١٠٤,٦٠٧,٥٧٢

٢٣- قروض طويلة الأجل

١) تسهيلات معتمدة:

وقعت شركة معادن للفوسفات وشركة معادن للالومنيوم وشركة معادن للدرفلة إتفاقية تمويل موحدة الشروط ("الإتفاقية") مع صندوق الاستثمارات العامة وتحالف من المؤسسات المالية كما يلي:

	شركة معادن للفوسفات	شركة معادن للألومنيوم	شركة معادن للدرفلة	شركة معادن للبوكسايت والألمونيا	
	تسهيلات ممنوحه في ١٥ يونيو ٢٠٠٨	تسهيلات ممنوحه في ١٠ نوفمبر ٢٠١٠	تسهيلات ممنوحه في ٣٠ نوفمبر ٢٠١٠	تسهيلات ممنوحه في ٣٠ نوفمبر ٢٠١١	المجموع
صندوق الاستثمارات العامة	٤,٠٠٠,٠٠١,٢٥٠	٤,٨٧٥,٠٠٠,٠٠٠	٣,٠٧٨,٧٥٠,٠٠٠	٣,٧٥٠,٠٠٠,٠٠٠	١٥,٧٠٣,٧٥١,٢٥٠
المصارف الاسلامية والتجارية					
للشراء	٤,٢٦٩,٨٩٢,٥٠٠	٤,٤٤٧,٥٠٠,٠٠٠	١,٠٤١,٠٠٠,٠٠٠	٢,٦٩٠,٧٠٠,٠٠٠	١٢,٤٤٩,٠٩٢,٥٠٠
تسهيل تجاري	١,٤٩١,٥٦٢,٥٠٠	٩٠٠,٠٠٠,٠٠٠	-	٢٥٨,٧٥٠,٠٠٠	٢,٦٥٠,٣١٢,٥٠٠
تسهيلات الراجحي	٢,٣٤٣,٧٥٠,٠٠٠	-	-	-	٢,٣٤٣,٧٥٠,٠٠٠
بنك كوريا للتصدير والإستيراد	١,٥٠٠,٠٠٠,٠٠٠	-	-	-	١,٥٠٠,٠٠٠,٠٠٠
شركة تأمين الصادرات الكورية	٧٥٠,٠٠٠,٠٠٠	-	-	-	٧٥٠,٠٠٠,٠٠٠
وكالة	-	٧٨٧,٥٠٠,٠٠٠	-	٧٦٨,٧٥٠,٠٠٠	١,٥٥٦,٢٥٠,٠٠٠
	١٠,٣٥٥,٢٠٥,٠٠٠	٦,١٣٥,٠٠٠,٠٠٠	١,٠٤١,٠٠٠,٠٠٠	٣,٧١٨,٢٠٠,٠٠٠	٢١,٢٤٩,٤٠٥,٠٠٠
صندوق التنمية الصناعية السعودي	٦٠٠,٠٠٠,٠٠٠	٦٠٠,٠٠٠,٠٠٠	٦٠٠,٠٠٠,٠٠٠	-	١,٨٠٠,٠٠٠,٠٠٠
مجموع التسهيلات الممنوحة	١٤,٩٥٥,٢٠٦,٢٥٠	١١,٦١٠,٠٠٠,٠٠٠	٤,٧١٩,٧٥٠,٠٠٠	٧,٤٦٨,٢٠٠,٠٠٠	٣٨,٧٥٣,١٥٦,٢٥٠

تسهيلات شركة معادن للفوسفات

تنص اتفاقية التسهيلات على شروط معينة يجب الالتزام بها لكي تقوم المؤسسات المالية بمنح قروض طويلة الأجل تبلغ ١٥ مليار ريال سعودي والذي سوف يستخدم لأعمال الإنشاء وتشغيل شركة معادن للفوسفات. تتضمن الشروط الحد من إمكانية شركة معادن للفوسفات من الحصول على تسهيلات إضافية إلا إذا تم الموافقة عليها بموجب الاتفاقية. وتتضمن الشروط الأخرى المحافظة على نسب مالية معينة، الحد الأعلى للمصاريف الرأسمالية وحدود على مبالغ توزيعات الأرباح على المساهمين.

يعمل كل من البنك السعودي الفرنسي وبنك ميزوهو ليمتد كوكلاء لتسهيل الشراء والتسهيلات التجارية، على التوالي.

تسهيلات شركة معادن للالومنيوم

تنص اتفاقية التسهيلات على شروط معينة يجب الالتزام بها لكي تقوم المؤسسات المالية بمنح قروض طويلة الأجل تبلغ ١١,٦ مليار ريال سعودي والذي سوف يستخدم لأعمال الإنشاء وتشغيل شركة معادن للألمونيوم. تتضمن الشروط الحد من إمكانية شركة معادن للالومنيوم من الحصول على تسهيلات إضافية إلا إذا تم الموافقة عليها بموجب الاتفاقية. وتتضمن الشروط الأخرى على المحافظة على نسب مالية معينة، حد أعلى للمصاريف الرأسمالية وحدود على مبالغ توزيعات الأرباح على المساهمين.

يعمل بنك الرياض والبنك السعودي الهولندي وبنك ستاندرد شارتد وآي هبي سي كورب والبنك الأهلي التجاري والبنك السعودي الفرنسي ومجموعة سامبا المالية والبنك العربي الوطني وبنك الجزيرة كوكلاء لتسهيل الشراء و يعمل مصرفي الراجحي والإنماء كوكلاء لتسهيل وكالة، على التوالي.

تسهيلات شركة معادن للدرفلة

وافق اتحاد المؤسسات المالية وصندوق الاستثمارات العامة، عند توفر شروط محدودة، على توفير تسهيلات بقيمة ٤,٧ مليار ريال سعودي لشركة معادن للدرفلة. لم يتم استخدام أية مبالغ من التسهيلات كما في ٣١ ديسمبر ٢٠١١.

تسهيلات شركة معادن للبوكسايت والألمونيا

وافق اتحاد المؤسسات المالية وصندوق الاستثمارات العامة، عند توفر شروط محدودة، على توفير تسهيلات بقيمة ٧,٥ مليار ريال سعودي لشركة معادن للبوكسايت والألمونيا. لم يتم استخدام أية مبالغ من التسهيلات كما في ٣١ ديسمبر ٢٠١١ م.

ب) تسهيلات مستخدمة بموجب إتفاقيات التمويل الموحدة الشروط الاخرى:

تسهيلات شركة معادن للفوسفات

	٢٠١١	٢٠١٠
صندوق الاستثمارات العامة		
تحميل رسوم ترتيب متعلقة بتسهيل القرض		
بتاريخ ١٤ يوليو ٢٠٠٨	٢٠,٠٠٠,٠٠٠	٢٠,٠٠٠,٠٠٠
تم السحب الأول بتاريخ ١٨ نوفمبر ٢٠٠٨	٨٠٠,٠٠٠,٢٥٦	٨٠٠,٠٠٠,٢٥٦
تم السحب الثاني بتاريخ ١٥ يناير ٢٠٠٩	٨٧٠,٠٠٠,٠٠٠	٨٧٠,٠٠٠,٠٠٠
تم السحب الثالث بتاريخ ٣٠ إبريل ٢٠٠٩	٥٤٣,٤٨٣,٦٥٦	٥٤٣,٤٨٣,٦٥٦
تم السحب الرابع بتاريخ ٨ مارس ٢٠١٠	٩٢٨,١٨٨,٦٩٤	٩٢٨,١٨٨,٦٩٤
تم السحب الخامس بتاريخ ٢٩ ديسمبر ٢٠١٠	٤٧٥,٧٦١,٥٠٣	٤٧٥,٧٦١,٥٠٣
تم السحب الأخير بتاريخ ٢٦ يوليو ٢٠١١	٣٦٢,٥٦٧,١٤١	-
المجموع (إيضاح ٣٤ - ب)	٤,٠٠٠,٠٠١,٢٥٠	٣,٦٣٧,٤٣٤,١٠٩

تتراوح نسبة العمولة على أصل هذا القرض من المبالغ المسحوبة والقائمة لكل فترة عمولة على اساس معدل(لايبور زائداً هامش ٠,٥٪) سنوياً وسوف يستحق سداد أصل مبلغ القرض على أقساط نصف سنوية متساوية يبلغ كل منها ١٦٦,٤ مليون ريال سعودي بدءاً من ٣٠ يونيو ٢٠١٢ حتى سداد القسط الأخير البالغ ١٧٢,٨ مليون ريال سعودي كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣ م.

	٢٠١١	٢٠١٠
المصارف الاسلامية والتجارية		
تسهيل شراء	٤,٢٦٩,٨٩٢,٥٠٠	٣,٨٧٨,٤٨٠,٠٩٥
تسهيل تجاري	١,١١٦,٥٦٢,٥٠٠	١,٠١٤,٢٠٩,٤٧٤
تسهيل مصرف الراجحي	٢,٣٤٣,٧٥٠,٠٠٠	٢,٣٣٨,٠٩٤,٧٨٥
بنك كوريا للتصدير والاستيراد	١,٥٠٠,٠٠٠,٠٠٠	١,٣٥٨,٨٦٨,٨٧٦
شركة تأمين الصادرات الكورية	٧٥٠,٠٠٠,٠٠٠	٧٥٠,٠٠٠,٠٠٠
المجموع	٩,٩٨٠,٢٠٥,٠٠٠	٩,٣٣٩,٦٥٣,٢٣٠

تتراوح نسبة العمولة على أصل هذا القرض من المبالغ المسحوبة والقائمة لكل فترة عمولة على أساس معدل (لايبور زائداً هامش يتراوح من ٠,٥٪ إلى ١,١٥٪) سنوياً. سوف يبدأ سداد التسهيلات ابتداءً من ٣٠ يونيو ٢٠١٢، سوف يتم سداد التسهيلات المذكورة أعلاه على أساس أقساط نصف سنوية والقسط الأخير مستحق الدفع بتاريخ ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣.

	٢٠١١	٢٠١٠
صندوق التنمية الصناعية السعودي		
تم السحب الأول بتاريخ ٢٦ إبريل ٢٠١٠	٣٠٠,٠٠٠,٠٠٠	٣٠٠,٠٠٠,٠٠٠
تم السحب الثاني بتاريخ ١٠ ديسمبر ٢٠١٠	٢٤٠,٠٠٠,٠٠٠	٢٤٠,٠٠٠,٠٠٠
تم السحب الثالث بتاريخ ٢٦ سبتمبر ٢٠١١	٣٠,٠٠٠,٠٠٠	-
المجموع	٥٧٠,٠٠٠,٠٠٠	٥٤٠,٠٠٠,٠٠٠

بلغت تكاليف متابعة المشروع المدفوعة خلال فترة السحب ٦,٣ مليون ريال سعودي، يبدأ سداد هذا التسهيل في ٢٦ فبراير ٢٠١٣ على أقساط نصف سنوية وسيتم سداد القسط الأخير في ١٩ يونيو ٢٠١٩ م.

	٢٠١١	٢٠١٠
إجمالي قروض شركة معادن للفوسفات	١٤,٥٥٠,٢٠٦,٢٥٠	١٣,٥١٧,٠٨٧,٣٣٩

تسهيلات شركة معادن للالومنيوم

	٢٠١١	٢٠١٠
صندوق الاستثمارات العامة	٢,٢٤٨,٧١٢,٩٤٨	

بلغت نسبة العمولة على اصل هذا القرض من المبالغ المسحوبة والقائمة لكل فترة عمولة على أساس معدل (لايبور زائداً هامش ٠,٥٪) سنوياً وسوف يتم سداد أصل مبلغ القرض على ٢٤ قسط نصف سنوي ابتدأ من ٣١ ديسمبر ٢٠١٤ تتضمن سداد مبالغ تبدأ من ٩٩,٩ مليون ريال سعودي وتزيد على مدى عمر القرض لتصبح ١,٢١٨ مليون ريال سعودي كقسط نهائي في ٣٠ يونيو ٢٠٢٦ (إيضاح ٣٤ - ب).

	السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر	
	٢٠١١	٢٠١٠
المصارف الاسلامية والتجارية		
شراء الدولار الامريكي	٤١١,٢٢٣,٨٤٢	-
شراء الريال السعودي	١,٥٩٥,٨١٩,٢٧٦	-
تسهيل تجاري	٤٠٦,١٤٧,٠١٠	-
تسهيل وكالة	٣٦٥,٧٥٢,٢١٢	-
المجموع	٢,٧٧٨,٩٤٢,٣٤٠	-

تتراوح نسبة العمولة على أصل مبلغ القرض من المبالغ المسحوبة والقائمة لكل فترة عمولة على أساس معدل (لايبور زائداً هامش ٠,٥٪ الى ١,١٥٪) سنوياً.
سوف يبدأ سداد التسهيلات ابتداءً من ٣١ ديسمبر ٢٠١٤. سوف يتم سداد التسهيلات المذكورة أعلاه ابتداءا من ١٢٥,٨ مليون ريال سعودي تزيد على مدى عمر القرض حتى يصل القسط النهائي ١,٥٣٤ مليون ريال سعودي كما في ٣٠ يونيو ٢٠٢٦ م.

اجمالي قروض شركة معادن للألمونيوم	**٥,٠٢٧,٦٥٥,٢٨٨**	
إجمالي القروض	١٩,٥٧٧,٨٦١,٥٣٨	١٣,٥١٧,٠٨٧,٣٣٩
يخصم: الجزء المتداول من القروض طويلة الأجل	٧٦٢,٣٨٣,٣٠٤	-
الجزء طويل الأجل	١٨,٨١٥,٤٧٨,٢٣٤	١٣,٥١٧,٠٨٧,٣٣٩

ج) تواريخ الإستحقاق للقروض طويلة الأجل:

	السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر	
	٢٠١١	٢٠١٠
٢٠١٢	٧٦٢,٣٨٣,٣٠٤	٧٠٤,٦٩٠,٣٧٧
٢٠١٣	٨٦٤,٤٠٩,٣٢٩	٨٠٤,٠٠٧,٦٠٢
٢٠١٤	١,١٨٥,٨٩٠,٣٥٤	٨٩٤,٩٥٧,٨٦٠
٢٠١٥	١,٤٩٩,٦٢١,٣٧٩	٩٧٨,٠١٦,٩٨٧
بعد ذلك	١٥,٢٦٥,٥٥٧,١٧٢	١٠,١٣٥,٤١٤,٥١٣
المجموع	١٩,٥٧٧,٨٦١,٥٣٨	١٣,٥١٧,٠٨٧,٣٣٩

د) عملات التسهيلات:
إن كل التسهيلات المتعاقد عليها من قبل الشركة هي بالأساس بالدولار الأمريكي وتتمثل الأرصدة المسحوبة بالدولار الأمريكي مما يلي:

	٢٠١١ (دولار أمريكي)	٢٠١٠ (دولار أمريكي)
صندوق الاستثمارات العامة	١,٦٦٦,٣٢٣,٧٨٦	٩٦٩,٩٨٢,٤٢٩
المصارف الاسلامية والتجارية		
تسهيل شراء	١,٥٦٤,١٨٩,٨٠٧	١,٠٣٤,٢٦١,٣٥٨
مصرف الراجحي	٦٢٥,٠٠٠,٠٠٠	٦٢٣,٤٩١,٩٤٣
بنك كوريا للتصدير والإستيراد	٤٠٠,٠٠٠,٠٠٠	٣٦٢,٣٦٥,٠٣٤
شركة تأمين الصادرات الكورية	٢٠٠,٠٠٠,٠٠٠	٢٠٠,٠٠٠,٠٠٠
تسهيل تجاري	٤٠٦,٠٥٥,٨٦٩	٢٧٠,٤٥٥,٨٦٠
شراء دولار امريكي	١٠٩,٦٥٩,٦٩١	-
تسهيل وكالة	٩٧,٥٣٣,٩٢٣	-
صندوق التنمية الصناعية السعودي	١٥٢,٠٠٠,٠٠٠	١٤٤,٠٠٠,٠٠٠
المجموع	٥,٢٢٠,٧٦٣,٠٧٦	٣,٦٠٤,٥٥٦,٦٢٤

هـ) الضمانات:
تم رهن الموجودات التالية كضمان للقروض طويلة الاجل أعلاه بموجب اتفاقيات التمويل الموحدة الشروط المعنية :

	السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر	
	٢٠١١	٢٠١٠
ممتلكات و مصنع ومعدات (إيضاح رقم ١٤)	٦,٣٩٦,٤٢٤,٥٦٤	٣,٧٦٤,٣١٨
نفقات ما قبل التشغيل و نفقات مؤجلة (إيضاح رقم ١٥)	٤٣٢,٠٧٨,٥٩١	١٦٩,٧٥٤,٢٧٨
أعمال رأسمالية تحت التنفيذ (إيضاح رقم ١٦)	٢١,٩٨٣,٦١٨,١٨١	١٩,٥٥٧,٢٤١,٦٢٦
المجموع	٢٨,٨١٢,١٢١,٣٣٦	١٩,٧٣٠,٧٦٠,٢٢٢

٢٤- رأس المال

رأس المال المصرح به والمصدَّر والمدفوع بالكامل

	السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر	
	٢٠١١	٢٠١٠
٩٢٥,٠٠٠,٠٠٠ سهم عادي بقيمة اسمية ١٠ ريال سعودي للسهم الواحد	٩,٢٥٠,٠٠٠,٠٠٠	٩,٢٥٠,٠٠٠,٠٠٠

٢٥- علاوة إصدار

	السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر	
	٢٠١١	٢٠١٠
رصيد علاوة إصدار	٥,٢٥٠,٠٠٠,٠٠٠	٥,٢٥٠,٠٠٠,٠٠٠

٢٦- تحويلات صافي أرباح

	السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر	
	٢٠١١	٢٠١٠
١ يناير	٢٤٢,٩٩٦,٣٩٧	٢٤٢,٩٩٦,٣٩٧
تحويل ١٠ ٪ من صافي ربح السنة	٤١,٣٣١,٤٨٠	-
٣١ ديسمبر	٢٨٤,٣٢٧,٨٧٧	٢٤٢,٩٩٦,٣٩٧

بموجب أحكام نظام الشركات في المملكة العربية السعودية، قامت الشركة بتجنيب ١٠٪ من صافي الربح السنوي وتحوله إلى احتياطي نظامي إلى أن يعادل هذا الاحتياطي ٥٠٪ من رأس المال. إن هذا الاحتياطي غير متاح حالياً للتوزيع كأرباح.

٢٧- حقوق غير مسيطرة

	السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر	
	٢٠١١	٢٠١٠
الرصيد كما في١ يناير	٢,١٣٤,٤١٠,١٩٤	١,٧٨٢,٣٠٣,٢٨٥
الزيادة في الحقوق غير المسيطرة (إيضاح ٢)	٦٣٧,٩٠١,٦٩١	٣٥٧,٢٩٨,٥٠٠
الحصة في صافي ربح (خسارة) للسنة	١٢٤,٧٦٤,٥٠٥	(٥,١٩١,٥٩١)
٣١ ديسمبر	٢,٨٩٧,٠٧٦,٣٩٠	٢,١٣٤,٤١٠,١٩٤

٢٨- المبيعات

	السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر	
	٢٠١١	٢٠١٠
قطاع الذهب		
إيرادات الذهب	٨٦٥,٧٥١,٠٣٩	٦٤٢,٠٦٨,٣٧٧
إيرادات الزنك	٣٥,١٠٢,٨٦١	٣٤,٣١٢,٩٧٠
	٩٠٠,٨٥٣,٩٠٠	٦٧٦,٣٨١,٣٤٧
قطاع الفوسفات		
ايرادات الأمونيا (إيضاح ٣٤-١)	٥٤٠,٦٨٧,٧٤٠	-
قطاع المعادن الصناعية		
إيرادات البوكسايت منخفض الدرجة	٦٣,٧٤٣,٦٩٦	٣٠,١٣١,٤٢٧
ايرادات الكاولين	١,٧٩٨,٥٧٨	-
إيرادات المغنزايت	٤,٩٨٠,٩٠٩	-
	٧٠,٥٢٣,١٨٣	٣٠,١٣١,٤٢٧
قطاع البنى التحتية		
إيرادات البنى التحتية	٢,٣٢٣,١٢٩	-
المجموع	١,٥١٤,٣٨٧,٩٥٢	٧٠٦,٥١٢,٧٧٤
تحليل مبيعات الذهب		
قيمة الذهب المباع	٨٦٥,٧٥١,٠٣٩	٦٤٢,٠٦٨,٣٧٧
كمية الذهب المباع – بالأونصة	١٤٧,٢٠٥	١٤٠,٠٢٨
متوسط السعر المحقق – بالأونصة بالدولار الأمريكي	١,٥٦٨	١,٢٢٣
بالريال السعودي – معادل -	٥,٨٨١	٤,٥٨٥

٢٩- تكلفة المبيعات

	السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر	
	٢٠١١	٢٠١٠
تكلفة الموظفين	١٢٠,٦٣٤,٤٦٨	٩٥,٦٢٨,٥٤٥
عقود الخدمات	٦٧,٤٥٦,٢٢٤	٤٨,٤٦١,٨٨٧
صيانة وإصلاحات	٢٥,٠٠٩,٤٦٩	٢١,٣٥٢,٨٦٦
مواد مستهلكة	٨٣,٣٤٢,٥٦٩	٨٢,٧٧٨,٥٦٠
مصاريف غير مباشرة	٣٦,١٤٨,٨٩٧	١٧,٧٢٢,٥٦٨
مخصص/ (عكس) مخزون راكد	(٤,٢٤٣,٩٩٧)	٨,٤٤٧,٥٢٤
بيع منتجات مصاحبة	(٥٠,٥٣٤,٨٧٣)	(٣٦,١٨٠,٣٠٢)
مجموع تكاليف التشغيل النقدية	٢٧٧,٨١٢,٧٥٧	٢٣٨,٢١١,٦٤٨
استهلاكات (إيضاح ١٤)	١٦٧,١٨٥,٢٥٩	٧٣,٧٧٩,٧٢٢
إطفاءات (إيضاح ١٥)	١٥,٦٥٦,١٣٠	١٦,١٣٤,٣٤٩
مجموع التكاليف التشغيلية	٤٦٠,٦٥٤,١٤٦	٣٢٨,١٢٥,٧١٩
الإنخفاض (الزيادة) في مخزون المعادن	٢١,١٢٧,٧٦٧	(٦,٩٥١,١٧٤)
المجموع	٤٨١,٧٨١,٩١٣	٣٢١,١٧٤,٥٤٥

٣٠- المصاريف العمومية والإدارية

	السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر	
	٢٠١١	٢٠١٠
الرواتب ومزايا متعلقة بالموظفين	١٦٦,٩٨١,٠٩٠	١٤٨,٧٣٠,٠٤٣
عقود الخدمات	٢٧,٩٣٧,٠٦١	٣٣,١٢٠,٧١٧
مصاريف غير مباشرة وأخرى	١٩,٩٠١,٤٥٢	١٤,٧٥٦,٧٢١
مواد مستهلكة	٦,٣٠٢,٨٩٢	٥,٤٤٥,٥٨٩
مكافأة وبدلات أعضاء مجلس الإدارة	٢,٣٧٥,١٩٤	٣,٢٦٩,٣٦٨
قطع غيار	٤٩١,١٨٢	٢٤٩,١٤٩
استهلاكات (إيضاح ١٤)	٦,٩٦٥,٠٤٦	٤,٠٧٠,٤٠٨
إطفاءات (إيضاح ١٥)	٤,٥٠١,٤٠٩	٤,٥١٤,٢١٨
المجموع	٢٣٥,٤٥٥,٣٢٦	٢١٤,١٥٦,٢١٣

تمثل مكافأة أعضاء مجلس الإدارة المبالغ المستحقة المسجلة بناءاً على تقديرات الإدارة وسيتم اعتمادها بعد موافقة مساهمي الشركة في الجمعية العمومية.

٣١- مصاريف استكشاف

	السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر	
	٢٠١١	٢٠١٠
الرواتب ومزايا متعلقة بالموظفين	٤١,٠٢٤,١٣٢	٢٨,٧٣٧,٨٤١
عقود الخدمات	٦٥,٧٧٠,٧٨٢	٤١,٢٦٥,٠٥٩
مصاريف غير مباشرة وأخرى	٣,٣٤٨,٧٥١	٤,٠٨٦,٩٩٤
مواد مستهلكة	٣,٠٥٣,٠٨٦	٣,٢١٧,٦٦٦
قطع غيار	٢,٨٦٠,١٦٧	٨٤٨,٥٢٩
المجموع	١١٦,٠٥٦,٩١٨	٧٨,١٥٦,٠٨٩

٣٢- عوائد استثمارات قصيرة الأجل

	السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر	
	٢٠١١	٢٠١٠
الدخل المستلم والمستحق من الإستثمارات قصيرة الأجل	٤١,٠٢٤,١٣٢	١٦٨,٢٥٩,٠١٢

٣٣- ربحية السهم العادي

	السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر	
	٢٠١١	٢٠١٠
صافي الربح/ (الخسارة) العائدة لمساهمي الشركة الأم	٤١٣,٣١٤,٨٠٤	(٩,١٨٧,٨١٤)
المتوسط المرجح لعدد الأسهم العادية المصدرة خلال السنة	٩٢٥,٠٠٠,٠٠٠	٩٢٥,٠٠٠,٠٠٠
ربحية(خسارة) السهم الأساسية والمخففة من العمليات المستمرة	٠,٤٥	(٠,٠١)

يتم احتساب ربحية السهم العادي الأساسية بقسمة صافي الربح /(الخسارة) العائدة لمساهمي الشركة الأم على المتوسط المرجح لعدد الأسهم العادية المصدرة خلال السنة.

٣٤- معاملات وأرصدة مع أطراف ذوي علاقة

تتلخص العمليات التي تمت خلال السنة مع طرف ذات علاقة في سياق الأعمال الاعتيادية بما يلي:

٣٤-١ مبيعات من خلال سابك خلال السنة

منذ الإعلان عن بداية الإنتاج التجاري في ١ أكتوبر ٢٠١١ والتي تم الإفصاح عنها في قائمة الدخل كجزء من المبيعات (إيضاح ٢٨)

قبل تاريخ بداية الإعلان عن الأنتاج التجاري في ١ أكتوبر ٢٠١١ تم تسجيل إيرادات مرحلة ما قبل الإنتاج التجاري بالصافي بعد خصم تكلفة الإنتاج البالغة ٦٥٥,٩٥٦,٩٨٤ ريال سعودي مقابل أعمال تحت التنفيذ (إيضاح ١٦).

	٢٠١١	٢٠١٠
	٥٤٠,٦٨٧,٧٤٠	_
	١,٢٢٧,٩١٦,٦٦٩	_
المجموع	١,٧٦٨,٦٠٤,٤٠٩	_

٣٤-٢ أرصدة أطراف ذات علاقة

المبالغ المطلوبة من/ (إلى) أطراف ذوي علاقة ناشئة عن معاملات مع اطراف ذوي علاقة كما يلي:

مستحق لشريك

مدفوعات مقدمة من الكوا (إيضاح ١٧)	٨٢١,٤٨٨,٠٦٥	_

قروض طويلة الأجل من مساهم له نسبة ملكية ٥٠ ٪ في شركة معادن

قروض طويلة الأجل من صندوق الاستثمارات العامة		
قروض تمويل لشركة معادن للفوسفات (إيضاح ٢٣- ب)	٤,٠٠٠,٠٠١,٢٥٠	٣,٦٣٧,٤٣٤,١٠٩
قروض تمويل لشركة معادن للألمونيوم (إيضاح ٢٣- ب)	٢,٢٤٨,٧١٢,٩٤٨	_
	٦,٢٤٨,٧١٤,١٩٨	٣,٦٣٧,٤٣٤,١٠٩

المطلوب من أطراف ذوي علاقة

مطلوبات من شركة سابك (إيضاح ٩)	٢٨٠,٥٩٦,٠١٨	_
مطلوبات من شركة سامابكو(إيضاح ٩)	٤٧,٥٩٣,٢٨٠	_
مطلوبات من الدولة (إيضاح ١٢)		٦١,٠٤٥,٩٨٧

٣٥- إتفاقيات إيجار تشغيلية

	٢٠١١	٢٠١٠
دفعات إيجارات تشغيلية قيدت كمصاريف خلال السنة	١٥,٠١٦,٠٨٣	٧,٢٨٥,٠٠٠

الإلتزامات المستقبلية الخاصة بالإيجارات التشغيلية بموجب تلك العقود التشغيلية على النحو التالي:

	٢٠١١	٢٠١٠
٢٠١١	-	١٥,٠١٦,٠٨٣
٢٠١٢	١٥,٠١٦,٠٨٣	١٥,٠١٦,٠٨٣
٢٠١٣	١٤,٩٥٦,٠٨٣	١٤,٩٥٦,٠٨٣
٢٠١٤	١٤,٩٥٦,٠٨٣	١٤,٩٥٦,٠٨٣
٢٠١٥	٨,٠٢١,٠٨٣	٨,٠٢١,٠٨٣
٢٠١٦	٢,٧٩٦,٠٨٣	٢,٧٩٦,٠٨٣
من عام ٢٠١٧ وحتى عام ٢٠٢٩	٢٨,٣٦٤,٦٩٣	٢٨,٣٦٤,٦٩٣
المجموع	٨٤,١١٠,١٠٨	٩٩,١٢٦,١٩١

تمثل دفعات الإيجارات التشغيلية بشكل أساسي الإيجارات المستحقة على المجموعة المتعلقة بمواقع المناجم المستأجرة. يتم التفاوض على عقود إيجار بمتوسط ١٥ إلى ٣٠ سنة.

٣٦- تعهدات والتزامات محتملة

	السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر	
	٢٠١١	٢٠١٠
مصاريف رأسمالية: - تم التعاقد عليها	١٤,٧٠١,٠٢٣,٦٢٥	١٠,٢٤٦,٥٠٨,٩١٣

الضمانات:

خطابات ضمان لصالح أرامكو السعودية لغرض الإمداد المستقبلي للديزل والغاز	١٧١,٠٠٠,٠٠٠	١٧٠,٩٦٢,٠٠٠
خطابات ضمان لتطوير مشروع الألمونيوم	١,٣١٢,٩٧٥,٩٠٨	١,٣١٢,٩٧٥,٩٠٨
قروض تمويل لشركة معادن للألمونيوم (إيضاح ٢٣- ب)	١,٤٨٣,٩٧٥,٩٠٨	١,٤٨٣,٩٣٧,٩٠٨

اعتمادات مستندية:

لتطوير مشروع الألومنيوم	١,٥٣٧,٥٠٠,٠٠٠	٥٠٩,٤١٩,٩٣٢

تحتفظ شركة التعدين العربية السعودية "معادن" باعتماد مستندي من شركة الكوا لتطوير مشروع الألومنيوم مقابل لحصتها في شركة معادن للألومنيوم البالغة ٢٥,١٪ من مجموع الإعتمادات المستندية المقدمة للدولة من قبل شركة التعدين العربية السعودية "معادن".

٣٧- إدارة المخاطر المالية

تتعرض أنشطة المجموعة إلى مخاطر مالية مختلفة تتضمن: مخاطر السوق (وتشمل مخاطر العملة، مخاطر القيمة العادلة، ومخاطر أسعار العمولات ومخاطر سعر السلعة)، ومخاطر الإئتمان ومخاطر السيولة. يركز برنامج إدارة المخاطر العامة للمجموعة على عدم إمكانية التنبؤ بأوضاع الأسواق المالية ويسعى إلى التقليل من التأثيرات العكسية المحتملة على الأداء المالي للمجموعة.

٣٧-١ مخاطر العملات

هي مخاطر التغير في قيمة الأدوات المالية بسبب التغيرات في أسعار صرف العملات الأجنبية. إن معاملات المجموعة الأساسية هي بالريال السعودي واليورو والدولار الأمريكي. تراقب الإدارة تقلبات أسعار صرف العملات وتعتقد أن مخاطر العملات ليست جوهرية.

٣٧-٢ مخاطر القيمة العادلة

هي القيمة التي يتم بها تبادل أصل أو تسوية التزام بين أطراف ذوي دراية ولديهم الرغبة في ذلك وتتم بنفس شروط التعامل مع الأطراف المستقلة. حيث أنه يتم تجميع الأدوات المالية للمجموعة على أساس التكلفة التاريخية، قد تنتج فروقات بين القيمة الدفترية وتقديرات القيمة العادلة. تعتقد الادارة أن القيمة العادلة للموجودات والمطلوبات المالية للمجموعة لا تختلف بشكل جوهري عن قيمتها الدفترية.

٣٧-٣ مخاطر أسعار العمولات

هي التعرض لمخاطر متعددة تتعلق بتأثير التغيرات في أسعار العمولات في السوق على المركز المالي للمجموعة وتدفقاتها النقدية. إن مخاطر سعر العمولة على المجموعة تنتج بشكل رئيسي من الاستثمارات قصيرة الأجل والقروض طويلة الأجل، والتي لها أسعار عمولة عائمة والتي يتم مراجعتها بشكل دوري. تراقب المجموعة تقلبات أسعار العمولات. استنادا إلى صافي الرصيد القائم في ٣١ ديسمبر ٢٠١١. التأثير على الأرباح الصافية لتغير ١ ٪ في نسبة العمولة للايبور باالدولار الأمريكي ستكون ٨٤ مليون ريال سعودي (٢٠١٠: ١٨ مليون ريال سعودي). هذه الارصدة لن تبقى ثابتة طوال عام ٢٠١٢. أيضا نرى أن القروض طويلة الأجل تستخدم لتمويل الحصول على الموجودات. إن التغير في أسعار العمولات سيتم رسملته كجزء من تكلفة الحصول على الموجودات.

٣٧-٤ مخاطر أسعار السلع

يتم تسعير الذهب بأسعار السوق النشطة حيث تتأثر بالتغيرات اليومية لكميات العرض والطلب. إن سياسة المجموعة المعتادة هي بيع منتجاتها بأسعار السوق السائدة. لا تعتقد المجموعة، بشكل عام، بأن عقود التحوط لأسعار السلع تعود بالنفع على المساهمين على المدى البعيد.

٣٧-٥ مخاطر الائتمان

هي مخاطر عدم مقدرة طرف ما على الوفاء بالالتزامات المالية مما يؤدي الى تكبد الطرف الاخر لخسارة مالية. تتعرض المجموعة لمخاطر الائتمان في خلال نشاطاتها التشغيلية (خصوصاً بما يتعلق بالذمم المدينة التجارية. إلا أنه يتم تحصيل النقد في وقت تسليم المبيعات ومن خلال أنشطتها التمويلية التي تمثل بشكل رئيسي من الودائع لأجل لدى البنوك والمؤسسات المالية. توضع حدود الائتمان لكل العملاء اعتماداً على تصنيف ائتماني داخلي. تراقب الذمم المدينة التجارية القائمة بصورة منتظمة وأي تحفظ ائتماني يرفع للإدارة العليا. يتم إيداع النقد والاستثمارات قصيرة الأجل بصورة عامة مع بنوك تجارية ذات تصنيف إئتماني مرتفع.

تتعامل المجموعة حالياً مع عميلين رئيسيين بلغت المبيعات لهم ٨٥٦ مليون ريال سعودي تقريباً والتي تمثل نسبة ٥٧٪ من مبيعات المجموعة للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١١ (٣١ ديسمبر ٢٠١٠: ٦٣٦ مليون ريال سعودي تمثل نسبة ٩٠٪ مع عميلين رئيسين للمجموعة). تظهر الذمم المدينة التجارية بعد خصم مخصص الديون المشكوك في تحصيلها، إن لزم الأمر.

٣٧-٦ مخاطر السيولة

هي مخاطر عدم قدرة المجموعة على تأمين السيولة للوفاء بالتزاماتها المتعلقة بالأدوات المالية. قد تنتج مخاطر السيولة عن عدم المقدرة على بيع أحد الموجودات المالية بسرعة وبقيمة تقارب قيمته العادلة. تدار مخاطر السيولة عن طريق التأكد بشكل دوري من توفر سيولة كافية لمقابلة أية التزامات مستقبلية.

٣٨- الأحداث اللاحقة لتاريخ قائمة المركز المالي

لم تنشأ أي أحداث لاحقة بعد ٣١ ديسمبر ٢٠١١ وقبل تاريخ توقيع تقرير الفحص لها تأثير جوهري على القوائم المالية الموحدة كما في ٣١ ديسمبر ٢٠١١ م.

٣٩- الأرقام المقارنة

تم إعادة تصنيف بعض مبالغ السنة السابقة، عند الضرورة، لكي تتماشى مع عرض السنة الحالية. لم يكن لإعادة التصنيف المذكورة تأثير سواءً على صافي الثروة أو صافي الربح للفترة/ السنة الحالية او السابقة.

شركة التعدين العربية السعودية (معادن)
(شركة مساهمة سعودية)

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة
كما في ٣١ ديسمبر ٢٠١١
(جميع المبالغ بالريال السعودي ما لم يذكر خلاف ذلك)

٤٠ معلومات مفصلة عن الشركات التابعة والمشروع المشترك:

الشركة التابعة	طبيعة النشاط	رأس المال المدفوع والمصدر	نسبة الملكية الفعلية للمجموعة		تكلفة إستثمار الشركة الام	
			٢٠١١	٢٠١٠	٢٠١١	٢٠١٠
			٪	٪		
شركة معادن للذهب ومعادن الأساس	**استخراج الذهب**	٣٠٠,٠٠٠,٠٠٠	١٠٠	١٠٠	٣٠٠,٠٠٠,٠٠٠	٣٠٠,٠٠٠,٠٠٠
شركة معادن للفوسفات	إستخراج الفوسفات و إنتاج الاسمدة	٦,٢٠٨,٤٨٠,٠٠٠	٧٠	٧٠	٤,٣٤٥,٩٣٦,٠٠٠	٤,٣٤٥,٩٣٦,٠٠٠
شركة المعادن الصناعية	الكاولين، البوكسايت منخفض التركيز، و استخراج المغنزايت	٥٠٠,٠٠٠	١٠٠	١٠٠	٥٠٠,٠٠٠	٥٠٠,٠٠٠
شركة معادن للبنية التحتية	إدارة و تطوير مشاريع البنى التحتية	٥٠٠,٠٠٠	١٠٠	١٠٠	٥٠٠,٠٠٠	٥٠٠,٠٠٠
شركة معادن للألومنيوم	سبائك و صفائح و قضبان الألومنيوم	٢,٦٨٨,٨١٦,٠٠٠	٧٤,٩	٧٤,٩	٢,٠١٣,٩٢٣,١٨٤	٤٩٢,٣٧٣,٨٧٥
شركة معادن للدرفلة	رقائق الألومنيوم والأغطية	٤٧٢,١٢٥,٠٠٠	٧٤,٩	٧٤,٩	٣٥٣,٦٢١,٦٢٥	٣٥٣,٦٢١,٦٢٥
شركة معادن للبوكسايت والألومينا	استخراج البوكسايت و تصفيته	٥١٠,٠٠٠,٠٠٠	٧٤,٩	٧٤,٩	٣٨١,٩٩٠,٠٠٠	-
المجموع					٧,٣٩٦,٤٧٠,٨٠٩	٥,٤٩٢,٩٣١,٥٠٠
مشروع مشترك:						
شركة معادن والصحراء للبتروكيماويات	إنتاج الصودا الكاوية المركزة والكلورين وثاني كلوريد الإثيلين	٩٠٠,٠٠٠,٠٠٠	٥٠	٧٤,٩	٤٥٠,٠٠٠,٠٠٠	٤٩٢,٣٧٣,٨٧٥
المجموع					٧,٨٤٦,٤٧٠,٨٠٩	٥,٤٩٢,٩٣١,٥٠٠

جميع الشركات التابعة و المشروع المشترك الموضحة اعلاه تأسست في المملكة العربية السعودية.